REPORTE
2026



BOLSA
DE COMERCIO
DE ROSARIO

Correspondiente al ejercicio
cerrado el 31 de julio de 2026

REPORTE



BOLSA
DE COMERCIO
DE ROSARIO

1 Introducción a Bolsa de Comercio de Rosario

2 Compromiso con la sostenibilidad

3 Gobernanza, ética y cumplimiento

4 Impactos económicos

5 Acción por el clima

6 Desempeño social

CAPÍTULO 1

Introducción a Bolsa de Comercio de Rosario

Sobre el Reporte de Sostenibilidad 2026

La Bolsa de Comercio de Rosario (en adelante mencionada como “BCR”, la “institución” o la “entidad”) presenta su **6to Reporte de Sostenibilidad,** en donde se comunica a los **grupos de interés** –accionistas, inversores, organismos internacionales, colaboradores, clientes, proveedores, sector público, medios de comunicación, organizaciones de la sociedad civil y la sociedad en general– los avances realizados en términos **económicos, ambientales, sociales y éticos** durante el ejercicio que va desde el **1 de agosto del 2025 al 31 de julio de 2026.** Por medio de este documento y de forma anual, se detallan las acciones, programas y resultados alcanzados, de acuerdo con los temas relevantes y de mayor impacto relacionados con el **desarrollo sostenible.**

Para su elaboración, la entidad tomó como marco de referencia a los **Estándares GRI** (por sus siglas en inglés, ***«Global Reporting Initiative»***) publicados en octubre de 2021. También se incluye el compromiso de la BCR como miembro adherente del **Pacto Global de Naciones Unidas (2019) y los 10 Principios** de dicha iniciativa.



CARTA PRESIDENTE DE LA BCR
Pablo Bortolato

Presentar el Sexto Reporte de Sostenibilidad de la Bolsa de Comercio de Rosario significa **renovar un compromiso institucional** que, año tras año, nos desafía a revisar cómo gestionamos, cómo decidimos y qué aporte queremos realizar al desarrollo de nuestra región y del país. La continuidad de este camino confirma que la rendición de cuentas ya no constituye para la Bolsa una práctica accesoria, sino una herramienta para fortalecer la calidad institucional, la transparencia y la confianza.

Este reporte ha sido elaborado bajo los Estándares GRI y en línea con los Diez Principios del Pacto Global de las Naciones Unidas, iniciativa a la que la Bolsa adhirió en 2019 y en cuya Red Argentina mantiene una participación activa. Estos marcos no sólo ordenan la manera en que informamos nuestro desempeño económico, social, ambiental y de gobernanza sino que fortalecen una visión de gestión basada en principios, mejora continua y una perspectiva de largo plazo.

Dialogar con los grupos de interés y proyectar el futuro con una mirada más amplia, representa la cultura de la BCR. Esa convicción se expresa en iniciativas como **BCR en Territorio** y en el trabajo de la **Fundación BCR,** que nos permiten acercar capacidades, promover la articulación con productores, empresas, gobiernos locales, instituciones educativas y organizaciones de la sociedad civil, impulsando procesos de innovación social, formación y vinculación con la comunidad. En ese camino, seguimos fortaleciendo **alianzas estratégicas** con organismos como UNICEF y ONU Mujeres, convencidos de que el trabajo colaborativo amplía nuestra capacidad de generar valor público desde el sector privado. Al mismo tiempo, continuamos promoviendo ámbitos de trabajo cada vez más diversos, inclusivos y respetuosos, basados en la equidad, la igualdad de oportunidades y el desarrollo de las personas. Sabemos, además, que **no hay confianza duradera sin ética, integridad y cumplimiento.** Para una institución como la nuestra, estos principios son constitutivos de su legitimidad. Por eso continuamos consolidando nuestro Programa de Integridad, el Manual de Ética y Conducta y las instancias de capacitación en Compliance, como parte de una cultura que promueve reglas claras, conductas consistentes y responsabilidad en todos los niveles de la organización.

En materia ambiental continuamos avanzando en la **medición y gestión de impactos e impulsando herramientas que acompañan la transformación de las cadenas agroindustriales.** En ese marco, VISEC fortalece la trazabilidad socioambiental y el acceso a los mercados, mientras que nuestra participación en el Programa Argentino de Carbono Neutro reafirma la importancia de impulsar la descarbonización de la producción. Trazabilidad, competitividad y acceso a mercados forman hoy parte de una misma agenda estratégica.

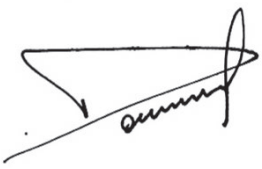
Durante este período también dimos un paso relevante al conformar **un equipo transversal de sostenibilidad, con participación directiva y representación de distintas áreas de la organización.** Entendemos que este espacio fortalece la gobernanza de la agenda, mejora la articulación interna y genera mejores condiciones para integrar sus principios en la planificación, la toma de decisiones y la gestión cotidiana de la institución.

Desde mi trayectoria vinculada al mercado de capitales, veo con claridad que esta agenda comparte con los mercados una misma exigencia de fondo: **confianza, previsibilidad, transparencia, información de calidad y visión de largo plazo.** Los mercados más sólidos son aquellos que promueven reglas claras, canalizan inversión y acompañan el desarrollo productivo con responsabilidad. Incorporar esta perspectiva a la vida institucional de

la Bolsa no implica apartarnos de nuestra misión histórica; por el contrario, significa fortalecerla y proyectarla hacia los desafíos de una economía cada vez más exigente en materia de competitividad, trazabilidad y desempeño.

Cada reporte representa para nosotros un punto de llegada y al mismo tiempo un nuevo punto de partida. Nos permite reunir avances y aprendizajes, evaluar el camino recorrido y renovar el compromiso de seguir construyendo una institución preparada para contribuir al desarrollo de Rosario y la región. A quienes forman parte de la Bolsa, a quienes trabajan junto a nosotros y a todas las instituciones con las que compartimos este camino, quiero agradecerles por su compromiso y su confianza. Nada de lo que aquí se expone sería posible sin el trabajo cotidiano de muchas personas, la construcción de alianzas y la voluntad permanente de mejorar. Ese es el compromiso que renovamos en estas páginas y que esperamos seguir honrando con hechos.





Pablo A. Bortolato
Presidente
Bolsa de Comercio de Rosario



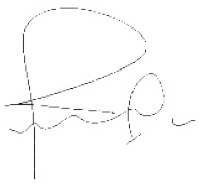
CARTA DEL DIRECTOR EJECUTIVO
Javier Cervio

La Bolsa de Comercio de Rosario, como entidad clave para Rosario y su región, ha mostrado siempre un gran compromiso con los temas que atañen no solamente a la transparencia, la seguridad y la legalidad de los mercados, sino también a aquellas **cuestiones vinculadas al desarrollo desde los comienzos de su historia, y mezclando pasado con presente y futuro.**

El recorrido para promover la sostenibilidad ha sido posible a partir del trabajo multidisciplinar e integrado de las distintas áreas, la colaboración en red con el ecosistema sostenible de la región, la incorporación de acciones alineadas al escenario internacional y la necesidad de transformar el modelo de negocios incorporando a la economía las aristas sociales, ambientales y éticas.

Este año, ese compromiso se refleja en los grandes ejes que atraviesan a la institución. Avanzamos en nuestra **transformación digital,** con procesos más eficientes y una gestión que reduce el uso del papel y la incorporación de la inteligencia artificial para potenciar nuestros proyectos. Sostuvimos nuestro rol en el **financiamiento y la infraestructura** que impulsan el desarrollo productivo de la región, aportamos al conocimiento y a una **producción agropecuaria más sostenible,** ampliamos nuestras propuestas de **educación y acceso al conocimiento** y profundizamos el trabajo de impacto social e **inclusión** junto a la comunidad. Todo ello sostenido por las **alianzas** que articulamos con el sector público y privado.

Pensar y repensar las instituciones desde una **estrategia de sostenibilidad** es abrirlas al cambio para que generen un **impacto real y trascendente,** capaz de transformar positivamente la sociedad y perdurar en el tiempo y, por supuesto, esto siempre es en equipo con asociados, entidades adheridas, referentes y con actores claves del ecosistema BCR.



Javier Cervio
Director Ejecutivo
Bolsa de Comercio de Rosario

Sobre la Bolsa de Comercio de Rosario

El 18 de agosto de 1884 se fundó el Centro Comercial de Rosario, cuya forma jurídica es una **Asociación Civil sin fines de lucro.** Posteriormente, en 1899, pasó a denominarse **Bolsa de Comercio de Rosario (BCR).** La BCR conecta a todos los eslabones del sector agroindustrial, financiero y empresarial de la región, impulsando el desarrollo económico del país. Desde hace más de un siglo busca promover e impulsar el desarrollo de mercados e instrumentos de negociación de productos físicos y financieros, en un marco de transparencia, seguridad y legalidad y procurar un marco legal adecuado para potenciar el comercio, la producción, y la actividad económica en general.

En el corazón productivo de la Argentina se asienta el Gran Rosario, un nodo de industrialización y exportación único en el mundo en el que está ubicada la BCR. El 47% de la producción de granos de la Argentina se realiza en un radio de 300 km alrededor de Rosario, y próximo al río Paraná.

Al proveer un ámbito adecuado para la concreción de negocios, se dan las condiciones necesarias para el desarrollo de los **distintos mercados que funcionan en la institución. El Mercado Físico de Granos de BCR es el más importante del país** en volumen de operaciones, y las cotizaciones que surgen de sus ruedas son la expresión de un mercado líquido, permanente y continuo por la concentración de un amplio número de participantes. En el Recinto de Operaciones del Mercado Físico de Granos continúa siendo el centro de reuniones, de espacios de encuentro y de diálogos en torno al sector agroindustrial. Y hace más de 120 años, la institución es sede de la operatoria de la que surgen los denominados **«precios cámara»,** fijados diariamente por la Cámara Arbitral de Cereales a través de una comisión integrada por todos los sectores que participan de dicho mercado. Los mismos son de carácter orientativo y de utilización no obligatoria, salvo acuerdo de partes.

BOLSA DE COMERCIO DE ROSARIO



Misión, visión y valores

Misión

Mercados y negocios

Impulsar la constitución y el crecimiento sostenido de mercados transparentes y representativos para la negociación en los rubros en que operamos, y desarrollar alternativas, oportunidades y soluciones de negocios que mejoren la competitividad de nuestros miembros, actuales y futuros.

Servicios técnicos y arbitraje

Brindar servicios de análisis y certificaciones de calidad sobre productos básicos, derivados e insumos, y ofrecer a la comunidad de negocios un régimen arbitral eficiente como medio de solución de controversias.

Desarrollo regional e institucional

Gestionar y desarrollar relaciones institucionales fluidas con referentes de los sectores público

y privado, impulsar proyectos estratégicos que contribuyan al desarrollo económico de nuestra región de pertenencia, y participar activamente para que la Región Rosario se consolide como el principal polo agroindustrial de la Argentina.

Personas y bien común

Contribuir a la formación de dirigentes y al desarrollo profesional y personal de quienes integran la institución, para fortalecer sus competencias y los objetivos estratégicos de la BCR. Atender objetivos de bien común vinculados con el desarrollo económico, social, educativo y cultural de la sociedad, y promover obras de asistencia social.

Sostenibilidad institucional

Generar los recursos propios necesarios para desarrollar las actividades programadas y lograr una solidez económica.

Visión

Liderazgo en los mercados

Ser líderes en los mercados de granos y de productos y subproductos ganaderos en los que operamos, y referentes nacionales e internacionales de los derivados argentinos. Ser un mercado de capitales que facilite el financiamiento de las empresas de la región y canalice inversiones locales e internacionales.

Referencia técnica y de servicio

Ser el laboratorio de referencia, nacional e internacional, para los productos que se operan en el ámbito de la Bolsa, y ser reconocidos por la calidad y la eficacia de nuestro régimen arbitral.

Compromiso institucional

Ser una institución de servicio, valorada por su representatividad y su compromiso con la comunidad.

Solidez económica

Ser una institución con solidez e independencia económica.

Ubicación y sedes de operaciones BCR

Sede BCR: Córdoba 1402 | Rosario
Provincia de Santa Fe | República Argentina.
Es el edificio central de la BCR.

Edificio Torre: Paraguay 755 y 777 | Rosario
Provincia de Santa Fe | República Argentina.
Se encuentran el recinto de operaciones y las oficinas de diversos mercados y empresas del sector que alquilan oficinas.

Edificio Armonía: Corrientes 732 | Rosario
Provincia de Santa Fe | República Argentina.
Es el primer edificio sustentable inteligente de Rosario construido bajo normas LEED, inaugurado en 2022.

Laboratorio BCR (nueva sede inaugurada en noviembre del 2025): Av. Jorge Newbery 7643 | Rosario
Provincia de Santa Fe | República Argentina.
Ofrece recibidor oficial y cotejo inmediato.

Oficina Buenos Aires: Reconquista 458 | 7° Piso
CABA | República Argentina.
Es una oficina que tiene como objeto la gestión administrativa de trámites BCR y asociados, en la ciudad de Buenos Aires.

Entidades BCR

BCR desarrolla sus **actividades y servicios con foco en el sector agroindustrial y mercados afines**. Sus principales **clientes** son:

- empresas productoras agropecuarias,
- industriales, comercializadoras y/o exportadoras de granos y subproductos,
- corredores,
- acopiadores,
- canjeadores,
- consignatarios de ganado, ganaderos,
- frigoríficos,
- feedlots, entre otros.

Mientras que los beneficiarios directos son asociados y grupos de interés de la BCR, los **indirectos** es la comunidad en general.
Dentro de los mercados de servicios se encuentran

MERCADO FÍSICO DE GRANOS BCR

Mercado físico de granos: es el principal centro de negocios de cereales y oleaginosas del país. Brinda un espacio seguro y transparente donde productores, acopios, cooperativas, corredores, industrias y exportadores concretan operaciones con respaldo institucional.

A3 Mercados: surgido de la fusión de Matba Rofex y Mercado. Abierto Electrónico, es un mercado moderno que ofrece un ecosistema sólido para operar instrumentos financieros y agropecuarios, tanto en contado como futuros, opciones y contratos OTC.

MAV | Mercado Argentino de Valores S.A: especializado en instrumentos de financiamiento para Pymes, gobiernos y proyectos productivos. Conecta ahorro e inversión destinados a obras de infraestructura y desarrollo regional, ampliando las alternativas disponibles.

ROSGAN | Mercado Ganadero S.A: mercado ganadero de referencia nacional que vincula a consignatarios, productores e industria frigorífica. Se destaca por sus remates televisados y online, que optimizan el negocio y fortalecen la formación de precios del sector.

Afiliación a asociaciones e iniciativas externas

Entidades Participantes

- A3 Mercados S.A.
- Mercado Argentino de Valores S.A | MAV
- Mercado Ganadero S.A - ROSGAN
- Argentina Clearing y Registro S.A.
- Aseguradores del Interior de la República Argentina ADIRA
- Asociación Cadena de la Soja Argentina | ACSOJA
- Asociación Maíz y Sorgo Argentino | MAIZAR
- Asociación Semilleros Argentinos | ASA
- Asociación Argentina de Productores en Siembra Directa | AAPRESID
- Cámara de Actividades Portuarias y Marítimas | CAPYM
- Cámara de Agentes y Sociedades de Bolsa de Rosario
- Cámara de Exportadores de Rosario
- Cámara de Industriales Molineros
- Cámara de la Industria Aceitera de la República Argentina. Centro de Exportadores de Cereales | CIARA CEC
- Cámara de Puertos Privados Comerciales
- Centro de Corredores de Cereales de Rosario
- Centro de Semilleristas de Rosario
- Confederaciones Rurales Argentinas | CRA
- Rosario Administradora Sociedad Fiduciaria S.A. ROSFID
- Sociedad de Acopiadores de Granos de la Provincia de Córdoba
- Sociedad de Cerealistas del Norte de la Provincia de Buenos Aires
- Sociedad Gremial de Acopiadores de Granos
- Sociedad Rural Argentina | SRA

Entidades Adherentes

- Asociación Argentina de Grasas y Aceites | ASAGA
- Asociación Argentina de Poscosecha de Granos APOSGRAN
- Asociación de Cerealistas de Rosario | ACROS
- Centro Entregadores de Cereales, Oleaginosas y Afines CECOA
- Centro Marítimo de Rosario
- Federación de Centros y Entidades Gremiales de Acopiadores de Cereales
- Instituto para el Desarrollo de Empresarios en la Argentina | IDEA
- Mesa de Legumbres de Santa Fe Asociación Civil
- PROSOJA y Grupo Trascender

Entidades de productos

- ACSOJA
- MAIZAR
- ARGENTRIGO
- ASAGIR

Entidades técnicas

- FOSFA
- ASAGA
- IRAM
- Cámara Regional de la Actividad de Ferias y Congresos

Fundaciones

- Fundación Rosario
- Fundación Facultad de Ciencias Agrarias
- Fundación Instituto Internacional de la Lengua Española
- Fundación Josefina Prats

- Fundación Museo Municipal Juan B. Castagnino.

Otras entidades

- Federación Iberoamericana de Bolsas | FIAB
- Consejo Económico y Social de la Provincia de Santa Fe
- Foro Regional Rosario
- Comisión Asesora AIR (Aeropuerto Internacional Rosario
- Ente Administrador Puerto de Rosario
- Mesa Nacional de Legumbres | PROLEGUMBRES

Iniciativas externas

- Sustainable Stock Exchanges Initiative (SSE) de Naciones Unidas
- Red de Buenas Prácticas Agropecuarias (BPA)
- Programa Argentino de Carbono Neutro (PACN)
- AGMEMOD (Agri-food Projection)
- UNICEF (CEIA
- Consejo Empresarial por las Infancias y Adolescencias)
- Pacto Global Argentina.

Período objeto del informe, frecuencia y punto de contacto

La emisión de los **Reportes de Sostenibilidad de BCR** continúa realizándose de manera **anual,** y se publica al mismo tiempo que la Memoria BCR y su balance correspondiente, estando además contemplados los tres en un mismo documento. El presente informe corresponde al cierre del ejercicio del **31 de julio 2026.**

El contacto referente a este reporte es:
fundacion@bcr.com.ar

Prensa y comunicación, influencia en los medios

Mediante Prensa y Comunicación de la Bolsa de Comercio de Rosario se planifican, coordinan y ejecutan las estrategias de comunicación institucional de la entidad. Su labor combina la gestión de la presencia pública de la BCR con la producción de contenidos para diversos públicos, asegurando un vínculo constante y transparente con asociados, medios de comunicación, organismos públicos y la comunidad en general.

Entre sus funciones se destacan la redacción de gacetillas, la administración de redes sociales y plataformas digitales, la cobertura de actividades y eventos, la gestión de diseño de piezas gráficas y material de comunicación, y la atención a periodistas y medios.

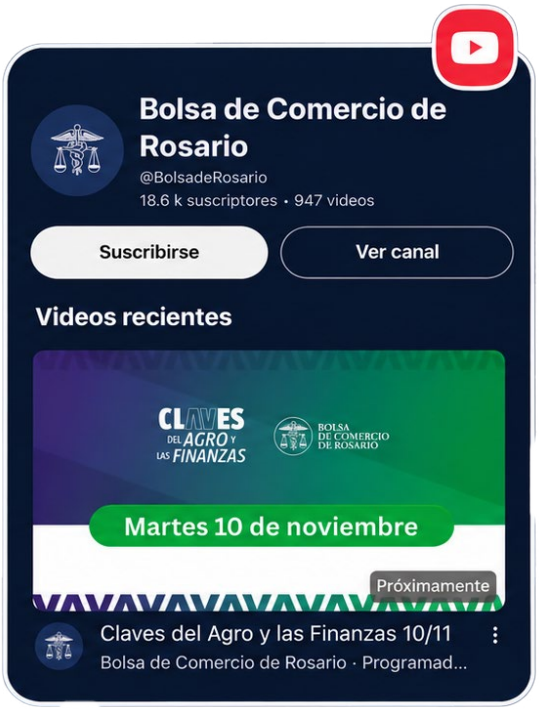
De esta manera, Prensa y Comunicación se constituye como un tronco transversal y estratégico para la entidad, orientada a fortalecer la identidad institucional de la Bolsa, difundir sus iniciativas en el ámbito económico, social y cultural, y consolidar su posicionamiento como referente de transparencia, innovación y desarrollo en la región y el país. Adaptándose además al nuevo paradigma sostenible e incorporando criterios de impacto a su estrategia.

En 2025, la **Bolsa de Comercio de Rosario fue reconocida con el Premio CAPA a la Mejor Relación con el Periodismo Agropecuario, una distinción que puso en valor el trabajo sostenido de vinculación con periodistas y medios especializados.** El reconocimiento fue otorgado por el Círculo Argentino de Periodistas Agrarios (CAPA) y refleja una política de comunicación basada en el diálogo permanente, la disponibilidad de información confiable y el acceso a especialistas y contenidos técnicos, con el objetivo de contribuir a una cobertura rigurosa y de calidad sobre los temas centrales del sector agroindustrial.









Canales y público objetivo

La Bolsa de Comercio de Rosario comunica sus actividades, servicios e iniciativas a través de un ecosistema de canales y plataformas gestionados por el área de Prensa y Comunicación. En el plano digital, cuenta con la **web institucional y con el portal de noticias +BCR,** donde se publican informes, novedades y contenidos de interés para asociados, periodistas y la comunidad en general.

Redes sociales: crecimiento sostenido de la comunidad digital

La **presencia en redes sociales** se articula a través de **Instagram, LinkedIn, X, YouTube, Facebook y Spotify.** Asimismo, se utiliza **WhatsApp** como canal directo de comunicación, a través de una lista de difusión destinada a periodistas, que permite compartir de manera ágil gacetillas, convocatorias y materiales de interés para los medios.

Las redes sociales continuaron consolidándose como uno de los principales canales de comunicación de la BCR con la comunidad. Durante el período se registró un crecimiento significativo y sostenido respecto del año anterior, tanto en el tamaño de las comunidades como en el alcance y la interacción generada por los contenidos.
La estrategia combinó la difusión de información institucional con contenidos vinculados a los mercados, la agroindustria, la economía, la innovación, la capacitación, la sostenibilidad y las actividades desarrolladas por la Institución. A su vez, se profundizó la adaptación de los contenidos a los formatos y públicos específicos de cada plataforma, incorporando piezas audiovisuales, carruseles, coberturas en tiempo real y contenidos especialmente desarrollados para redes sociales.

Como parte de esta estrategia, durante el período se incorporó el canal de Novedades de Instagram, generando un nuevo espacio de comunicación directa con la comu-

nidad para acercar noticias, actividades y contenidos de interés de manera ágil y cercana.

También se sostuvo una agenda de vinculación con influencers y creadores de contenido del ámbito cultural de Rosario, orientada a ampliar la difusión de los ciclos y propuestas culturales de la BCR. Estas acciones permitieron llegar a nuevas audiencias y fortalecer la visibilidad de una agenda que busca acercar la Institución a la comunidad a través de diferentes expresiones artísticas y culturales.

Este crecimiento y la diversificación de los canales permitieron ampliar el alcance de la información producida por la BCR, acercarse a nuevas audiencias y fortalecer su posicionamiento como fuente de referencia sobre los principales temas vinculados con la producción, los mercados y el desarrollo económico de la región y el país.

Algunos números a destacar sobre las plataformas digitales y programas en el último ejercicio:

+BCR

18.000
USUARIOS ÚNICOS

200
NOTAS CREADAS

REDES SOCIALES

+ de 185.000
SEGUIDORES

Instagram
47.263 seguidores > **+15%**

LinkedIn
6.753 nuevos seguidores > **+13%**

YouTube
sumó 8.750 > **+90%**

X
sumó 673 > **+3,5%**

+ de 650.000
VISUALIZACIONES MENSUALES EN PUBLICACIONES

WEB INSTITUCIONAL

+ de 2.8 millones
DE VISITAS

La estrategia también incluye acciones de email marketing para mantener un vínculo directo y segmentado con asociados, periodistas y el público general, además de la difusión de mensajes institucionales en medios gráficos mediante avisos y el uso de folletería y cartelería en actividades institucionales. De esta manera, **la BCR asegura una comunicación integral, combinando herramientas digitales y tradicionales que fortalecen la llegada de sus mensajes y su posicionamiento como institución referente en la región y el país.**

Durante el período, la Bolsa de Comercio de Rosario continuó fortaleciendo sus canales de comunicación con el objetivo de acercar información de valor, visibilizar su agenda institucional y generar nuevos espacios de vinculación con asociados, colaboradores y la comunidad.

Conectad@s: una mirada integral a la agenda de la BCR

Conectad@s es el newsletter semanal de la Bolsa de Comercio de Rosario, distribuido cada viernes entre asociados y colaboradores. El espacio reúne los principales acontecimientos de la semana y permite compartir de manera integrada tanto la **agenda externa como interna de la Institución.**

A través de este canal se difunden actividades institucionales, encuentros con actores de los sectores público y privado, iniciativas de las distintas áreas, acciones de capacitación, cultura, sostenibilidad y vinculación con la comunidad, entre otros contenidos. Asimismo, permite que gerentes, equipos y referentes de la BCR compartan las actividades y proyectos que llevan adelante, contribuyendo a una mayor circulación de la información y al conocimiento transversal de la organización.

De esta manera, Conectad@s funciona no sólo como un canal informativo, sino también como una herramienta para **fortalecer la cultura institucional, generar cercanía y poner en valor el trabajo de las distintas áreas que conforman la Bolsa.**

La comunicación en continua evolución

Con el objetivo de seguir captando diversos públicos y adaptarse a los formatos que demandan las audiencias, Prensa y Comunicación de la Bolsa de Comercio de Rosario impulsa la producción del streaming **“Claves del Agro**

y las Finanzas”. El programa se emite en vivo todos los lunes a las 10 hs. a través de YouTube e Instagram, y luego se publica también en Spotify.

La propuesta busca ofrecer, en un formato ágil y accesible, un repaso por las principales novedades del agro y de las finanzas, para que productores, empresarios y público en general puedan comenzar la semana con información actualizada de los mercados granarios y financieros, y así tomar decisiones más precisas.

En 2026 se sumó **“La semana en datos”:** episodios semanales donde los economistas de la Bolsa de Comercio de Rosario explican, de forma clara y directa, los indicadores más relevantes de los informes publicados por la institución, para entender qué está pasando en la economía y en los mercados vinculados al agro. El programa es grabado y se publica cada lunes en el canal de Youtube y en Spotify.

“Claves del Agro y las Finanzas” supera las 200 visualizaciones en cada emisión en Youtube, mientras que “La semana en datos” promedia las 100 visualizaciones por episodio. De esta forma, el streaming complementa los canales tradicionales de comunicación de la Institución y permite ampliar el acceso al conocimiento generado por la BCR a través de nuevos lenguajes y formatos digitales.

Asimismo vale destacar que durante el período se desarrolló un ecosistema propio de **herramientas digitales** destinado a agilizar procesos, centralizar información y reducir tareas manuales. Entre los principales desarrollos se encuentran un hub de herramientas del área, soluciones para la generación y organización de contenidos, newsletters, reportes y tableros de datos, además de la **incorporación de inteligencia artificial aplicada** a tareas concretas, como procesamiento y transcripción de mensajes de voz, organización de información y apoyo en la producción de contenidos. Las herramientas fueron desarrolladas a medida de las necesidades de la institución, priorizando soluciones de bajo costo, facilidad de uso y seguridad de la información.

Comunicación inclusiva

El área de **Prensa y Comunicación** también incorpora una mirada transversal en todas sus acciones. Este enfoque se traduce tanto en la selección de imágenes como en la redacción de mensajes, procurando reflejar una representación equilibrada y respetuosa que contribuya a una comunicación institucional inclusiva.

CAPÍTULO 2

Compromiso con la sostenibilidad



Desarrollo e incorporación de compromisos y políticas con la sostenibilidad

En 2019, la Bolsa de Comercio de Rosario se **adhirió de manera formal a la iniciativa de la Red Pacto Global** en Argentina comprometiéndose con los **10 Principios Universales de las Naciones Unidas** y contribuir a brindar respuesta a los desafíos del planeta y la humanidad de aquí al 2030, a partir de la realización de acciones internas y externas. Durante el presente ciclo, se formalizaron las conversaciones con la entidad para fortalecer el vínculo y avanzar en la implementación de sus herramientas disponibles.

Pacto Global
Red Argentina

Además, como miembro adherente, BCR continúa cumpliendo con los siguientes compromisos enumerados dentro del Pacto Global:

I. **Alineamiento de la gestión con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS);**

II. **Fortalecimiento de la confianza y la transparencia a través de la elaboración y publicación del Reporte de Sotenibilidad de manera anual;**

III. **Contribución a la agenda global de la sostenibilidad.**

Sobre el Reporte y la estrategia de Sostenibilidad BCR

Luego de la adhesión formal a la Red Pacto Global (2019), la Bolsa de Comercio de Rosario comenzó a trabajar en una **estrategia de sostenibilidad integral,** a partir de distintas acciones, programas y alianzas, con **impacto interno y externo.** En sintonía con lo anterior, en **2021** se llevó adelante la **elaboración del Primer Reporte de Sostenibilidad,** alcanzando este año su sexta edición. Este informe es un documento "vivo" y estratégico para trazar nuevos objetivos y repensar actividades que promuevan el impacto **económico, social, ambiental y ético.** El reporte de sostenibilidad está alineado a los **estándares GRI 2021 y a los Objetivos de Desarrollo Sostenible.**

Asimismo, en **2022** se institucionalizó el **área de sostenibilidad de BCR** con la finalidad de fomentar y desarrollar procesos de impacto en todas las áreas de la entidad y sus grupos de interés. Para esto, se elaboró un concepto propio acerca de la sostenibilidad, entendiendo a la misma como: (...) *"la creación de valor a partir de criterios sociales, ambientales, éticos y económicos que permitan la transformación de los procesos, hábitos y cultura organizacional, desde una mirada para el desarrollo y la regeneración."(...)*



Durante el presente ejercicio de 2025/2026, la Bolsa de Comercio continuó trabajando sobre su estrategia integral de sostenibilidad. En consecuencia, se destacan los siguientes hitos:

- **Este reporte es el resultado de un trabajo interdisciplinario. En su elaboración participaron el área de Sostenibilidad, la Gerencia de Servicios y la Dirección de la institución, lo que permitió integrar distintas miradas y asegurar el acompañamiento directivo a lo largo de todo el proceso.**

- **En ese marco, se llevaron adelante dos instancias de capacitación interna en sostenibilidad, que alcanzaron a más de 40 personas de la institución, incluido su Director Ejecutivo. Estos encuentros buscaron fortalecer una mirada común sobre la sostenibilidad y su gestión dentro de la BCR.**

- **Ese compromiso también se proyectó hacia la comunidad. El equipo de sostenibilidad de la BCR dictó la charla abierta "De la estrategia a la práctica interdisciplinaria en la gestión de sostenibilidad de la BCR. Cómo abordar la transformación constante", organizada junto al Consejo Profesional de Ciencias Económicas. La presentación recorrió qué significa la sostenibilidad hoy, cómo se mide (materialidad, análisis de ciclo de vida, flujos e impactos), los principales estándares y marcos globales (GRI, el Pacto Global y los ODS) y tendencias como la descarbonización, la economía circular y la transición energética.**

- **A su vez, la institución participó de espacios de articulación público-privada como CIMPAR, la Comisión Interinstitucional Mixta Público-Privada de Sustentabilidad Ambiental de Rosario, y sostuvo su vínculo con la Universidad Nacional de Rosario a través del Observatorio de Sostenibilidad Empresarial.**

- **Se continuó trabajando de manera individual con los referentes de impacto de las distintas áreas, avanzando en la materialización de diversos proyectos en concreto y direccionando las líneas de acción de las mismas en concordancia con la sostenibilidad. Los mismos se encuentran presentes a lo largo de este reporte.**

- **Asimismo, se prosiguió con los diversos espacios de formación y sensibilización destinados a Mesa Ejecutiva, colaboradores, grupos de interés de la institución y comunidad en general.**

- **En consonancia con lo expuesto anteriormente y en respuesta a una de las principales demandas de los grupos de interés, se llevó a cabo la primera instancia de capacitación abierta al público en general sobre "Elaboración de Reportes de Sostenibilidad". El objetivo de esta iniciativa fue proporcionar herramientas a entidades, organizaciones y diversos actores para facilitar el inicio del proceso de elaboración de informes con impacto social, ambiental, ético y económico. El dictado del curso fue en formato virtual, participando 64 personas.**



- También se consolidó una agenda de trabajo con empresas asociadas con el objetivo de construir una red de sostenibilidad. Para esto se realizó un primer encuentro bajo el lema sostenibilidad: "dónde estamos y hacia dónde vamos". Participaron en el encuentro 63 referentes de la temática de distintas empresas asociadas de BCR y del ecosistema local.



- La promoción de alianzas para alcanzar el desarrollo sostenible, nuevamente, fue clave durante este período, obteniendo como resultado la generación de distintas líneas de acción y programas. Se destaca el trabajo junto a Pacto Global, UNICEF, la Bolsa de Valores de Sostenibilidad de Naciones Unidas, FIAB, IFC, BID, Grupo Banco Mundial, ONU Mujeres, Ashoka, entre otros.

De igual manera, la institución reafirmó su sólido **compromiso con la debida diligencia y su adecuada implementación,** a través de iniciativas como el **Programa de Integridad BCR y el Manual de Ética y Conducta.**

Programa de Integridad BCR

Participación de los grupos de interés

La BCR promueve el diálogo con sus grupos de interés para **conocer sus percepciones, relevar expectativas e identificar oportunidades de mejora** en su gestión y en sus iniciativas de sostenibilidad.

En el marco de la elaboración del presente reporte, se realizó una **encuesta online que reunió 30 respuestas** de personas vinculadas al sector privado, directivos y colaboradores de BCR, academia, proveedores, organizaciones de la sociedad civil y medios de comunicación. Cada participante pudo indicar su pertenencia a más de un grupo.

La consulta permitió evaluar el trabajo de la institución en **13 temas vinculados con su actividad y su agenda de sostenibilidad.** Asimismo, incluyó preguntas abiertas para identificar fortalezas, recoger propuestas sobre aspectos por reforzar o incorporar y recibir comentarios adicionales.

Principales resultados de la consulta

Las valoraciones promedio más altas correspondieron a **gobernanza, transparencia y ética (4,59); desarrollo de mercados de productos, innovación, capitales y otros activos en un marco de transparencia, seguridad y legalidad (4,50); elaboración de información económica relevante para la toma de decisiones, mercados y precios de referencia (4,44); y trabajo con la comunidad y generación de proyectos sociales con impacto (4,42).**

Los promedios se calcularon sobre las respuestas numéricas recibidas para cada tema, excluyendo las opciones "N/S".

En las respuestas abiertas, los participantes destacaron la **transparencia, la ética y la credibilidad institucional,** junto con la producción de información económica, el desarrollo de mercados y la promoción de la innovación. También reconocieron las propuestas de capacitación y la vinculación con organizaciones sociales, instituciones educativas y otros actores de la comunidad.

Oportunidades de mejora identificadas

Los aportes recogidos plantearon distintas líneas para profundizar el trabajo institucional:

- **Educación financiera y capacitación: ampliar las herramientas de formación para la comunidad, los jóvenes, los colaboradores, los proveedores y las organizaciones sociales.**
- **Inteligencia artificial e innovación: fortalecer la incorporación de estas tecnologías, las instancias de capacitación y los lineamientos institucionales para su utilización.**
- **Sostenibilidad ambiental: promover buenas prácticas en el sector y sumar espacios de sensibilización y formación sobre ambiente y cambio climático.**
- **Integración de la sostenibilidad en las agendas estratégicas: profundizar la consideración de las dimensiones sociales y ambientales en temas como infraestructura, logística, hidrovía, energía y minería.**
- **Comunicación y articulación: mejorar la difusión del aporte de BCR al desarrollo de la comunidad y fortalecer las sinergias entre áreas institucionales y con otros actores.**
- **Diversidad, inclusión y eventos sostenibles: reforzar estas iniciativas e incorporar criterios de sostenibilidad en la organización de encuentros y actividades.**

La consulta ofrece **insumos para orientar la mejora continua**, a partir del reconocimiento de las fortalezas institucionales y de las propuestas expresadas por quienes participaron.

Para mantener este reporte abierto a nuevas contribuciones, invitamos a **completar la encuesta** a través del código QR.

Encuesta de sostenibilidad

Gobernanza, transparencia y ética



Elaboración de información económica relevante para la toma de decisiones, mercados y precios de referencia



Desarrollo de mercado de productos, innovación, capitales y otros activos en un marco de transparencia, seguridad y legalidad



Educación financiera



Incorporación de inteligencia artificial y procesos de capacitación hacia la comunidad.



Sensibilización y promoción de buenas prácticas con impacto en el medio ambiente dentro del sector



Mecanismos de resolución de conflictos, mediación y arbitraje



Trabajo con la comunidad y generación de proyectos sociales con impacto.



Transporte, infraestructura e hidrovía



Promoción de iniciativas para la diversidad, equidad e inclusión



Eventos y comunicación con impacto sostenible



Infraestructura alineada con certificaciones sustentables a nivel internacional



Promoción de capacitaciones en diferentes rubros



CAPÍTULO 3

Gobernanza, ética y cumplimiento

Estructura de la gobernanza y composición. Designación, selección del máximo órgano de gobierno y funciones e impacto en la sostenibilidad

La gobernanza es un pilar de la estructura institucional de la Bolsa de Comercio de Rosario y de su proceso de toma de decisiones, orientado a cumplir los objetivos estratégicos de la entidad. Uno de ellos es integrar la sostenibilidad en todas sus acciones y relaciones. Se apoya en principios fundamentales: la rendición de cuentas, la transparencia, el comportamiento ético, el respeto a los grupos de interés, la legalidad y los derechos humanos.





La **dirección, administración y representación** están a cargo del **Consejo Directivo, la Mesa Ejecutiva y el Presidente, conforme al Estatuto y Reglamento General.** Desde 2022, la BCR cuenta además con una **Dirección Ejecutiva y tres direcciones: Relaciones Institucionales; Administración y Finanzas; e Informaciones y Estudios Económicos.**

Los miembros del **Consejo Directivo y la Comisión Revisora de Cuentas** son elegidos mediante comicios que se realizan el mismo día de la **Asamblea General Ordinaria.** El **Consejo Directivo** se compone de asociados electos (presidente, dos vicepresidentes, diez vocales titulares y cuatro suplentes), presidentes de cámaras arbitrales, mercados adheridos y entidades participantes, estos últimos con voz pero sin voto. La **Mesa Ejecutiva,** integrada por las principales autoridades y vocales titulares, desempeña funciones honorarias y dicta las normas que rigen su accionar.

Actualmente, el **Consejo está formado por 41 integrantes:**



18 tienen voz y voto



23 tienen voz y voto

Representa a todos los sectores vinculados con la comercialización de granos y subproductos, títulos valores y ganadería. Su composición por género incluye 2 mujeres con voz y voto y 1 mujer con voz. Luego 38 hombres (16 con voz y voto); 12 entre 30 y 50, y 29 mayores de 50.

La **Comisión Revisora de Cuentas,** integrada por tres miembros titulares y tres suplentes, fiscaliza las acciones del Consejo. De sus seis integrantes, dos son mujeres y cuatro hombres; uno tiene entre 30 y 50 años y cinco superan los 50.

Tanto el Consejo Directivo como la Mesa Ejecutiva se reúnen periódicamente para tratar y resolver temas vinculados con el objeto social de la BCR, incluyendo decisiones de impacto social, ambiental, ético y económico.

La Bolsa cuenta además con distintas **Comisiones Internas (16) que asesoran a la Mesa Ejecutiva y al Consejo Directivo** en temas específicos y fundamentales para la entidad. Se detalla a continuación la composición de las mismas, llegando a la conclusión de que no hubo variaciones marcadas en cuanto a la cantidad de participantes y tampoco de género:

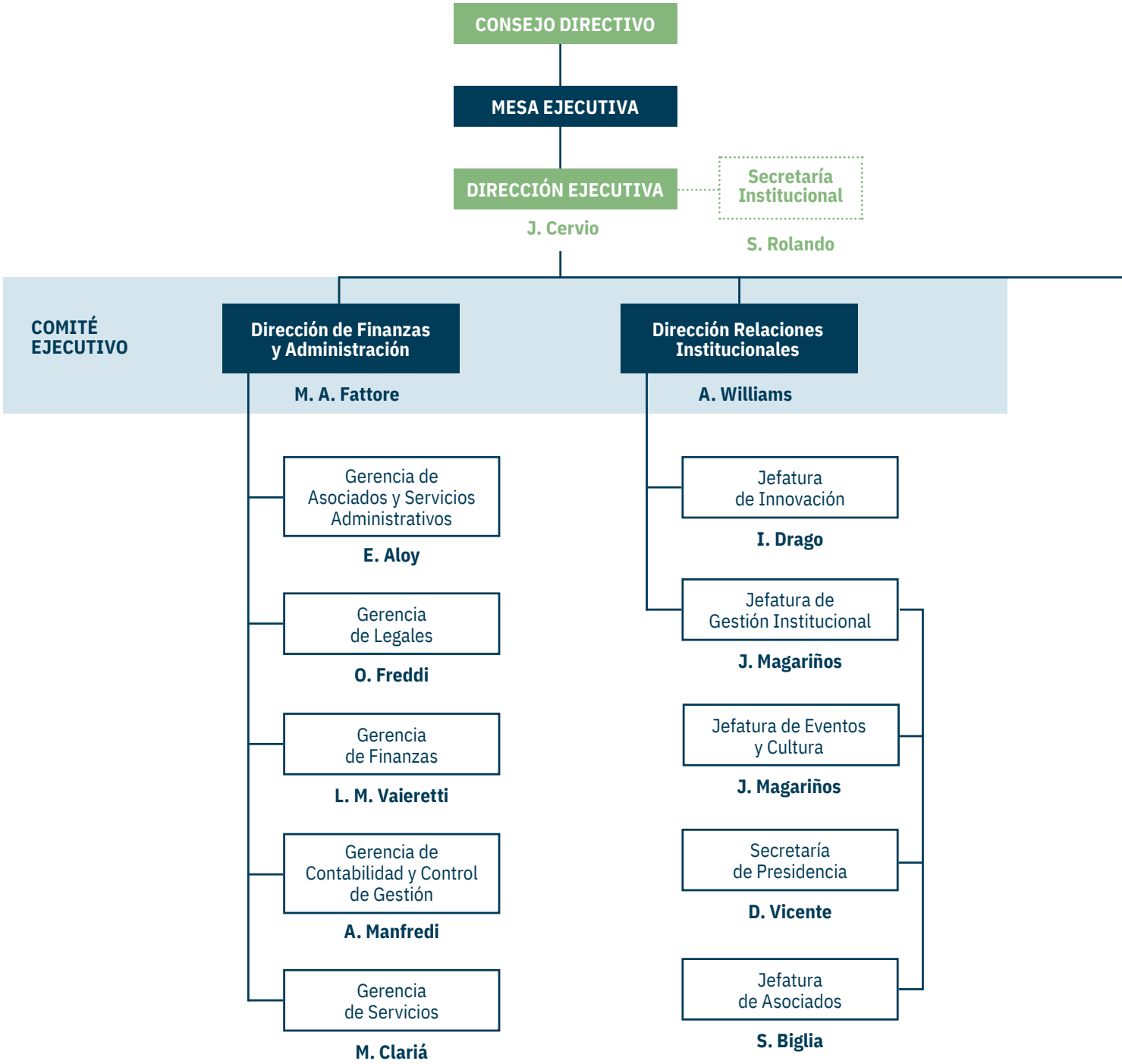
Comisión	Composición
Comisión Asesora del Tribunal de Arbitraje General	1 mujer | 5 hombres
Comisión de Asociados	1 mujer | 8 hombres
Comisión de Auditoría Interna	2 mujeres | 5 hombres
Comisión de Capacitación, Formación Dirigencial y Biblioteca	4 mujeres | 5 hombres
Comisión de Cultura y Museo	2 mujeres | 4 hombres
Comisión de Desarrollo Regional	4 mujeres | 13 hombres
Comisión de Edificios	1 mujer | 6 hombres
Comisión de Eventos y Comunicación Institucional	1 mujer | 5 hombres
Comisión de Innovación	4 mujeres | 11 hombres
Comisión de Inversiones	1 mujer | 6 hombres
Comisión de Jóvenes Asociados	3 mujeres | 4 hombres
Comisión de Laboratorios	9 hombres
Comisión de Recursos Humanos	1 mujer | 4 hombres
Comisión de Títulos	2 mujeres | 4 hombres
Comisión de Transporte, Infraestructura e Hidrovía	1 mujer | 17 hombres
Comité Impositivo y Previsional	2 mujeres | 11 hombres

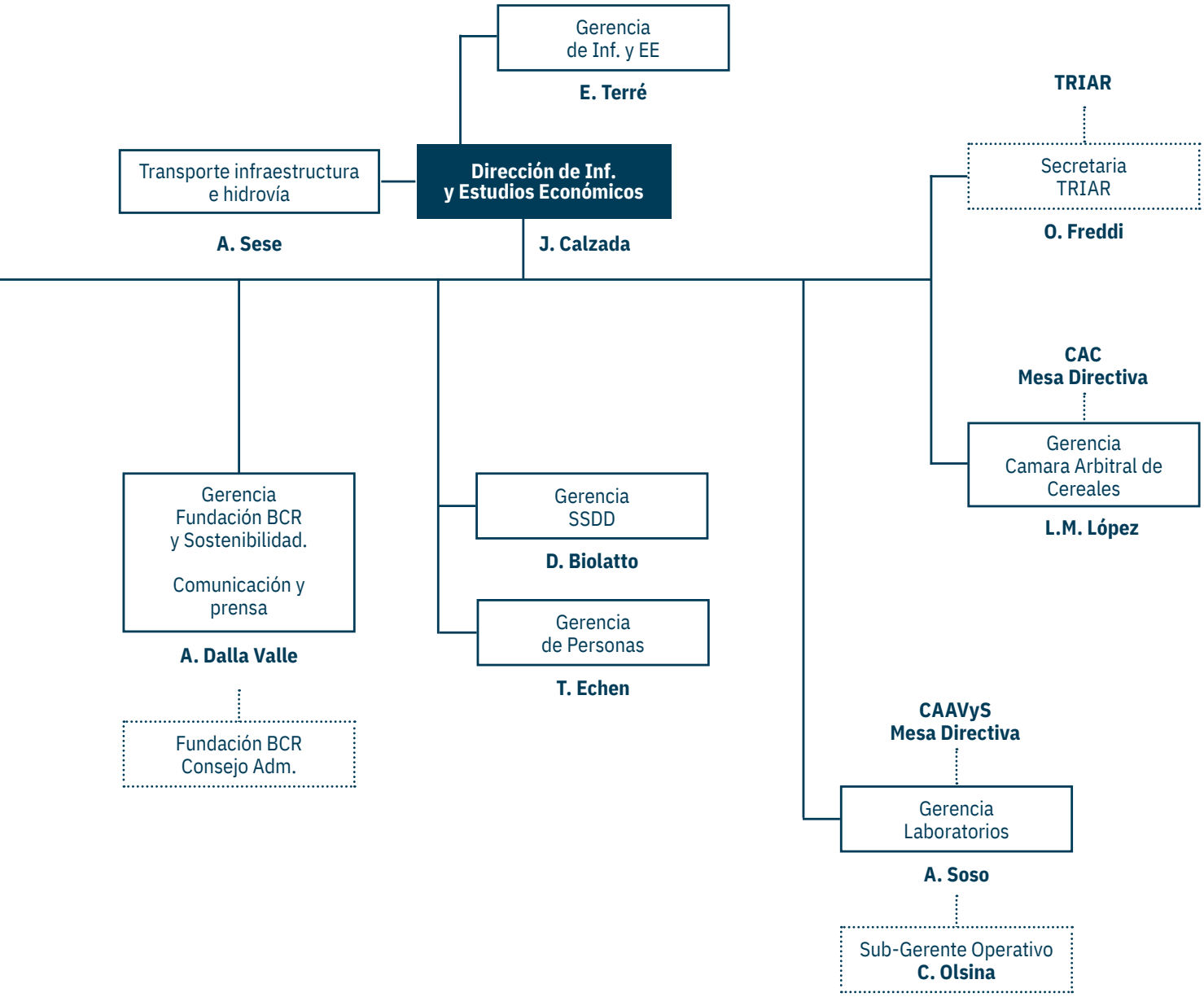
La Bolsa de Comercio de Rosario cuenta además con el área de Secretaría Institucional, que depende de la Dirección Ejecutiva y cumple un rol esencial en el funcionamiento y la continuidad de la institución.

Entre sus funciones, gestiona la agenda de la Dirección Ejecutiva y asiste a la Secretaría de Presidencia, a la Mesa Ejecutiva y al Consejo Directivo. Coordina las reuniones institucionales, da seguimiento a las comisiones internas, actualiza autoridades y comisiones en la web y supervisa el funcionamiento general de la oficina.

También garantiza el cumplimiento de los procesos legales y formales: redacta, registra y archiva actas, resoluciones, circulares y correspondencia. Brinda apoyo administrativo a los órganos de gobierno, prepara convocatorias y órdenes del día y certifica las decisiones tomadas.
Por último, administra archivos, permisos y planillas de control, y participa en la elaboración de la Memoria anual y en los procesos de Mesa Ejecutiva, Consejo Directivo, Asamblea y comicios. Así asegura la memoria institucional y facilita la articulación interna y externa.

Estructura de la gobernanza BCR




Gerencia
de Inf. y EE
E. Terré
TRIAR
Transporte infraestructura
e hidrovía
A. Sese
Dirección de Inf.
y Estudios Económicos
J. Calzada
Secretaria
TRIAR
O. Freddi
CAC
Mesa Directiva
Gerencia
Camara Arbitral de
Cereales
L.M. López
Gerencia
Fundación BCR
y Sostenibilidad.
Comunicación y
prensa
A. Dalla Valle
Gerencia
SSDD
D. Biolatto
Gerencia
de Personas
T. Echen
Fundación BCR
Consejo Adm.
CAAVyS
Mesa Directiva
Gerencia
Laboratorios
A. Soso
Sub-Gerente Operativo
C. Olsina

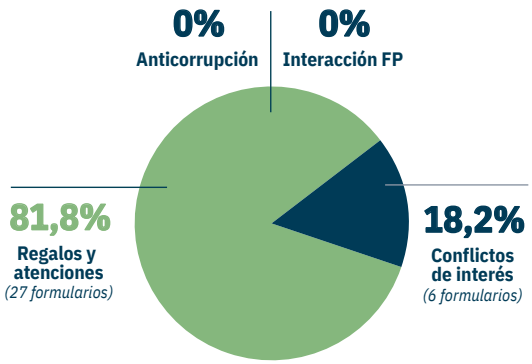
Operaciones evaluadas en función de los riesgos relacionados con la corrupción

La Bolsa de Comercio de Rosario **garantiza el cumplimiento legal, asegurando prácticas transparentes y éticas, y facilita la resolución eficiente de disputas a través del Tribunal de Arbitraje General.** Por su parte, Legales BCR desempeña un papel fundamental asegurando que todas las **operaciones y actividades cumplan con las leyes y regulaciones pertinentes.** Se trabaja arduamente para ofrecer un **entorno jurídico seguro y confiable,** promoviendo la integridad y el buen gobierno corporativo en todas las interacciones.

La transparencia y la confianza son valores esenciales de la BCR. En **2021,** el Consejo Directivo y la Mesa Ejecutiva aprobaron el **Programa de Integridad (PDI),** aplicable a los órganos directivos, las Cámaras Arbitrales, el Tribunal de Arbitraje General, las Comisiones internas, la Fundación BCR, los colaboradores de todas las jerarquías y los terceros vinculados a la institución.

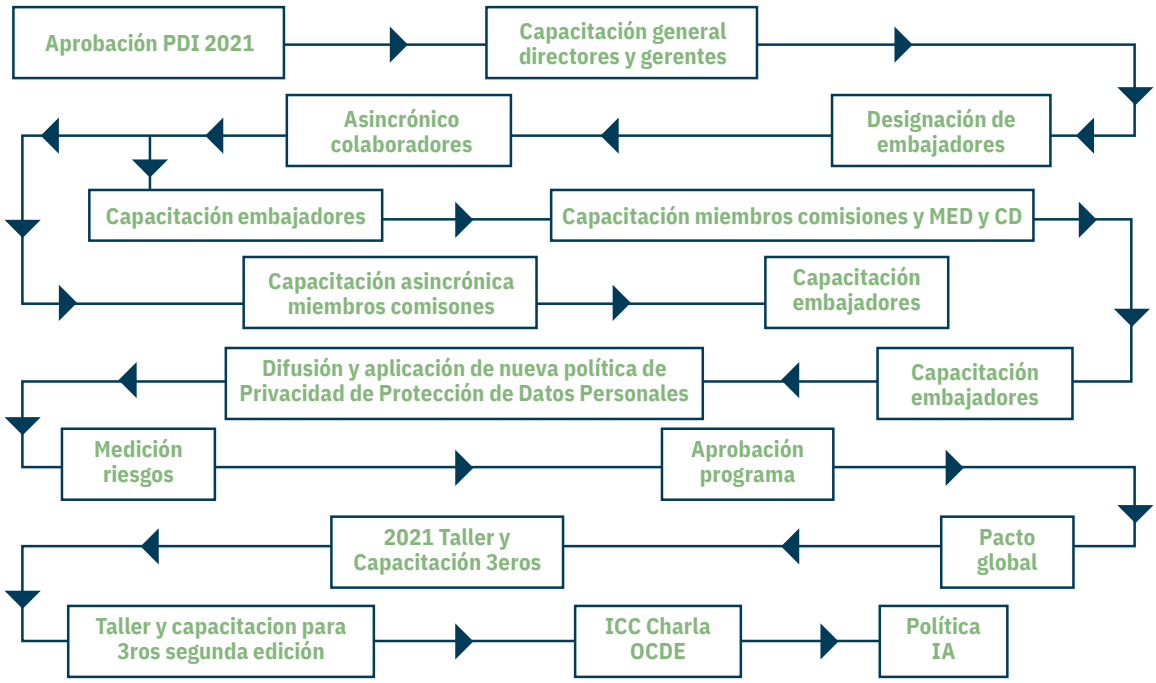
El PDI tiene como objetivo **prevenir, detectar y corregir** irregularidades y actos ilícitos que involucren a la BCR, mediante mecanismos de prevención, control, supervisión y, eventualmente, sanciones. Su aplicación se enmarca en la **Ley 27.401** y su Decreto Reglamentario N° 277/18, el **Manual de Ética y Conducta y las normas internas.** Durante este ejercicio, por **cuarto año consecutivo,** el programa se afianzó tanto puertas adentro como con los terceros con los que la BCR establece vínculos.

Declaraciones PDI 2021| 2026



Compliance
Escaneá el código QR

Cuadro de trazabilidad 2025-2026



Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción



Durante el período, la BCR continuó con las acciones de comunicación sobre las políticas y los procedimientos de anticorrupción, dirigidas a todos los miembros de la institución:

- En 2025/2026 se realizó **1 encuentro de capacitación sincrónica a los 25 Embajadores del PDI,** referentes de cada área estratégica que actúan como nexo entre el equipo de Integridad y los colaboradores.

- Se sumaron a la plataforma de capacitación asincrónica **más de 300 miembros** de Comisiones Internas, Mesa Ejecutiva y Consejo —a diferencia del ejercicio anterior, cuando esa instancia estuvo dirigida solo a colaboradores—. Se hace el seguimiento de quienes la cursan y, al finalizar, se otorga una **certificación avalada por la BCR.**

- La BCR afianzó el vínculo con sus asociados, proveedores y otros grupos de interés a partir del PDI: les entrega la documentación del relacionamiento ético y les solicita la aceptación del Programa mediante **declaración jurada.**

- Se contabilizaron **31 empresas** que también cuentan con Programas de Integridad y que, en varios casos, modificaron cláusulas contractuales. Esto refuerza el control entre las empresas de la cadena de valor vinculadas a los servicios de la BCR.

- Al igual que el período anterior, se continuó con el soporte legal a la **Fundación BCR** mediante el Plan de Capacitación Anual y las actualizaciones en materia de **PLAFT** (Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo). En este ejercicio se comunicó al Consejo que la Fundación ya no es sujeto obligado PLAFT; de todos modos, se mantienen los procedimientos de compliance para las donaciones a OSC y para los aportes que reciba la Fundación.

Otras instancias de formación con impacto en la educación

Durante el período 2025-2026, la Bolsa de Comercio de Rosario impulsó y formó parte de múltiples espacios de encuentro, capacitación e intercambio, con el objetivo de acercar conocimientos, compartir experiencias y fortalecer su posicionamiento en materia jurídica, arbitral, de compliance e integridad.

Congresos y grandes encuentros

CONFIAR. Congreso de Transformación Jurídica y Empresarial en la Era de la Inteligencia Artificial.
Reunió a más de **1.500 asistentes** y a especialistas de los ámbitos jurídico, empresarial y tecnológico para reflexionar sobre los desafíos y las oportunidades de la inteligencia artificial en las organizaciones. La BCR participó en la organización, la definición de contenidos y la articulación con los disertantes e instituciones. El congreso abordó el impacto de las nuevas tecnologías en el derecho, la toma de decisiones, el compliance y la prevención de riesgos.

Conferencia Latinoamericana de Arbitraje.
Desarrollada en la Facultad de Derecho de la Universidad de Buenos Aires, durante cuatro jornadas reunió a especialistas, árbitros y profesionales de distintos países. La participación permitió conocer tendencias del arbitraje nacional e internacional, generar relaciones estratégicas y fortalecer la presencia del **TRIAR** en el ecosistema arbitral regional.

9th Marval Summit on Compliance, Anti-Corruption & Investigations 2026.
Un espacio de referencia para profesionales de la integridad corporativa. La BCR se actualizó sobre los principales desafíos regulatorios, reputacionales y tecnológicos, y sobre buenas prácticas en anticorrupción, investigaciones internas y programas de integridad.

Talleres y jornadas de compliance

Taller de Compliance para Empresas.
Una nueva edición destinada a organizaciones interesadas en fortalecer sus programas de integridad. Se trabajó sobre herramientas prácticas vinculadas con la identificación de riesgos, los conflictos de intereses, la interacción con funcionarios públicos, la protección de datos, la ética y la transparencia, con análisis de casos concretos.



Segundo Encuentro del Taller de Compliance para Empresas.
En junio, con especialistas y representantes de distintas organizaciones, fue un espacio colaborativo sobre gestión de riesgos, programas de integridad, liderazgo ético y la incorporación del compliance en los procesos cotidianos.

Webinar sobre lineamientos OCDE.
La BCR participó como expositora en este webinar de la Cámara Argentina de Comercio y Servicios, donde compartió su experiencia en el desarrollo de su Programa de Compliance e Integridad y sus aprendizajes en ética, transparencia y gestión de riesgos.

Vinculación jurídica e institucional

Jornada sobre Registro de Personas Jurídicas, Empresas y Contratos y arbitraje.
Organizada en octubre, con la participación de autoridades provinciales, abordó los avances en la modernización del Registro y el arbitraje como mecanismo de resolución de controversias, especializado, ágil y eficiente.

Segundo Encuentro de Abogados de Empresa en Rosario.
En abril, una jornada estructurada en paneles y con especialistas invitados, pensada para analizar temas de actualidad de la práctica jurídica empresarial y fortalecer la vinculación entre profesionales de áreas legales.

Encuentros con intendentes y gobiernos locales.
Instancias de vinculación con autoridades locales de Santa Fe, donde la BCR acercó sus servicios -el TRIAR, la Registración de Contratos y los Servicios Digitales- y difundió el arbitraje como herramienta aplicable también al sector público.

Comisiones y mesas de trabajo de ICC.
La BCR participó de las comisiones de la International Chamber of Commerce vinculadas con arbitraje y compliance, donde intercambió experiencias con especialistas, analizó tendencias internacionales y consolidó su vinculación internacional.

After Jurídico del Club del Derecho.
Un espacio donde la BCR presentó las características y ventajas del arbitraje ante profesionales del derecho, y compartió la experiencia del TRIAR: su especialización, confidencialidad, flexibilidad y agilidad.

Conversatorios sobre la reforma de la Ley General de Sociedades.
Espacios de análisis sobre el proyecto de reforma, con autoridades, profesionales y especialistas. En junio, la BCR recibió al Inspector General de Justicia de la Nación, Dr. Alejandro Ramírez, y organizó un nuevo conversatorio junto a los autores del proyecto. Las jornadas permitieron analizar las modificaciones propuestas y su impacto sobre las empresas.

Presentación del libro sobre el municipio santafesino.
La BCR impulsó la presentación de “Reflexiones acerca del municipio santafesino a la luz de la nueva Constitución Provincial”, junto a sus autores y referentes académicos, con un espacio de análisis sobre el nuevo marco constitucional para los municipios.cto sobre las empresas y los desafíos que plantea la actualización del régimen societario argentino.

Incidentes de corrupción confirmados y medidas tomadas

Al igual que en el ejercicio anterior, en el presente ejercicio no se registraron incidentes de corrupción en la Bolsa de Comercio de Rosario.

Conflictos de interés

La BCR continuó con la aplicación y el seguimiento de su **política de conflicto de interés,** parte del Programa de Integridad. Quienes se encuentran en una situación de conflicto deben completar y firmar el formulario correspondiente en los siguientes momentos:

- **Al momento de su ingreso a la institución.**
- **De forma anual, o cuando la institución lo solicite.**
- **Cada vez que, durante sus actividades, se presente una situación efectiva o potencial que implique un conflicto de intereses, o que pudiera percibirse como tal.**

Los formularios se envían al **equipo de Cumplimiento** de la BCR, área oficial encargada de su seguimiento y devolución. En el ciclo **2025/2026** se ingresaron y resolvieron **7 nuevas declaraciones de conflicto de interés.**

El documento oficial "Política de Conflictos de Intereses BCR" puede consultarse en el QR del PDI.

Comunicación de inquietudes críticas y mecanismos para solicitar asesoramiento

Para cualquier denuncia vinculada con el cumplimiento del PDI, la conducta o la integridad, la BCR pone a disposición una Línea Ética, de carácter confidencial:

0800-34-LÍNEA (54632)
www2.bdolineaetica.com/bcr

Durante el período reportado se registró 1 denuncia a través de este canal.

Además, el PDI cuenta con un organigrama funcional de soporte y asesoramiento en la aplicación de las políticas de integridad, integrado por los 25 Embajadores de cada área estratégica, que actúan como nexo y facilitan la comunicación. Estas actividades se mantienen respecto del año anterior.

Cumplimiento de legislación y normativas

Al igual que en los ejercicios anteriores, la **BCR no ha registrado casos de incumplimiento significativos de la legislación y las normativas durante este período.**

CAPÍTULO 4

Impactos económicos

IMPACTOS ECONÓMICOS DIRECTOS

Los impactos directos de la entidad sobre la economía se refieren a cómo el valor que se genera afecta a los sistemas económicos tanto a nivel local como nacional y global.

Gestión de la Administración y sostenibilidad financiera



En continuidad con los ejercicios anteriores, se prosiguió con el proceso de **actualización de los manuales de procedimientos de los diferentes sectores administrativos,** con el objetivo de mejorar los controles y enfocarlos en la automatización de los procesos. La gestión financiera se desarrolló dentro del marco de la **Política de Inversiones,** y se actualizó el informe de gestión, incorporando los movimientos de cartera y las participaciones porcentuales sobre las carteras gestionables y no gestionables. La **gestión de riesgo,** bajo un perfil conservador, marcó la estrategia del ejercicio, donde se alcanzó una rentabilidad del 17,9% en dólares, superior al 10,4% del cierre anual anterior.

El manejo de liquidez se constituyó en un pilar necesario para afrontar la gestión operativa junto con las inversiones que demandó el nuevo complejo de laboratorios, controlando los flujos estructurados sobre la base de un *cash-flow.*

A su vez, se continuó con el **apoyo a los mercados relacionados con la institución,** cuyo accionar responde al **fuerte compromiso de desarrollar la inversión pyme,** contemplando regiones productivas del interior y múltiples sectores económicos.

El análisis de las **inversiones de triple impacto** relacionadas con el desarrollo sustentable constituyó una búsqueda constante, dentro de las opciones y condiciones del mercado en el ejercicio económico.

Actividades, cadenas de valor y otras relaciones comerciales

Las actividades realizadas por la BCR durante el presente ejercicio se basaron en:

- **Auspicio de las transacciones de cereales y oleaginosas;**
- **Estructuración de la registración de los contratos;**
- **Análisis del laboratorio de productos agrícolas, ganaderos y subproductos;**
- **Capacitaciones;**
- **Servicios digitales;**
- **Alquileres y diversos servicios brindados a sus asociados y a terceros; entre otros.**

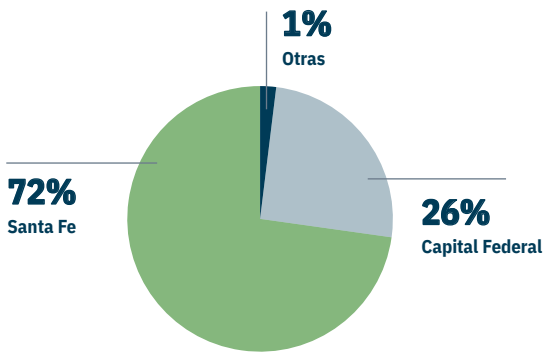
Proporción de gastos en proveedores

Las contrataciones de servicios concentran el **87%** de las erogaciones, mientras que el **13%** restante corresponde a la adquisición de los insumos que se utilizan para los análisis del laboratorio. La participación de los insumos tuvo así un leve aumento respecto del ejercicio anterior, cuando alcanzaba el 12%.

Durante el ejercicio 2026, las compras a proveedores internacionales representaron el **7%,** frente al **3%** del ejercicio anterior. La variación corresponde principalmente a la compra de equipamiento para el laboratorio.

La mayor parte de los insumos para análisis se adquiere directamente al fabricante o al importador; los servicios, en cambio, provienen de vínculos comerciales de larga data.

Geolocalización



Cambios significativos en la organización y su cadena de suministros

Los **beneficios de la BCR son capitalizados y reinvertidos en el cumplimiento de sus fines fundacionales,** sin permitir la distribución de los resultados entre sus integrantes. En relación con lo anterior, se destaca que dentro del período abordado parte de su capital se destinó a:

- **Construcción y finalización de la obra del Nuevo Laboratorio en el inmueble de Av. J. Newbery.**
- **Construcción de cocheras techadas en el Edificio del Nuevo Laboratorio.**
- **Adquisición de nuevos equipos de laboratorio y mobiliarios.**
- **Renovación oficinas Edificio Sede.**
- **Reemplazo de los equipos de climatización Edificio Torre.**
- **Renovación de la flota de vehículos.**
- **Adquisición de equipos de análisis de granos a través de inteligencia artificial.**

Entidades incluidas en los estados financieros

La Bolsa de Comercio de Rosario está constituida bajo la **forma jurídica de "Asociación Civil",** y que, según dispone el **art. 168 del Código Civil y Comercial de la Nación,** "no puede perseguir el lucro como fin principal, ni puede tener por fin el lucro para sus miembros o terceros".

Por consiguiente, **BCR no presenta estados financieros consolidados,** sino que registra su participación en otras entidades en una sola línea aplicando el método de valuación patrimonial proporcional.

Enfoque fiscal, gobernanza fiscal, control y gestión de riesgos

El **enfoque fiscal** de la BCR busca dar una mirada global al cumplimiento de sus obligaciones. Parte del relevamiento de impuestos, tasas y otras cargas, sigue con el diseño de procedimientos y estrategias de control de riesgos (respaldados por manuales y normas) e incorpora tecnología a lo largo de todo el proceso.

En este marco, la BCR actúa como **agente de recaudación e información** de diferentes organismos y es sujeto pasivo en algunos impuestos. A su vez, se encuentra **exenta en los principales tributos nacionales,** como Ganancias, y provinciales, como Sellos e Ingresos Brutos, de acuerdo con las leyes y códigos fiscales que los regulan. El **IVA** tiene una **condición mixta,** al realizar actividades gravadas y exentas.

La gobernanza fiscal y el marco de control están a cargo del **Consejo Directivo,** como órgano máximo de gobierno, que delega la gestión administrativa y el control en la **Mesa Ejecutiva y la Presidencia.** Estas definen los planes de acción y las políticas relacionadas, cuyo cumplimiento queda a cargo del **Director de Administración y Finanzas**.

Los riesgos fiscales pueden provenir de distintas fuentes, actividades y acciones, por lo que la institución cuenta con herramientas para identificarlos y mitigarlos: un **sistema de notificación de vencimientos, controles cruzados** entre los sectores involucrados e **informes impositivos** de asesores externos con las últimas novedades. Todo ello se apoya en **auditorías impositivas periódicas** basadas en los manuales de procedimientos.

Participación de los grupos de interés y gestión de las inquietudes en materia fiscal

Para promover la participación de los **grupos de interés y gestión de las inquietudes en materia fiscal,** estos se continuaron reflejando a través del **Comité Impositivo y Previsional.** Un **ámbito de incidencia** generado por la institución para el tratamiento de **temas pertinentes a la BCR, como así también a los asociados, a los mercados, al sector agroindustrial y a la comunidad en general.**

A su vez, se prosiguió con el desarrollo de las reuniones mensuales del Comité, dedicándose al análisis de la problemática emergente de la normativa tributaria, tanto en jurisdicciones nacionales como provinciales, que como viene ocurriendo año tras año, producen situaciones que alteran en sus aspectos sustanciales, las reglas de juego fiscales e impactan en el constante crecimiento de la presión tributaria. Al igual que en los períodos anteriores, **no se presentan incumplimientos de leyes y normativas en términos económicos, sociales o ambientales.**

IMPACTOS ECONÓMICOS INDIRECTOS

Registración de contratos

La Oficina de Registración de Contratos se encarga de sellar y registrar contratos de granos, así como contratos de obras y servicios.

Los principales beneficios de registrar y sellar en la Bolsa de Comercio de Rosario son:

- **La aplicación de alícuotas reducidas en el impuesto de sellos.**
- **La cobertura de la Cámara Arbitral o del Tribunal Arbitral en caso de que surjan conflictos futuros.**
- **La garantía de cobertura impositiva de un contrato en las jurisdicciones donde puede encontrarse gravado, ya sea mediante la recaudación del sellado provincial respectivo o a través de convenios celebrados con entidades externas que también poseen potestad de recaudar el impuesto de sellos, con el mismo beneficio de alícuota reducida.**

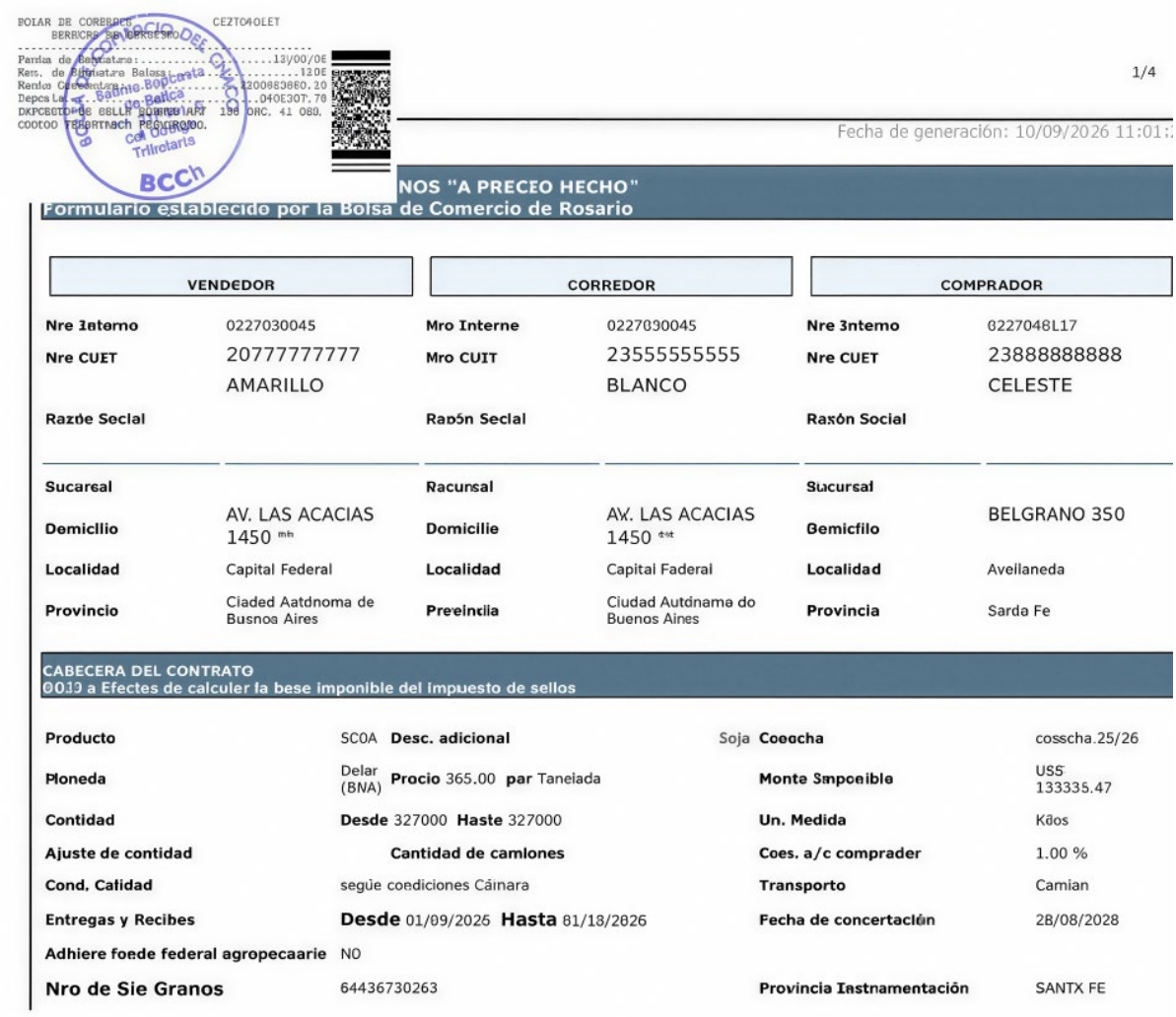
La Oficina contempla la perspectiva de impacto, y en consonancia, se destaca que se incorporó la **diligencia por TOP TRUST de los contratos de granos instrumentados por Confirma que van a Convenio.** Esta innovación permite contar con un **instrumento digital** totalmente finalizado, con un ahorro significativo de papel, tiempo y tareas administrativas. Antes, en cambio, el contrato debía imprimirse en varios juegos para que la entidad asociada adhiriera su etiqueta física de intervención y sellado; luego se enviaba por comisionista, se esperaba su regreso, se dividían las copias por rol y se archivaban en el archivo físico interno y en los casilleros de cada interviniente, hasta que los interesados las retiraban.

De esta forma, los resultados obtenidos son concretos:

- **Un ahorro anual estimado de 500 resmas de hojas, equivalente a aproximadamente $4 millones.**
- **Una reducción en los tiempos de diligenciamiento, que pasaron de un promedio de 15 días a 4 días.**
- **Menor peso de documentación transportada por los comisionistas, lo que a futuro incidirá en el costo de ese servicio. Si bien cabe destacar que, aún no ha incidido porque queda rezago de operaciones intervenidas con el procedimiento anterior.**
- **Dar respuesta a un pedido recurrente de los usuarios mediante la despapelización de archivos.**
- **Se aplicó la misma metodología al Servicio de Certificación de operaciones provenientes de canje, que reemplazó el envío de legajo físico por el digital vía TOP TRUST. También se incorporó la registración de contratos de BCR y de Obras y Servicios por la misma plataforma.**

Esto se traduce en ahorros por despapelización, menor logística de presentación física, menos tiempo administrativo en el flujo -desde la firma hasta la presentación en las reparticiones- y mayor diligencia en todo el proceso.

Contratos de granos diligenciados íntegramente por TOP TRUST: firma digital y sellado electrónico, sin circuito físico de impresión, envío ni archivo.



1/4

Fecha de generación: 10/09/2026 11:01:

NOS "A PRECEO HECHO"
Formulario establecido por la Bolsa de Comercio de Rosario

VENDEDOR		CORREDOR		COMPRADOR	
Nre 1ntemo	0227030045	Mro Interne	0227030045	Nre 3ntemo	0227048L17
Nre CUET	20777777777 AMARILLO	Mro CUIT	23555555555 BLANCO	Nre CUET	23888888888 CELESTE
Razde Seclal		Rapón Seclal		Raxón Social	
Sucareal		Racunsal		Sucursal	
Domicllio	AV. LAS ACACIAS 1450 mh	Domicilie	AV. LAS ACACIAS 1450 dst	Gemicfilo	BELGRANO 350
Localidad	Capital Federal	Localidad	Capital Faderal	Localidad	Avellaneda
Provincio	Ciaded Aatdnoma de Busnoa Aires	Preeincila	Ciudad Autdnama do Buenos Aines	Provincia	Sarda Fe

CABECERA DEL CONTRATO
0010 a Efectes de calcuier la bese imponible del impuesto de sellos

Producto	SC0A	Desc. adicional	Soja	Coeocha	cosscha.25/26
Ploneda	Delar (BNA)	Procio 365.00 par Taneiada		Monte Smpoeible	US$ 133335.47
Contidad	Desde 327000	Haste 327000		Un. Medida	Kãos
Ajuste de contidad		Cantidad de camlones		Coes. a/c comprader	1.00 %
Cond. Calidad	següe coediciones Cáinara			Transporto	Camian
Entregas y Recibes	Desde 01/09/2025	Hasta 81/18/2026		Fecha de concertación	28/08/2028
Adhiere foede federal agropecaarie	NO				
Nro de Sie Granos	64436730263			Provincia Instnamentación	SANTX FE

ANTES
Archivo físico de contratos



DESPUÉS
Plataforma digital TOP TRUST



CONTRATO DIGITAL
Firma y sellado electrónico



De la registración en papel al instrumento digital totalmente finalizado.



15 > 4 días
Reducción en tiempos de diligenciamiento



~ $4 M/año
Ahorro estimado por despapelización



500 resmas/año
Menos hojas de papel utilizadas



100% digital
Sin archivo físico ni envío por comisionista

BCRlabs

Calidad y reconocimiento técnico

BCRlabs continúa sosteniendo las **acreditaciones, certificaciones y reconocimientos de calidad otorgados por organismos nacionales e internacionales,** tales como **OAA, SENASA, INASE, GMP+, GAFTA y FOSFA.** Además, el laboratorio ha desarrollado internamente **procesos y procedimientos que garantizan la trazabilidad y confiabilidad de sus servicios.**

Los análisis realizados en los distintos laboratorios se llevan a cabo aplicando **metodologías oficiales** reconocidas por entidades tales como I**RAM, FOSFA, GAFTA, ISO, ISTA, AACC, AOAC, Código Alimentario Argentino y SENASA, asegurando estándares de calidad internacional.**

El laboratorio de la Bolsa de Comercio de Rosario forma parte de la **Red Nacional de Laboratorios del SENASA,** lo que le permite emitir informes con validez oficial, equivalentes a los de la autoridad nacional. Este reconocimiento también habilita su participación en los **Planes de Control establecidos** por el organismo, manteniendo a **BCRlabs en los comités técnicos,** lo que posibilita la mejora continua de los procesos analíticos.

Impacto de BCRlabs en la sostenibilidad

BCRlabs contribuye activamente a la sostenibilidad del sector agroindustrial mediante el **desarrollo de servicios analíticos** que promueven la eficiencia, la trazabilidad y el alineamiento con estándares técnicos reconocidos. Sus análisis permiten:

- **Reducir el impacto ambiental, al optimizar el uso de insumos y recursos naturales.**
- **Mejorar la calidad, inocuidad y seguridad alimentaria, fortaleciendo la confianza en los productos agroindustriales.**
- **Impulsar prácticas responsables, alineadas con criterios internacionales de sostenibilidad.**
- **Apoyar la toma de decisiones basada en datos confiables, favoreciendo procesos productivos más eficientes y sostenibles.**

Este enfoque técnico y comprometido posiciona a BCRlabs como un actor estratégico en la transición hacia una agroindustria desde una mirada que contempla también el impacto ambiental y social.

SERVICIOS BCRLABS











Área de Industria: análisis estratégicos para una cadena de valor eficiente y confiable

El **Área de Industria** comprende una amplia gama de análisis destinados a respaldar la **calidad, eficiencia y confiabilidad** de los procesos de las industrias agroalimentarias. Las distintas etapas de transformación -entre ellas, la producción de aceites, la molienda y la elaboración y comercialización de alimentos- requieren información analítica precisa que permita caracterizar los productos, verificar su calidad y sustentar decisiones técnicas y comerciales.

A través de estos servicios, BCRlabs contribuye a una utilización más eficiente de **materias primas y recursos, al control de los procesos productivos y a la reducción de riesgos** asociados a desvíos de calidad, favoreciendo cadenas de valor más transparentes, trazables y competitivas.

En este ámbito se incluyen también actividades vinculadas con la **Cámara Arbitral de Cereales y la Cámara Arbitral de Aceites Vegetales y Subproductos,** que cumplen un rol relevante en la determinación objetiva de parámetros de calidad y en la resolución técnica de operaciones comerciales. La disponibilidad de información analítica confiable aporta transparencia a las transacciones y contribuye al desarrollo de relaciones comerciales más equilibradas y eficientes a lo largo de la cadena agroindustrial.

Área Alimentaria: control analítico para una cadena de valor segura y responsable

El **Área Alimentaria** se especializa en análisis destinados a verificar la **calidad, inocuidad y trazabilidad** de alimentos y materias primas, incluida la determinación de residuos de plaguicidas, metales pesados, micotoxinas, organismos genéticamente modificados (OGM) y otras sustancias de interés para la seguridad alimentaria.

Estos estudios permiten identificar y gestionar riesgos, verificar el cumplimiento de requisitos regulatorios y comerciales, y brindar información objetiva para la toma de decisiones, lo que contribuye a proteger la salud de las personas y a fortalecer la confianza a lo largo de la cadena agroalimentaria.

BCRlabs está **autorizado por SENASA, acreditado conforme a IRAM-ISO/IEC 17025:2017 y registrado en GMP+,** lo que respalda técnicamente sus servicios y la confiabilidad de los resultados. Su capacidad analítica permite acompañar a empresas y organizaciones que deben responder a exigencias regulatorias, comerciales y de mercados nacionales e internacionales.

La autorización de SENASA posibilita, además, la participación en programas y planes oficiales de control y la emisión de resultados con validez en los ámbitos correspondientes. Así, BCRlabs contribuye al fortalecimiento de los sistemas de control, la trazabilidad y la transparencia de la cadena de valor.

Durante el período, BCRlabs continuó consolidando el servicio **“Línea Roja”,** destinado al análisis de sustancias indeseables en matrices de origen animal. El servicio ya está disponible y sigue ampliándose con nuevas determinaciones analíticas. Su evolución acompaña los requerimientos del **Plan CREHA Animal de SENASA** y fortalece la capacidad de respuesta del laboratorio ante las necesidades de control de inocuidad en productos de origen animal.

Área Agronomía: información analítica para el uso eficiente de los recursos productivos

BCRlabs brinda servicios analíticos orientados a evaluar la **fertilidad de los suelos, la calidad del agua de riego y las características de fertilizantes y enmiendas.** La información generada constituye una herramienta para definir estrategias de manejo más eficientes y ajustar la utilización de insumos a las necesidades productivas.

Estos análisis contribuyen a optimizar el uso de nutrientes, agua y otros recursos, favoreciendo decisiones agronómicas basadas en información objetiva y ayudando a reducir aplicaciones innecesarias, pérdidas de insumos y potenciales impactos sobre el ambiente.

Asimismo, en articulación con INTA, se desarrollan ensayos vinculados con semillas y producción agrícola que aportan información para la toma de decisiones y para la implementación de estrategias de manejo y conservación de los recursos naturales.

De este modo, el **Área de Agronomía** contribuye a integrar productividad y gestión responsable de los recursos, generando información técnica que acompaña la evolución hacia sistemas de producción cada vez más eficientes.

Área Biotecnología: información genética y trazabilidad desde el origen

El **Área de Biotecnología** brinda servicios analíticos especializados para la industria semillera y la cadena agroalimentaria, entre ellos la verificación de pureza genética y seguimiento de eventos genéticamente modificados y otras determinaciones vinculadas con la caracterización de materiales vegetales.

Estos análisis son relevantes para los procesos de **mejoramiento genético, el control de identidad y pureza de semillas y granos, y el cumplimiento de requisitos comerciales y regulatorios asociados a mercados que establecen** condiciones específicas respecto de la presencia o ausencia de determinados eventos OGM.

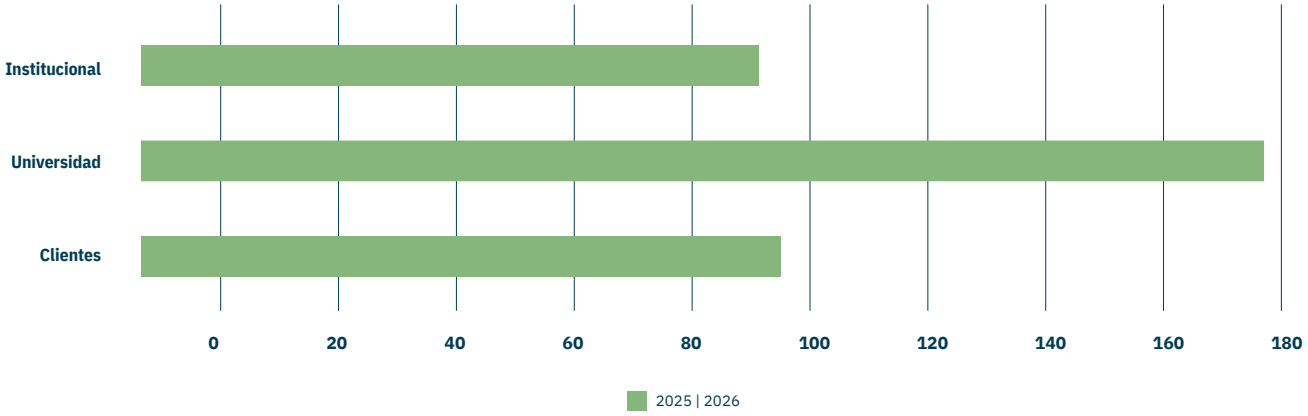
Como laboratorio de referencia para empresas vinculadas con la genética vegetal, BCRlabs genera información confiable para respaldar decisiones en investigación, producción, comercialización y comercio internacional. La identificación y caracterización precisa de los materiales contribuye a fortalecer la trazabilidad desde las primeras etapas de la cadena productiva y a mejorar la eficiencia de los procesos asociados al desarrollo y utilización de nuevas tecnologías aplicadas a los cultivos.



BCRlabs abre sus puertas: conocimiento, vinculación y comunidad

A partir de la **inauguración del nuevo laboratorio,** BCRlabs fortaleció su política de apertura y vinculación con la comunidad, recibiendo a universidades, clientes e instituciones interesadas en conocer sus instalaciones, capacidades analíticas, tecnologías y procesos de trabajo.

Entre febrero y julio se registraron **28 visitas,** con **al menos 360 asistentes.** Las universidades representaron el grupo con mayor participación, con **178 visitantes,** seguidas por clientes, con **93 asistentes,** e instituciones, con **89.**



Estas visitas generan espacios de intercambio y transferencia de conocimiento, permitiendo acercar la actividad científica y analítica del laboratorio a distintos actores de la cadena agroindustrial y del ámbito académico. Al mismo tiempo, favorecen una mayor comprensión del rol que cumplen los laboratorios en la calidad, inocuidad, trazabilidad y competitividad de las cadenas agroalimentarias.

La participación de **estudiantes y docentes universitarios** adquiere especial relevancia desde una perspectiva de sostenibilidad, al contribuir a la formación y al acercamiento de futuros profesionales al ámbito científico-productivo, fortaleciendo la articulación entre el sector académico y el entramado agroindustrial.

Asimismo, los encuentros con **clientes e instituciones** favorecen el diálogo, la construcción de relaciones de confianza y la identificación de necesidades y oportunidades de mejora.

De esta manera, el nuevo laboratorio se consolida no solo como una infraestructura destinada a fortalecer las capacidades analíticas de BCRlabs, sino también como un **espacio de aprendizaje, vinculación y transferencia de conocimiento,** contribuyendo al desarrollo de capacidades y a una cadena agroindustrial cada vez más informada, colaborativa y responsable.

Formación para terceros

Durante el ejercicio **2025/2026,** la BCR llevó adelante diversas actividades orientadas a promover el conocimiento técnico y atender las demandas de terceros, en línea con los principios de sostenibilidad y desarrollo territorial. A través de la **Cámara Arbitral de Cereales** y el equipo técnico del laboratorio, se dictaron capacitaciones en modalidad *In Company,* virtual y presencial, en BCR Sede y CERCANÍA.

Estas instancias no solo fortalecen capacidades técnicas: también contribuyen a formar una comunidad profesional más preparada para los desafíos del sector agroindustrial y promueven prácticas responsables y sostenibles.

Por otra parte, el laboratorio y las Cámaras Arbitrales participaron en **comités técnicos** dedicados a la evaluación de normas y temas estratégicos. Estos espacios de trabajo colaborativo generan sinergia entre profesionales y técnicos de distintos laboratorios e industrias, y favorecen el desarrollo de metodologías analíticas consensuadas y normas con criterios de calidad, trazabilidad y sostenibilidad.

Capacitaciones	2024/2025	2025/2026
A terceros	10	13
Entidades	5	4
BCR Capacita	12	12



Inauguración del nuevo Laboratorio de la Bolsa de Comercio de Rosario

El 13 de noviembre de 2025, la Bolsa de Comercio de Rosario inauguró el nuevo complejo de **BCRlabs,** ubicado en Av. Jorge Newbery y Circunvalación. La puesta en marcha de estas instalaciones representó un hito estratégico para la Institución, al ampliar y modernizar su capacidad de generar información analítica confiable al servicio de las cadenas agroindustriales y alimentarias.

El nuevo complejo cuenta con más de **3.000 metros cuadrados cubiertos,** sobre un predio de aproximadamente **9.000 metros cuadrados,** y concentra en un único espacio actividades que anteriormente se desarrollaban en diferentes instalaciones. Esta integración permite fortalecer la coordinación entre equipos técnicos, optimizar circuitos de trabajo, mejorar el aprovechamiento de la infraestructura disponible y acompañar el crecimiento de la demanda de servicios analíticos.

Diseñado para albergar a más de **120 profesionales y técnicos,** el nuevo BCRlabs amplía las capacidades de la Institución en áreas vinculadas con calidad comercial de granos, alimentos, frutas y verduras, carnes, aguas, suelos, genética y determinaciones fitosanitarias. Esta diversidad de servicios permite abordar de manera integral necesidades asociadas con la calidad, la inocuidad, la trazabilidad y el cumplimiento de requisitos técnicos y regulatorios a lo largo de la cadena agroalimentaria.

Desde una perspectiva de sostenibilidad, el valor del nuevo laboratorio trasciende la inversión en infraestructura. Su principal aporte reside en la generación de información técnica que contribuye a **reducir incertidumbres, prevenir riesgos, mejorar la toma de decisiones y fortalecer**

la confianza entre los distintos actores de la cadena de valor.

Los análisis vinculados con la inocuidad alimentaria permiten identificar contaminantes y verificar el cumplimiento de requisitos regulatorios y comerciales, contribuyendo a la protección de la salud y a la seguridad de los alimentos. A su vez, los servicios asociados con suelos, aguas, insumos agrícolas y producción agropecuaria brindan información que puede favorecer una gestión más eficiente de recursos y procesos productivos.

Estas capacidades se desarrollan dentro del sistema de calidad de BCRlabs y bajo distintos reconocimientos técnicos, entre ellos la acreditación conforme a la **Norma IRAM-ISO/IEC 17025:2017,** junto con los esquemas y autorizaciones de **GAFTA, FOSFA y SENASA,** dentro de sus respectivos alcances. Estos marcos fortalecen la competencia técnica, la trazabilidad de los procesos y la confiabilidad de los resultados emitidos.

La inauguración reunió a autoridades de la Bolsa de Comercio de Rosario, representantes de la agroindustria, del ámbito científico y académico, clientes, proveedores y funcionarios de distintos niveles de gobierno. La diversidad de actores presentes reflejó el carácter articulador del nuevo complejo y su potencial como espacio de encuentro entre el conocimiento científico, la producción y las instituciones.

En este sentido, el nuevo BCRlabs fue concebido también como un espacio para profundizar la **vinculación con universidades, centros de investigación, organismos públicos, empresas y otras organizaciones,** promoviendo el intercambio de conocimientos, la transferencia tecnológica y el desarrollo de capacidades.

La puesta en funcionamiento del nuevo laboratorio consolidó así una plataforma orientada no solo a ampliar la prestación de servicios analíticos, sino también a fortalecer la infraestructura científica y tecnológica de la región. Su contribución a la sostenibilidad se expresa en su capacidad para generar conocimiento aplicado, acompañar la gestión de riesgos, promover decisiones basadas en evidencia y aportar a cadenas agroindustriales más seguras, eficientes, transparentes y resilientes.

Desarrollo de mercados, capitales y otros activos en un marco de transparencia, seguridad y legalidad

La Bolsa de Comercio de Rosario es **Agente de la Comisión Nacional de Valores (CNV)**, registrada como **Entidad Representativa Regional.** Participa en el capital y composición de entidades que constituyen mercados habilitados para la realización de operaciones sobre productos financieros y agroindustriales; y/o cuya actividad contribuye al desarrollo de los mismos, colaborando con la evolución del sector y de la comunidad en general. Estas entidades comparten los criterios de buenas prácticas, políticas de sustentabilidad y compliance.

Desde la BCR se promueve continuamente la **sinergia de los mercados propios con aquellos adheridos de manera tal de contribuir a un mayor desarrollo**. A su vez, se cuenta con una Comisión de Títulos que participa en el funcionamiento del mercado de capitales y se desarrollan plataformas digitales que favorecen la operatoria de los mercados.

Las **entidades adheridas a la BCR** que desempeñan un rol fundamental en el ámbito del mercado de capitales son las siguientes:

A3 Mercados
a3mercados.com.ar

MAV MERCADO ARGENTINO DE VALORES S.A.
mav-sa.com.ar

ROSVAL
www.rosval.com.ar

Rosfid
rosfid.com.ar

La BCR potencia **impactos económicos indirectos** a través de su cartera accionaria en las entidades referidas y de los encadenamientos generados al acercar al sector productivo, a los instrumentos de financiamiento y cobertura del MAV y A3 Mercados.

Además, la Bolsa de Comercio de Rosario **promueve un ecosistema financiero inclusivo** que fortalece la capacidad de las pymes para crecer, innovar y generar empleo de calidad. Mediante acciones de sensibilización, articulación público-privada y acompañamiento técnico, facilita el acceso a nuevas fuentes de financiamiento, fomenta la cultura financiera y promueve modelos sostenibles de inversión. Su accionar contribuye a dinamizar el entramado productivo regional, reducir brechas estructurales y potenciar proyectos con impacto social y ambiental, en línea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

A su vez, cabe destacar que durante el presente período, la **BCR continuó impulsando, en articulación con el MAV,**

el Pagaré Valor Producto, que permite emitir pagarés bursátiles con interés variable referenciado a precios de *commodities* (por ejemplo soja) o a tasas (BADLAR/TAMAR), mejorando el calce entre financiamiento y flujos del agro y ampliando el acceso *pyme* a crédito competitivo.

No conforme con ello, la BCR acompañó la implementación de **una herramienta inédita en todo el país: el financiamiento de tasas para ampliar el crédito a través del MAV.** Esta iniciativa fue desarrollada a partir de un aporte inicial de $1.000 millones de la Provincia de Santa Fe para ampliar las operaciones de cheques de pago diferido, pagarés bursátiles electrónicos y facturas de crédito electrónicas.

Programas de educación financiera

Durante el presente ejercicio, BCR fortaleció sus programas de educación financiera mediante t**res instancias dirigidas a público general, pymes y equipos tecnológicos.** Los módulos abarcan alfabetización, funcionamiento del mercado, riesgos y costos, derechos del inversor, alternativas de financiamiento y cobertura, y herramientas digitales. La iniciativa reduce asimetrías, mejora la protección del inversor y la calidad de decisiones, facilita el acceso pyme y baja su costo de capital. Además, todos los programas promueven inclusión (cierre de brechas de género y digitales) y se proponen profundizar el mercado local.

Asimismo, a través de la Fundación BCR durante 2025 y 2026, y a pedido de una necesidad de los docentes de las escuelas que forman parte del Programa Agromakers, comenzó a implementarse un **taller de educación financiera dirigido a estudiantes de la secundaria en conjunto con A3 Mercados.** El mismo tiene tres objetivos: i) brindar conceptos básicos de finanzas personales a jóvenes estudiantes; ii) proporcionar herramientas para la toma de decisiones financieras (no es una asesoría, es una instancia educativa) y iii) abordar la problemática sobre ludopatía y estafas, concientizando sobre los peligros existentes.

Durante el presente período, el taller se impartió en las siguientes localidades: Alcorta, Galvez, Carcaraña, Firmat, Casilda, Las Toscas, Villa Mugueta, Juancal, Tacuarendí y Rosario.

Promoción del financiamiento para infraestructuras

La Bolsa de Comercio de Rosario impulsa el **desarrollo de infraestructuras sostenibles, facilitando el acceso a herramientas del mercado de capitales que permiten financiar proyectos con impacto económico, social y ambiental positivo.** Mediante la articulación con gobiernos locales, el MAV y otros actores estratégicos, promueve modelos de financiamiento que integran criterios de sostenibilidad, trazabilidad y eficiencia en el uso de recursos.

Mercado de productos

MERCADO FÍSICO DE GRANOS
BCR

MERCADO FÍSICO DE GRANOS

El **Mercado Físico de Granos de la Bolsa de Comercio de Rosario es el más importante del país en volumen de operaciones,** y las cotizaciones que surgen de sus ruedas son la expresión de un mercado líquido, permanente y continuo, por la concentración de un amplio número de participantes.

Su principal característica es que las operaciones se realizan con la intención de entregar o recibir la mercadería negociada, pactando libremente las partes las distintas condiciones contractuales (precios, volúmenes, modalidades y lugares de entrega, forma de pago, etc.). Además, las cotizaciones del Mercado Físico de Granos constituyen una referencia del comportamiento del mercado, dado que la mayor parte de la producción argentina de cereales y oleaginosas se comercializa en él.

Los impactos económicos indirectos del Mercado Físico de Granos se generan principalmente a través de la registración de contratos de compraventa de granos en la BCR, lo que permite a las partes intervinientes acceder a la Cámara Arbitral de Cereales para la resolución de sus conflictos y a la publicación de precios de Cámara e información de mercados.

¡Encontrá más información!

ROSGAN

MERCADO GANADERO S.A. (ROSGAN)

Es una iniciativa en conjunto con la BCR e importantes consignatarios de hacienda de distintas provincias de Argentina. A lo largo del tiempo, **ROSGAN** ha sumado más tecnología para poder brindar todos los servicios que necesita **la comercialización de hacienda en Argentina,** respondiendo a los nuevos desafíos que genera la evolución del sector. Rosgan cuenta además con un **Precio Índice de referencia nacional, un forward ganadero, certificados electrónicos de la hacienda filmada** y, además, el mercado acompañó el desarrollo de los **futuros Ganaderos de Matba -Rofex.**

En la actualidad, el Mercado Ganadero S. A. brinda los siguientes servicios a la cadena: Remates televisados, Remates por streaming, Remates de cabañas, Sistema de Pre Ofertas, Rosgan Faena y Rosgan Net.



Los impactos económicos directos del ROSGAN se generan principalmente mediante los cambios en la productividad del sector ganadero, los cuales permiten:

- **Concentrar un gran volumen de hacienda de distintos consignatarios, permitiendo un proceso de formación de precios transparente y de referencia para toda la cadena.**
- **Unir con un criterio federal las producciones del interior con las demandas de los grandes centros urbanos y de la exportación.**

¡Encontrá más información!

Transporte, infraestructura e hidrovía

La **Comisión de Transporte, Infraestructura e Hidrovía de la Bolsa de Comercio de Rosario** trabaja en la promoción de un sistema logístico moderno, eficiente y sostenible, con una mirada integral sobre la Vía Navegable Troncal, el sistema ferroviario y los accesos viales al principal complejo agroexportador del país. Durante el período **2025-2026,** la agenda estuvo atravesada por importantes procesos de transformación de la infraestructura de transporte, frente a los cuales la Comisión mantuvo un rol activo de análisis técnico, generación de propuestas y articulación entre usuarios, empresas y organismos públicos.

Uno de los principales ejes de trabajo fue el **proceso licitatorio de la Vía Navegable Troncal (VNT).** La Bolsa participó de las instancias de intercambio impulsadas durante la elaboración y revisión de los pliegos, trabajando junto con otras entidades representativas de los usuarios y aportando propuestas orientadas a contar con una concesión eficiente, competitiva y sostenible. Se analizaron particularmente aspectos vinculados con las obras de profundización y mejora de la vía, el esquema tarifario, los criterios de adjudicación, las condiciones de prestación del servicio, la gestión ambiental y los mecanismos de control de la futura concesión. El proceso avanzó durante el ejercicio desde la consulta de los proyectos de pliegos hasta la evaluación de las ofertas y la adjudicación de la nueva concesión hacia el cierre del período.

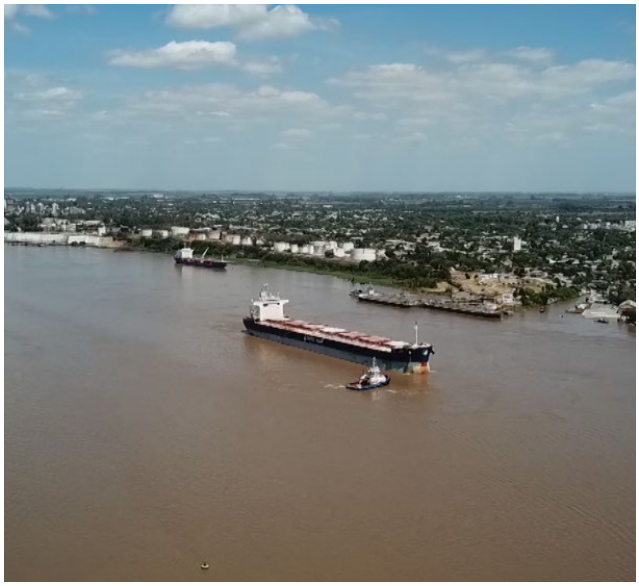
En materia vial, la Comisión profundizó el seguimiento de la **Red Federal de Concesiones,** con especial atención sobre los corredores estratégicos para el Gran Rosario. Durante el período se analizaron tanto el Tramo Conexión, correspondiente al enlace Rosario–Victoria, como los avances de las etapas que incorporan los tramos Portuario Norte y Portuario Sur. En particular, el Tramo Portuario Norte incluye corredores fundamentales para el acceso al complejo portuario regional, como las rutas nacionales 9 y 33 y la Avenida de Circunvalación de Rosario. La Comisión acompañó este proceso mediante análisis técnicos y la difusión de información orientada a dimensionar su impacto sobre la logística y la competitividad regional.

A nivel provincial, se continuó trabajando sobre el **Circuito de Ingreso Portuario del Gran Rosario,** acompañando el análisis de una estrategia integral para mejorar los accesos a las terminales y ordenar las inversiones necesarias en los principales corredores utilizados por el transporte de cargas. La agenda incluyó el intercambio con autoridades provinciales y actores privados respecto de las obras prioritarias, sus alternativas de financiamiento y los mecanismos que permitan distribuir adecuadamente

los esfuerzos asociados a la mejora de la infraestructura. Paralelamente, durante el período avanzaron obras viales directamente vinculadas con el sistema de accesos portuarios.

También tuvo especial relevancia la implementación de **STOP 5.0,** el nuevo esquema de gestión de ingresos de camiones a las terminales portuarias mediante franjas horarias, herramientas digitales e intercambio de información. La Bolsa participó de los espacios de articulación vinculados con su puesta en funcionamiento, en el marco de una iniciativa orientada a mejorar la planificación de los arribos, disminuir la congestión durante los períodos de mayor actividad y favorecer una convivencia más ordenada entre el transporte de cargas y las localidades del cordón industrial. El sistema comenzó a implementarse durante el Operativo Cosecha 2026.

En materia ferroviaria, la Comisión realizó el seguimiento del proceso de transformación del sistema de cargas y de la preparación de las futuras concesiones de las líneas **Belgrano, San Martín y Urquiza,** considerando especialmente su relevancia para la conexión entre las zonas productivas y los puertos. Asimismo, continuó impulsando el análisis de proyectos destinados a mejorar los accesos ferroviarios al Gran Rosario y, particularmente, las restricciones existentes para el ingreso de la trocha ancha al complejo portuario, entendiendo a la integración ferroportuaria como una pieza fundamental para avanzar hacia una matriz logística más eficiente y multimodal. El proceso de privatización de Belgrano Cargas había avanzado formalmente durante el período, aunque el llamado a licitación de las vías se concretaría posteriormente.



Impacto ambiental, económico, social y ética



Económicos: el trabajo sobre la nueva concesión de la Vía Navegable Troncal, los accesos viales y ferroviarios y el Circuito de Ingreso Portuario estuvo orientado a promover infraestructura más eficiente, reducir costos logísticos y mejorar la competitividad de la producción y de los puertos argentinos. El seguimiento de los nuevos esquemas de concesión permitió además acercar información y propuestas de los usuarios a procesos de inversión de largo plazo.



Ambientales: en el proceso de la Vía Navegable Troncal se promovió una visión que incorpora la gestión y el monitoreo ambiental como componentes de la futura concesión. A su vez, el impulso a una mayor integración entre los modos fluvial, ferroviario y vial apunta a construir una matriz logística más eficiente en el uso de la infraestructura y los recursos.



Sociales: la participación en iniciativas como STOP 5.0 contribuyó a mejorar la organización del tránsito pesado y su interacción con las localidades del corredor portuario. Asimismo, se promovió la difusión de conocimiento especializado mediante actividades de formación vinculadas con la navegación, la logística y la infraestructura. Entre ellas se desarrolló la capacitación **“Hidrovía: Cargadores, Puertos y Transportistas. Aspectos legales y casos prácticos”,** destinada a profesionales y actores vinculados con la operatoria fluvial.



Éticos y de gobernanza: la participación de la Bolsa en instancias de consulta, mesas técnicas y espacios de

articulación público-privada promovió una mayor participación de los usuarios en la discusión de infraestructura estratégica. En particular, los aportes realizados durante la licitación de la VNT buscaron fortalecer la transparencia, la previsibilidad, la competencia y la existencia de mecanismos adecuados de seguimiento y control.

Una agenda con impacto

Durante el ejercicio, la Comisión mantuvo una agenda permanente de vinculación con autoridades nacionales y provinciales, cámaras empresarias, usuarios de la infraestructura y especialistas, con el objetivo de acercar posiciones, generar información técnica y construir consensos alrededor de los principales desafíos logísticos de la región.

La Bolsa volvió además a constituirse en un espacio de referencia para el debate del sistema fluvial al ser sede, en abril de 2026, del **XX Encuentro Argentino de Transporte Fluvial,** realizado bajo el lema "La Hidrovía del Siglo XXI". El encuentro reunió a referentes públicos y privados para analizar la nueva concesión de la Vía Navegable Troncal, las oportunidades de incorporación de tecnología y los desafíos de competitividad del sistema logístico argentino.

En conjunto, estas acciones consolidaron el trabajo de la Bolsa de Comercio de Rosario como **ámbito de generación de conocimiento y articulación público-privada para el desarrollo de una infraestructura logística más competitiva, integrada y sostenible,** vinculando las necesidades de los usuarios y del entramado productivo regional con los principales procesos de transformación de la infraestructura nacional y provincial.

Desarrollo de tecnologías y soluciones digitales para la agroindustria y los mercados

Servicios Digitales de la Bolsa de Comercio diseña, **integra y opera soluciones tecnológicas que impulsan la transformación digital del ecosistema** BCR.

A través de plataformas de contratos, logística, trazabilidad y digitalización documental, el área promueve eficiencia operativa, sostenibilidad e innovación en procesos clave de la cadena agroindustrial. Para dichos servicios digitales, el área brinda soporte de atención al cliente omnicanal.

Su consolidación como eje estratégico refleja un enfoque integral y escalable para facilitar la adopción tecnológica en el sector



BCRdigital

Durante este ejercicio, el área consolidó su rol estratégico con soluciones que crecieron en volumen, alcance y valor para los usuarios. Se incrementaron las operaciones registradas, los flujos finalizados y la base de usuarios activos. **La evolución de la identidad hacia BCRdigital y el desarrollo de nuevos servicios sentaron las bases para un crecimiento sostenible, colaborativo y alineado con los desafíos del ecosistema.**

Mediante los Servicios Digitales, se sigue dotando de eficiencia al ecosistema en su conjunto y disminuyendo las barreras para que las empresas adopten tecnología. La innovación y la tecnología son drivers fundamentales para el desarrollo sostenible.

Servicios digitales prestados mediante BCR

Confirma

Es una **plataforma para la firma, registro y consulta digital de contratos de compraventa de granos**. Se destacan las siguientes cifras durante el presente ejercicio:

Contratos registrados: 106.767 (-6% vs 113.078), equivalentes a 43,1 millones de toneladas (-8% vs 47 millones).

Certificados emitidos: 4.030 (+10% vs 3.661). Empresas incorporadas: 149.

Confirma Mobile: canal operativo con el 0,9% del total de ingresos (mobile + web) realizados en el período.

La plataforma posibilita a vendedores, canjeadores, consignatarias, corredoras y compradoras instrumentar, firmar y registrar contratos de compraventa, canje y consignación de granos en forma digital, ágil y segura, tanto en PC como en dispositivos móviles. Es un servicio compartido por las siete Bolsas de Cereales y de Comercio del país, integrado con sistemas propietarios mediante WebServices y con estándares internacionales de seguridad y confidencialidad.

Confirma Invitado, la funcionalidad que permite a corredores, compradores, acopiadores, canjeadores y cooperativas habilitados en Confirma operar con vendedores de su confianza —cargándose boletos e invitándolos a firmar sin necesidad de darse de alta ni realizar trámites adicionales—, cumplió su primer año fiscal completo de funcionamiento con buena aceptación del sector. En el período 25/26 participaron 610 Vendedores Invitados en 1.855 contratos, equivalentes a 350.438 toneladas. (Los datos no son comparables contra el ejercicio anterior, ya que Confirma Invitado se lanzó durante el año fiscal 24/25 con el ejercicio ya en curso, por lo que aquella cifra refleja solo sus primeros 6 meses de operación.) Esta modalidad resulta especialmente valiosa para productores y empresas vendedoras de menor escala, que sin necesidad de incorporarse plenamente a Confirma logran despapelizar y simplificar su gestión tecnológica con menor carga burocrática.

En total, desde 2003 se han registrado más de 1,64 millones de contratos, que representan más de 721 millones de toneladas, evitando el consumo de más de 17,6 millones de hojas de papel, 2.206 árboles y 5,82 millones de litros de agua.

En Mesa de Ayuda (atención a clientes), se registraron +4.000 llamadas, +6.000 correos electrónicos y 1.807 chats de WhatsApp atendidos. Se resolvieron 2.942 casos en el sistema CRM. La encuesta de satisfacción anual evaluó a la mesa de ayuda con un 4,84/5, reflejando una vez más el nivel de excelencia en la atención y la cercanía con el usuario para facilitar acciones que pueden resultar complejas en relación a la digitalización. Como datos complementarios, dicha evaluación arrojó que la funcionalidad de Confirma (4,59/5) y su importancia en los procesos de las empresas (4,25/5) son muy valorados. Además arrojó un NPS de +76, indicador que va del -100 al +100: el 80,9% de los encuestados es promotor y recomienda Confirma.

Más información
Escaneá el código QR

VISEC

Con el foco puesto en el 1° de enero de 2027, fecha en que comenzarán las operaciones de la **plataforma MRV,** VISEC reforzó las capacitaciones a toda la cadena y avanzó en mejoras internas para facilitar la implementación del reglamento. Desde enero de 2025 se puso en marcha el plan de trabajo, con la priorización de los requerimientos fun-

cionales y la asistencia en las pruebas de integración del sistema MRV con los sistemas de gestión agroindustrial.

En el período completaron el alta **157 usuarios y 219 unidades productivas,** y al cierre de este informe el número de registraciones sigue en aumento de cara a la puesta en marcha de 2027.

Más información
Escaneá el código QR

PROTOCOLO gIX

Es una herramienta colaborativa que estandariza el intercambio de información en el agro mediante APIs. Actualmente cuenta con **127 usuarios** de empresas habilitadas para consumir el servicio, de las cuales **5 empresas** externas lo abonarán de forma anual. Dispone de **22 endpoints maestros y 12 endpoints de consulta.**

Más información
Escaneá el código QR

MUVIN APP

Es una plataforma digital de gestión logística que coordina principalmente cupos de cereales y fertilizantes, con el objetivo de digitalizar al 100% la logística. Durante el ejercicio, pasaron por MUVIN **2.546.190 cupos** totales: **314.553 asignados y 98.915 de demanda,** por lo que se gestionaron **413.468 cupos dentro de la plataforma.** Además, alcanzó 17.853 entidades registradas -entre personas y empresas- y gestionó **35.221 reservas de fertilizantes.**

Más información
Escaneá el código QR

GESTIÓN ONLINE

Portal web para la autogestión de socios, clientes y proveedores de la BCR. Durante el ejercicio se dieron de alta **62 empresas y 304 usuarios,** y se registraron **109.717 consultas,** frente a las 30 empresas y 151.579 consultas del reporte anterior.

Más información
Escaneá el código QR

AUTORIDAD DE REGISTRO BCR

Es un servicio abierto a la comunidad que contribuye con la despapelización, la digitalización y la realización de trámites a distancia. Está dirigido a abogados, contadores, socios y colaboradores de la BCR, corredores inmobiliarios, ingenieros, agentes de Bolsa, mercados adheridos y público en general, a través de la turnera abierta disponible en la web.

En el ejercicio 2025/2026 se emitieron 1.849 firmas digitales.

Más información
Escaneá el código QR

TOP TRUST

Es un servicio en la nube de la Bolsa de Comercio para la gestión colaborativa de documentos, con firma digital e integración a sistemas. En el período se realizaron 10.576 flujos en toda la plataforma, de los cuales **9.131 se finalizaron**, muy por encima de los 3.338 del período anterior. Actualmente existen **73 tenants** de empresas y **11 de bolsas o instituciones.**

En el Tenant BCR y el Buzón BCR se crearon **2.514 flujos** (frente a los 1.643 del año anterior), de los cuales se finalizaron **2.142**.

TOP TRUST se consolidó como una herramienta clave para optimizar los procesos documentales, con **trazabilidad, seguridad y menor impacto ambiental.** Permite verificar la identidad contra ReNaPer y firmar con la firma digital de Confirma y de la autoridad certificante de la República Argentina. Esto aporta eficiencia tanto en el uso interno de la BCR como en el intercambio con socios y terceros.

En este período, más sectores y procesos internos se sumaron a la plataforma. Un ejemplo es la diligencia de los contratos de granos instrumentados por Confirma que van a Convenio, incorporada por Registración de Contratos.

Más información
Escaneá el código QR

SEGEDOC
Servicio de gestión de documentación

Durante el período se gestionaron y modificaron 13.275 legajos, por tareas de actualización de documentación y re acomodamiento de legajos históricos de empresas unipersonales y sociedades de hecho.

Digitalización y despapelización en los Servicios Digitales

El impacto más significativo del área en materia de sostenibilidad es la digitalización de procesos y la consecuente reducción en el uso de papel. A lo largo de los años, **Confirma** evitó el consumo de millones de hojas de papel, de litros de agua y la tala de árboles, además de mejorar la eficiencia operativa y reducir la huella de carbono asociada a la producción, el transporte y el desecho de papel.

TOP TRUST, por su parte, consolidó su adopción interna y externa entre las empresas que lo utilizan como complemento de los instrumentos de Confirma, y potenció la despapelización, la firma digital y la federalización de los servicios tecnológicos del sector. Cada flujo documental digital reemplaza la generación, el envío y el almacenamiento de archivos y papeles.

En cuanto al impacto ambiental directo, resulta prometedor el inicio de operaciones de VISEC en enero de 2027, en línea con el Reglamento (UE) 2023/1115 sobre productos libres de deforestación (EUDR), que ampliará la trazabilidad de la soja y sus derivados exportados a la Unión Europea.

La despapelización y la digitalización tienen un impacto duradero: contribuyen a una infraestructura más sostenible y reducen los residuos y las emisiones de CO_2 a largo plazo.



Desarrollo de infraestructura para la tecnología y la innovación

Para brindar respuesta a las **demandas de la creciente digitalización, desde la BCR se desarrollan diferentes procesos y servicios tecnológicos que generan nuevas oportunidades de negocios para la institución y su ecosistema.** Por esos motivos, la entidad cuenta con un Departamento de Tecnología, el cual está compuesto por las células de agile delivery, operaciones, infraestructura y seguridad informática.

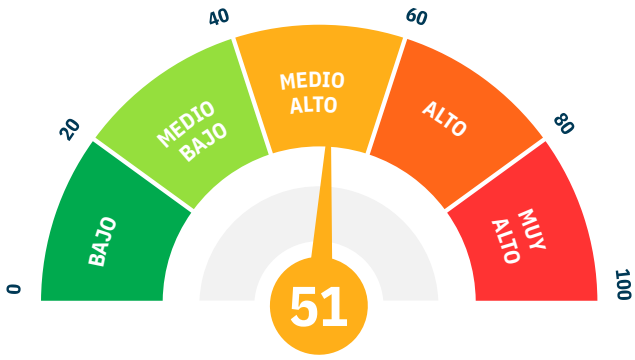


En este marco, se destacan las siguientes líneas de trabajo durante el presente ejercicio:

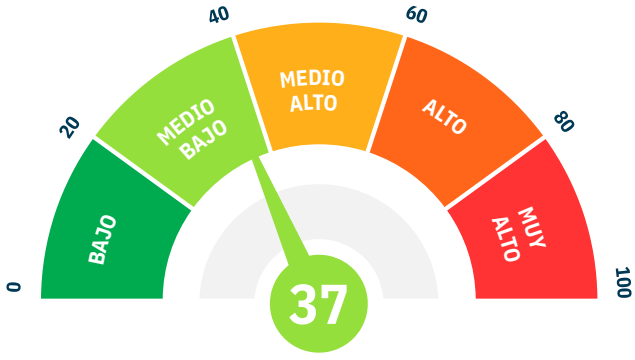
- Todo nuevo desarrollo continúa siendo amplificado bajo el mismo estándar, lo que garantiza la integración y el consumo de datos entre los distintos sistemas internos y externos de la BCR.

Más información en: api.bcr.com.ar

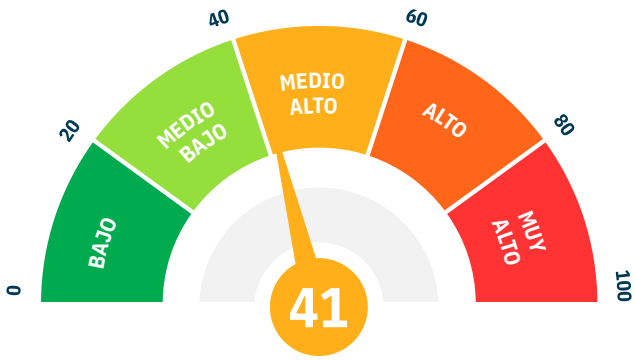
- El framework institucional continúa evolucionando, sumando herramientas que potencian el uso de la información para la toma de decisiones en las distintas áreas. Un ejemplo relevante es la incorporación de un chatbot de uso interno basado en inteligencia artificial, que permite responder consultas en tiempo real y procesar pedidos en lenguaje coloquial, favoreciendo la agilidad y la eficiencia en la gestión.
- Se encuentra finalizada la infraestructura tecnológica de la plataforma ViSeC, la cual incluye todos los componentes necesarios para cubrir no solo las demandas del negocio, sino también aspectos de seguridad, monitoreo, y escalabilidad.
- Se está implementando una solución de backup integral con inmutabilidad, que garantiza la protección y resguardo de toda la información crítica de la institución. Esta estrategia asegura que los datos permanezcan intactos e incorruptibles frente a incidentes o ciberamenazas. De esta forma, se fortalece la continuidad operativa y se brinda un marco de confianza esencial para el negocio y sus clientes.
- Se mantiene el scoring de riesgo en un nivel aceptable. Se realizarán charlas de concientización orientadas a promover el uso seguro y responsable de la inteligencia artificial, con énfasis en la prevención de riesgos y la adopción de buenas prácticas.



Scoring de riesgo 2024



Scoring de riesgo 2025



Scoring de riesgo 2026

Reclamaciones fundamentadas relativas a violaciones de la privacidad del cliente y pérdida de datos del cliente.

Los **colaboradores internos y externos firman un acuerdo de confidencialidad y no divulgación de la información. La información** sensible almacenada en los sistemas se encuentra declarada y protegida siguiendo los lineamientos de la ley de protección de datos personales.

En relación con lo anterior, durante el presente período no se registró ningún reclamo o denuncia relacionada con la violación de privacidad o fuga de información.

Dirección de Informaciones y Estudios Económicos (DIYEE)

El Departamento de Estudios Económicos analiza y difunde diariamente la actividad del mercado físico de granos de Rosario, generando información de referencia para la comercialización de granos. **Asimismo, mediante publicaciones periódicas** —entre ellas, el Informativo Semanal, que transita su 45.º año y alcanzó las 2.254 ediciones al cierre del ejercicio—, **aborda temas coyunturales y estructurales vinculados con la agroindustria y la economía argentina.**

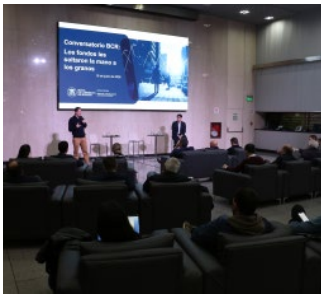
La **Dirección brinda asistencia técnica a diversos actores públicos y privados,** desarrollando análisis e investigaciones que profundizan el conocimiento de sectores específicos, aportan información relevante para la toma de decisiones estratégicas, fortalecen las capacidades técnicas de los distintos sectores y proveen insumos clave para el diseño de normativas y políticas públicas. Asimismo, orientan al sector privado en la detección de oportunidades de inversión y desarrollo.

DIYEE monitorea la dinámica productiva de las campañas agrícolas junto con GEA - Guía Estratégica para el Agro. Además, se elaboran informes sobre fertilizantes, clave para la sustentabilidad de los suelos. A su vez, el modelo AGMEMOD permite proyectar estas dinámicas en el largo plazo. Mientras que, el indicador IACA - desarrollado en el último ejercicio - se enfoca en el seguimiento coyuntural de las cadenas agropecuarias. Por su parte, durante este ejercicio también se profundizó el análisis de los mercados energéticos, especialmente biocombustibles, esenciales en la transición hacia una matriz más sostenible. Se trabajaron estos análisis tanto a nivel local así como a nivel internacional, mostrando políticas y desarrollos que se llevan adelante en otras regiones del mundo.

También durante el presente ejercicio, se ponderó la relevancia de las dimensiones ambientales en los acuerdos comerciales, como el Mercosur - Unión Europea. En paralelo, se avanzó en el estudio de mercados mineros. Además del litio, metal estratégico para la transición energética, se comenzó con el seguimiento del mercado del cobre. La apertura de nuevos proyectos posiciona favorablemente a Argentina ante la creciente demanda global de minerales críticos. En consecuencia, y en conjunto con CAEM, se continuaron realizando estimaciones sobre exportaciones mineras del país, dada la importancia estratégica de estos recursos.









La BCR participa en el Comité Ejecutivo del Programa Argentino de Carbono Neutro (PACN), colaborando en los ejes de Comunicación y asesoramiento legal sobre acuerdos tecnológicos para la adopción de herramientas en plataformas digitales. En el marco de los Conversatorios en el Recinto, se llevó adelante un encuentro específico para tratar la normativa de deforestación europea.

En el ámbito institucional, a través de diferentes reuniones se trabajó en fundamentos o elementos para apoyar reclamos del sector público a la Comisión Europea respecto del reglamento 1115/2023 y la clasificación de riesgo, país que tuvo la Argentina en la EUDR.

En conjunto con la Secretaría de Energía de la Provincia de Santa Fe, comenzaron a llevar adelante reuniones y mesas de trabajo para mejorar la eficiencia energética en toda la agroindustria y construir una agenda común para el sector energético y la agroindustria.

La Dirección de Estudios Económicos forma parte de distintas **mesas de diálogo sobre sostenibilidad:**

- **Programa Argentino de Carbono Neutro (PACN).**
- **Red Nacional de Buenas Prácticas Agropecuarias (Red BPA).**
- **Nodo Santa Fe de Buenas Prácticas Agropecuarias.**
- **Mesa Interinstitucional sobre Normativa de Deforestación Europea.**
- **Mesa de Sostenibilidad del Consejo Agroindustrial Argentino.**

Precios de referencia para los mercados

Contar con precios de referencia en mercados donde los valores no son fácilmente accesibles ni de conocimiento general **contribuye a una mayor transparencia en la concreción de negocios, lo que resulta especialmente beneficioso para los productores, además de toda la cadena en general.** Estos precios también pueden utilizarse como referencia en la fijación de contratos, como arriendos agrícolas. No conforme con ello, también fungen de respaldo en la documentación de contratos financieros, facilitando el acceso a nuevas herramientas de financiamiento para el sector, como se ha autorizado en este ejercicio. En última instancia, el propósito final de estos precios es fortalecer la disponibilidad de información clara y confiable, permitiendo a los actores del mercado tomar decisiones más informadas y estratégicas.



Precios Cámara

La Cámara Arbitral de la BCR realiza la difusión diaria de Precio de Cámara de la mercadería disponible, autorizada por el Decreto del Poder Ejecutivo Nacional Nº 1.058 del año 1.999. Estos precios son de carácter orientativo y de uso voluntario, salvo pacto expreso en contrario.

AGMEMOD Argentina: proyecciones del agro a 10 años con impacto fiscal

AGMEMOD (AGricultural MEmber State MODelling) es una herramienta econométrica de equilibrio parcial, desarrollada originalmente para analizar y proyectar la evolución de los mercados agroalimentarios de los países miembros de la Unión Europea. Gracias a su estructura modular y flexible, su aplicación pudo extenderse a contextos no europeos: permite incorporar nuevos países mediante la construcción de modelos nacionales que dialogan entre sí dentro de un marco común.

El modelo trabaja con un enfoque "bottom-up". Cada país cuenta con un modelo independiente, construido a partir de sus características productivas, económicas e institucionales, que luego se integra en un marco general que habilita la interacción comercial entre los países.
Cada producto está representado por una serie de ecuaciones que describen la producción, el consumo, el comercio, los precios y las variables de política asociadas. Esas ecuaciones se estiman econometricamente con información histórica y se integran en un sistema dinámico, que genera proyecciones anuales hasta un horizonte temporal determinado, generalmente de diez años.

AGMEMOD puede modelar diversos sectores agroalimentarios (cultivos extensivos, ganadería, lácteos, productos hortícolas y agroindustriales) y proyecta variables como área sembrada y cosechada, rendimientos, producción,

consumo interno, comercio exterior, precios internos y externos, y existencias.

Entre las políticas que puede representar se incluyen subsidios, impuestos, derechos de exportación, cuotas y mandatos de biocombustibles, entre otros instrumentos.

Estas herramientas pueden activarse o modificarse en los ejercicios de simulación para construir escenarios alternativos. Así, el modelo permite evaluar tanto políticas vigentes como propuestas hipotéticas, mediante simulaciones contrafactuales que exploran los impactos de distintas decisiones o shocks sobre el sistema agroalimentario.

Durante este ejercicio, la BCR lanzó las nuevas proyecciones del agro a diez años, hacia la campaña 2023/36. Incluyen un módulo fiscal que evalúa el impacto de una eliminación de las retenciones al agro, a nivel nacional y provincial, junto con el impacto fiscal consolidado.

Guía estratégica para el agro (GEA)

GEA es el segundo departamento de la DIYEE y se encarga de estimar las producciones de los principales cultivos a nivel nacional (soja, maíz y trigo); siguiendo las variables climáticas y el avance de las labores de los cultivos de la zona núcleo. Para determinar el impacto del clima, la BCR cuenta con una red de 35 estaciones meteorológicas propias, que generan información para la elaboración de informes y mapas que son publicados en la web institucional de forma diaria y semanal. También se realizan reportes periódicos de acceso libre, como el Informe Semanal de Seguimiento de Cultivos en Zona Núcleo y el Informe Mensual de Estimación de Cultivos en Argentina.

A lo largo de este período, se sostuvieron **espacios de intercambio y vinculación con el sector agropecuario mediante charlas, reuniones y materiales de divulgación.** Se generó y difundió información clave para acompañar los procesos de toma de decisiones. Los informes y mapas elaborados tuvieron una **amplia repercusión en medios de comunicación nacionales e internacionales: Clarín; La Nación; Infobae; TN; SAFRAS & Mercado, Rosario3, Bloomberg, Refinitiv, etc.**

A su vez, se realizó un seguimiento **detallado de eventos climáticos extremos en la región núcleo.** Este monitoreo permitió dimensionar el **impacto productivo y ambiental sobre los principales cultivos, brindando información clave para la toma de decisiones.** Además, GEA participó activamente en todas las ediciones de BCR-Territorio, con el objetivo de generar un diálogo directo con sectores productivos y gubernamentales, comprender sus necesidades y trasladarlas a las mesas de discusión.

El análisis de **métricas de visualización de los contenidos publicados por GEA en la página institucional de la Bolsa de Comercio de Rosario, refleja un elevado nivel de interés y alcance.** Entre los informes más consultados se destacan:

- **Los informes semanales de cultivos de la región núcleo, que en conjunto superan las 50.000 visualizaciones;**
- **Las estimaciones nacionales de producción, con más de 29.800 visualizaciones;**
- **Los reportes sobre lluvias y clima, que alcanzan más de 24.000 visitas;**
- **Las noticias climáticas y los escenarios ENSO, como la sequía asociada a La Niña, con más de 17.000 visualizaciones.**

También se destaca que desde GEA / BCR se participa en el rol de **coordinación del Nodo Santa Fe de Buenas Prácticas Agropecuarias.** En este ejercicio, los miembros del Nodo se han involucrado en la redacción del reglamento de la ley de Buenas Prácticas de la Provincia de Santa Fe junto con funcionarios del sector público. Además, la BCR integra y participa activamente en la Comisión de coordinadores regionales de la Red Nacional de BPA.

Asimismo, se ha realizado un **seguimiento detallado de las inundaciones que afectaron al noreste bonaerense durante el otoño 2025, así como de la sequía que afectó el inicio del verano 2024/25.** Este monitoreo permitió dimensionar el **impacto productivo y ambiental sobre los principales cultivos de la región.**



Mecanismos de resolución de conflictos, mediación y arbitraje

CÁMARA ARBITRAL DE CEREALES | ROSARIO

CÁMARA ARBITRAL DE CEREALES (CAC)

La CAC es un Tribunal permanente integrado de forma equilibrada por representantes de los sectores oferentes y demandantes del mercado granario, quienes aplican un reglamento específico (las Reglas y Usos del comercio de granos) y su leal saber y entender.

Los servicios de arbitraje brindados se basan en incumplimientos contractuales o diferencias de determinación de calidad al momento de la entrega de mercadería.
Además de brindar el servicio de certificación de calidad de productos comercializados, como tercero imparcial. Estas certificaciones son utilizadas para la resolución de conflictos y/o para la liquidación del precio de la mercadería.

Diariamente, la CAC establece precios de referencia de los productos que cotizan en su plaza: soja, sorgo, girasol, trigo y maíz, a partir de información de las transacciones realizadas el día hábil anterior, con la cual la subcomisión de semana (conformada en forma equilibrada entre vendedores y compradores), discute y construye diariamente un único precio orientativo.

Estos precios no son obligatorios para los operadores del mercado, salvo pacto expreso en contrario, v.g. en contratos a fijar precio de acuerdo a los Precios de Pizarra o en contratos de arrendamiento que hacen referencia al mismo para determinar el canon.



Ingreso de Muestras

Durante el ejercicio en curso, la CAC emitió 571.837 certificados de arbitraje de calidad, frente a los 424.465 del período anterior, lo que representa un incremento del 34%.

Competencia Arbitral en Confirma

Durante el período 2025/2026 se celebraron, a través del sistema CONFIRMA y método tradicional, 101.197 contratos equivalentes a 41.580.680 toneladas, todos ellos incluyendo la cláusula compromisoria que establece la competencia de la CAC de la BCR."

Competencia Arbitral en A3 Mercados

Mediante un acuerdo entre BCR y A3 Mercados, la Cámara Arbitral de BCR, a través de la inclusión de la cláusula compromisoria en las ofertas de entrega, se constituyó como institución competente para resolver los futuros de soja, maíz y trigo que finalizan con la entrega de la mercadería. Durante el período analizado, la Cámara tuvo competencia sobre la entrega de 5.174.807 toneladas

Arbitrajes en la descarga de la mercadería

Durante el ejercicio 2025/26, la Cámara resolvió 3.578 conflictos vinculados a la descarga de mercadería en la zona Up-River. De ellos, el servicio de Recibidor Oficial representó el 67%, mientras que el Cotejo Nocturno alcanzó el 33%, consolidando la importancia de la Cámara en el comercio de granos.

CÁMARA ARBITRAL DE ACEITES VEGETALES Y SUBPRODUCTOS BCR ROSARIO

CÁMARA ARBITRAL DE ACEITES VEGETALES Y SUB-PRODUCTOS (CAAVyS)

Es una **Cámara dependiente de la BCR que sirve a la producción y negociación de los aceites vegetales y subproductos de la ciudad y zonas de influencia.** Está integrada por miembros de la actividad, para que aporten al mismo su experiencia en la reglamentación de los contratos de aceites y derivados, así como también en los procedimientos de análisis y en el arbitraje de conflictos. Además, está constituida por asociados representantes de los distintos sectores que participan en la actividad de su competencia respectiva. Se compone de seis (6) miembros titulares e igual número de suplentes cuya participación se detalla en la página web.

Más información sobre CAAVS
Escaneá el código QR

triar
TRIBUNAL DE ARBITRAJE GENERAL
Bolsa de Comercio de Rosario

TRIBUNAL DE ARBITRAJE GENERAL (TAG)

El arbitraje se ha consagrado como un medio **eficaz en la resolución de conflictos de la actividad empresarial.** La Bolsa de Comercio de Rosario, asumiendo la importancia de la utilización del arbitraje en el desarrollo de los negocios, ha constituido un Tribunal de Arbitraje General (TAG) con el propósito de brindar dicho servicio a sus asociados y a la comunidad en general.

El TAG es un Tribunal privado, de conciliación, arbitramento y arbitraje, que interviene en todo litigio que pueda ser materia de transacción y respecto del cual se pacte su competencia. El procedimiento es de carácter reservado, orientado a resolver con inmediatez y celeridad los conflictos que se presenten. Concluye con el dictado de un laudo cuyos efectos se equiparan a los de una sentencia judicial. Además, se destaca por la significativa reducción de costos.

Desarrollo de ecosistemas de innovación

BCR Innova tiene como **propósito colaborar con el desarrollo del ecosistema de innovación nacional, fortaleciendo, además, su posicionamiento y competitividad internacional en esta dirección.** Desde el área de innovación se genera un espacio de fomento de la innovación y del emprendedurismo, promoviendo el intercambio de ideas y sinergias entre diferentes actores: mercados, empresas (que buscan aportar recursos financieros o convocar inversores), emprendedores, sectores gubernamentales, universidades y centros de investigación, entre otros.

BCRinnova

Rondas MEI - Mercado de Innovación

Son presentaciones de soluciones de base tecnológica en rondas de vinculación entre las startups del Programa BCR Startup Network y los miembros del ecosistema de innovación. El objetivo de estos encuentros es conectar empresas, inversores y startups en reuniones 1 a 1 de negocios.

Workshops

Presentación y desarrollo de temáticas a cargo de especialistas, para brindar conocimiento a la comunidad.

Eventos de alto impacto

Jornadas y congresos de alcance internacional y masivo, que comprenden a expositores de primer nivel e implican dinámicas de trabajo con propuestas de valor para los participantes e instancias de networking.

Repasando el periodo evaluado se registraron 13 encuentros para fomentar la inversión de impacto y el crecimiento económico, reportables al proyecto conjunto con BID Lab. Se realizaron 5 workshops, 4 charlas de innovación e intercambios con expertos, 1 curso de inversión en innovación, 1 encuentro de capacitación y 2 foros de innovación.

Por otro lado, BCR Innova participó durante el presente ejercicio de **distintos espacios de diálogo y mesas nacionales e internacionales.** Se destacan a continuación:

- **Misión a Brasil: internacionalización de 2 startups de la red BCR Startup Network con el ecosistema de innovación brasileño en San Pablo y participación en rondas de negocios en el evento World Agritech Summit.**

- Misión a Alemania: internacionalización de una startup con el ecosistema de innovación de Munich. En colaboración con la Oficina Sudamericana de Baviera.
- Misión a China: vinculación estratégica con el ecosistema de innovación de China a través de la ACCAH - Asociación China.
- Agtech Forum - Edición La Rural: agenda de contenidos de formación y rondas de vinculación estratégica con más de 800 asistentes del ecosistema Agtech Argentino.
- Agtech Forum - Edición BCR: novena edición del evento de alto impacto que congrega a los actores más importantes de innovación en la agroindustria. En colaboración con Innventure y en el marco del congreso Aapresid.









Alianzas para promover la innovación con impacto global y local

Alianzas internacionales

Bioactiva Perú y Hub de Innovación de AEI (Ecuador): acuerdo firmado para la cooperación entre las instituciones en eventos online y sinergias con actores locales.

Alianzas nacionales

- Sociedad Rural S.A: acuerdo de trabajo para la realización del Agtech Forum en la ExpoRural 2026.
- Innventure: acuerdo de trabajo y alianza para la realización del BCR Agtech Forum 2026.
- Instituto Balseiro: firma del acuerdo de cooperación y participación como patrocinadores del concurso IB50K.

BCR STARTUP NETWORK
5ta edición

BCR STARTUP NETWORK

Es la red de startups de la Bolsa de Comercio de Rosario, cuyo objetivo es promover **empresas jóvenes tecnológicas que desarrollen soluciones innovadoras** a los desafíos de la **cadena agroindustrial y contribuyan a cumplir los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas.** La red ofrece gratuitamente a las startups la posibilidad de participar en eventos de alto impacto, conectarse con partners estratégicos e internacionalizar sus proyectos. Al momento se realizaron más de **5 ediciones y participan de la red más de 100 *startups*.**

Más información
Escaneá el código QR

Formación y educación

BCRcapacita

La Bolsa de Comercio de Rosario es, desde hace más de **140 años, el epicentro de un vasto ecosistema de agronegocios y mercados financieros.** Ser parte de las oportunidades de este ecosistema requiere conocimientos actualizados y altamente especializados.

BCR Capacita ofrece un **amplio menú de cursos y programas que abarcan todas las ramas del conocimiento** aplicado que mueven cada día a los principales mercados e industrias de nuestra región.

Los contenidos han sido diseñados sobre la base de la experiencia diaria de cientos de **empresas y organizaciones que conforman nuestra institución. A su vez, se suma el apoyo de 100 profesionales de sólida formación y experiencia, que acompañan, con su labor y espíritu, la transmisión de conocimientos especializados.**



Programa de Formación

Durante el período evaluado, se actualizó la cuarta etapa del Programa de Formación, incorporando la **elaboración de un artículo técnico-académico** como instancia de trabajo final para los estudiantes que alcanzaron esta fase. Al igual que en ediciones anteriores, los trabajos serán presentados ante un jurado evaluador. Aquellos que aporten mayor valor institucional serán seleccionados para su publicación en el Boletín Semanal de Informaciones y Estudios Económicos.

Vinculación con la Universidad Nacional de Villa María

En abril de 2026, en el marco de la promoción del Programa de Formación, se realizó una charla destinada a estudiantes de Ciencias Económicas de la **Universidad Nacional de Villa María.**

El encuentro estuvo a cargo de una exalumna del programa que actualmente integra el equipo de la BCR. Su participación permitió **compartir una experiencia concreta de inserción laboral,** responder consultas y dar a conocer las oportunidades de desarrollo profesional vinculadas con esta propuesta.

El acompañamiento del equipo docente de la universidad favoreció la difusión de la actividad y la inscripción de estudiantes al programa. Esta iniciativa contribuyó a fortalecer el vínculo con la **comunidad universitaria** y a acercar las **herramientas de formación** de la institución a futuros profesionales.

Nuevas oportunidades de capacitación

Con el objetivo de **ampliar el acceso a la educación financiera,** la BCR impulsó dos nuevas capacitaciones dirigidas a **emprendedores y al público general,** a partir de una propuesta presentada por un docente de BCR Capacita.

El primer trayecto tuvo una recepción favorable y concluyó con un desayuno presencial en la sede institucional. El encuentro permitió a los participantes conocer de cerca la BCR, compartir inquietudes e intercambiar experiencias con el docente, fortaleciendo un espacio de aprendizaje cercano y accesible.

Capacitación orientada a la sostenibilidad

En noviembre de 2025 se desarrolló la charla **“Gobernanza transformacional para los nuevos liderazgos sostenibles”,** orientada a profundizar en el papel de la gobernanza dentro de la agenda de sostenibilidad de empresas e instituciones.

La actividad puso el foco en su relevancia estratégica para la **generación de valor, el acceso al financiamiento y el fortalecimiento de la resiliencia organizacional.**

Actualización de habilidades y desarrollo de nuevas competencias

En agosto de 2025, la BCR organizó la charla **“El desafío del Upskilling and Reskilling”,** con el propósito de promover el desarrollo profesional y la sostenibilidad operativa.

Durante el encuentro se abordó la **actualización y profundización de habilidades existentes -upskilling-** como herramienta para mejorar el desempeño, favorecer la adaptación a nuevos desafíos y asumir tareas de mayor complejidad.

Asimismo, se reflexionó sobre el **desarrollo de nuevas competencias -reskilling-** para facilitar la transición hacia otros roles y acompañar los cambios asociados con las reestructuraciones organizacionales y la incorporación de nuevas tecnologías.

CAPÍTULO 5

Acción por el clima



La Bolsa de Comercio de Rosario reconoce que el desarrollo sostenible requiere una **gestión responsable que integre las dimensiones social, ambiental, ética y económica.** Desde esta perspectiva, orienta sus acciones al cuidado de las personas y del ambiente, considerando la interdependencia entre las actividades de la institución y su entorno.

En este marco, promueve la adopción de hábitos responsables y desarrolla iniciativas que buscan **fortalecer la acción climática y el compromiso colectivo con la sostenibilidad,** consolidando una cultura institucional orientada a generar impactos positivos.



Trabajo en red para promover ecosistemas sustentables

Durante el período evaluado, la BCR continuó fortaleciendo alianzas para promover el **desarrollo sostenible del sector agroindustrial**, minimizar los riesgos y aprovechar las oportunidades vinculadas con el cambio climático. Este trabajo se llevó adelante mediante su **participación activa en redes, programas e instituciones,** que se detallan a continuación:

RED DE BUENAS PRÁCTICAS AGROPECUARIAS (BPA)

La BCR continuó participando en la **Red de Buenas Prácticas Agropecuarias (BPA) y mantuvo el liderazgo del Nodo Santa Fe.** Esta red reúne a más de 90 instituciones públicas y privadas de Argentina y constituye un espacio de diálogo, articulación y construcción de consensos para promover una producción agropecuaria responsable. Las prácticas que impulsa buscan garantizar alimentos sanos y seguros, contemplando el cuidado del ambiente y la sostenibilidad de los sistemas productivos.

En este marco, la institución participó en la **reglamentación de la Ley de Buenas Prácticas Agropecuarias de Santa Fe**. Sus aportes técnicos contribuyeron a definir criterios y herramientas para la implementación de la normativa, fortaleciendo la articulación público-privada. Asimismo, integró la Comisión Provincial de Conservación y Manejo de Suelos, dedicada a promover políticas de conservación de los recursos naturales y manejo sostenible de los suelos. En este ámbito, participó en la implementación de la **Plataforma Digital del Observatorio de Suelos,** destinada al monitoreo y la gestión de este recurso.

También acompañó a la Asociación Civil Productores Unidos de Rafaela en una charla con técnicos y especialistas sobre **aplicación segura de fitosanitarios,** realizada en el concejo de la localidad.

Más información
Escaneá el código QR

PROGRAMA ARGENTINO DE CARBONO NEUTRO (PACN)

La BCR participa en el Programa Argentino de Carbono Neutro (PACN), que busca **convertir los desafíos climáticos en oportunidades para el sector productivo.** El programa identifica factores de emisión y perfiles ambientales locales que permiten calcular huellas de carbono ajustadas a la realidad productiva argentina y agregar valor ambiental certificable a los alimentos, las bebidas y las bioenergías.

Entre los avances se destaca la puesta en marcha de la **Mesa Sectorial de Crucíferas,** en la que se desarrollaron los modelos de cálculo de carbono equivalente para la producción primaria de colza, carinata y camelina y para las etapas industrial y de acopio. Este trabajo incluyó la elaboración del **Manual de Usuario y del Manual de Buenas Prácticas Ambientales para la cadena de crucíferas.**

Se actualizaron también las herramientas de cálculo para cultivos oleaginosos y sus respectivos manuales de cálculo y de buenas prácticas ambientales. Al cierre del ejercicio, continuaba en elaboración la actualización correspondiente a los principales cereales extensivos.

Para ampliar el alcance del programa, se lanzó una convocatoria destinada a desarrollar herramientas de medición de huella de carbono equivalente en tres mesas sectoriales: **ganado bovino, arroz y té.**

Más información
Escaneá el código QR

RED PACTO GLOBAL ARGENTINA

La BCR forma parte de la **Red Argentina del Pacto Global desde 2019,** como miembro adherente. Esta red es la representación local del Pacto Global de las Naciones Unidas, una iniciativa que promueve el compromiso empresarial con la responsabilidad social y la sostenibilidad.

Su labor articula a empresas, organizaciones de la sociedad civil, instituciones educativas y organismos gubernamentales para impulsar la adopción de **10 principios universales vinculados con los derechos humanos, los estándares laborales, el cuidado del ambiente y la lucha contra la corrupción.**

La institución avanzó en conversaciones orientadas a formalizar y fortalecer este vínculo, con el propósito de consolidar el trabajo conjunto y profundizar la alineación de sus acciones con los principios del Pacto Global.

Más información
Escaneá el código QR

FIAB
Federación Iberoamericana de Bolsas

FIAB (FEDERACIÓN IBEROAMERICANA DE BOLSAS)

La BCR participa en distintas mesas de trabajo de la **Federación Iberoamericana de Bolsas (FIAB),** entre ellas la de Sostenibilidad, y acompaña sus propuestas de formación e intercambio, incluidas las capacitaciones sobre gobernanza y diversidad.

La Federación reúne a bolsas y mercados de valores de América Latina, España y Portugal para promover la cooperación, el desarrollo y la integración de los mercados de capitales de la región. Mediante el intercambio de experiencias e información, impulsa mejoras normativas y tecnológicas, así como estándares de transparencia y competitividad.

La participación en este espacio permite a la institución **compartir experiencias y acompañar iniciativas conjuntas** que contribuyen al fortalecimiento de los mercados y la integración regional.

Más información
Escaneá el código QR

Acción climática dentro de la institución

Servicios de la Bolsa de Comercio de Rosario coordina y optimiza la operación de los edificios y los servicios de apoyo de la institución, integrando las funciones de mantenimiento, obras, higiene y seguridad, gestión ambiental y servicios generales.

Su misión es **garantizar la continuidad operativa de la BCR,** trabajando transversalmente con las distintas áreas para brindar espacios seguros, eficientes, funcionales y adecuadamente mantenidos. Para ello, gestiona recursos, contratos y proveedores, impulsa mejoras e innovación en los procesos y vela por el cumplimiento de los requisitos normativos y ambientales aplicables.

Su gestión se orienta a la **eficiencia en el uso de los recursos, la sostenibilidad y la mejora continua,** contribuyendo a generar las condiciones necesarias para el desarrollo de las actividades centrales de la institución.



Consumo de energía dentro de la organización

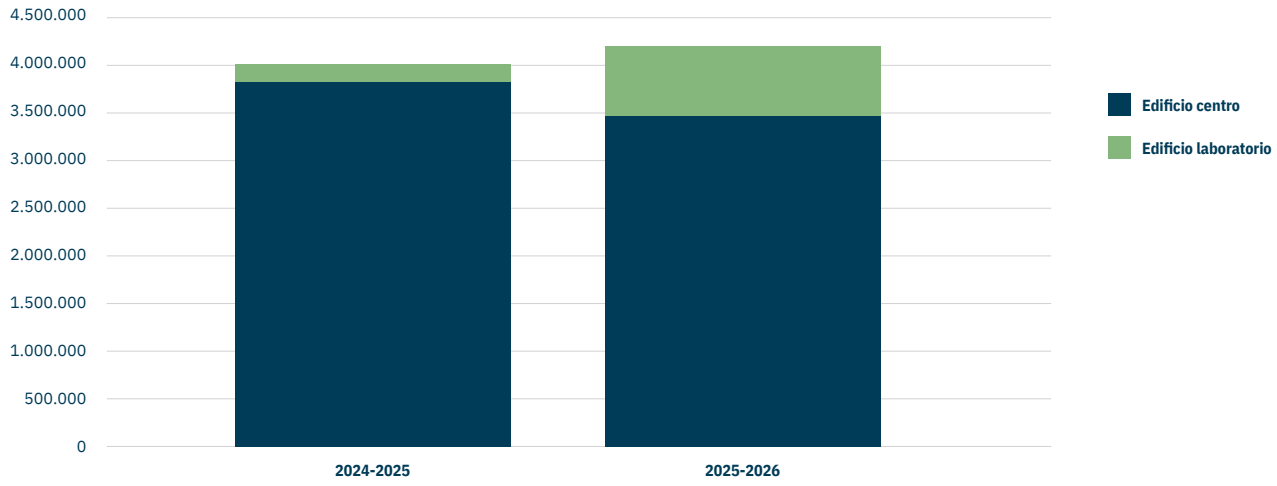
A partir del presente ejercicio, los consumos eléctricos de los **Edificios Centro y del Edificio Laboratorio BCR** se presentan de manera diferenciada, considerando las características operativas y los perfiles de consumo propios de cada conjunto de instalaciones. Los Edificios

Centro comprenden el Edificio Institucional, Edificio Torre, Cochera Santa Fe y la oficina BCR en Armonía, mientras que el Edificio Laboratorio corresponde al nuevo complejo ubicado en Jorge Newbery.

Durante 2025–2026, los **Edificios Centro registraron un consumo eléctrico de 3.457.636 kWh, frente a 3.833.368 kWh en 2024–2025,** lo que representa una **reducción del 9,8 %.**

Por su parte, el **Edificio Laboratorio registró un consumo de 750.768 kWh, frente a 183.705 kWh** en el **período anterior.** Este incremento se explica principalmente por la progresiva puesta en funcionamiento del nuevo complejo y porque el período 2025–2026 refleja su operación durante el ejercicio completo, a diferencia del período anterior, atravesado por las etapas de obra y puesta en marcha.

La Gerencia de Servicios mantiene un sistema de **monitoreo periódico de los consumos,** orientado a identificar desvíos y oportunidades de mejora. Asimismo, continúa desarrollando acciones de eficiencia energética vinculadas con la optimización de los sistemas de climatización, la gestión de apagados y setpoints, la utilización de iluminación LED y la incorporación de criterios de eficiencia energética en obras y reformas.



Consumo de gas

Durante el período **2025–2026,** la BCR registró un consumo total de gas natural de **119.867 m³, frente a 102.221,4 m³ en 2024–2025,** lo que representa un **incremento interanual del 17,3 %.**

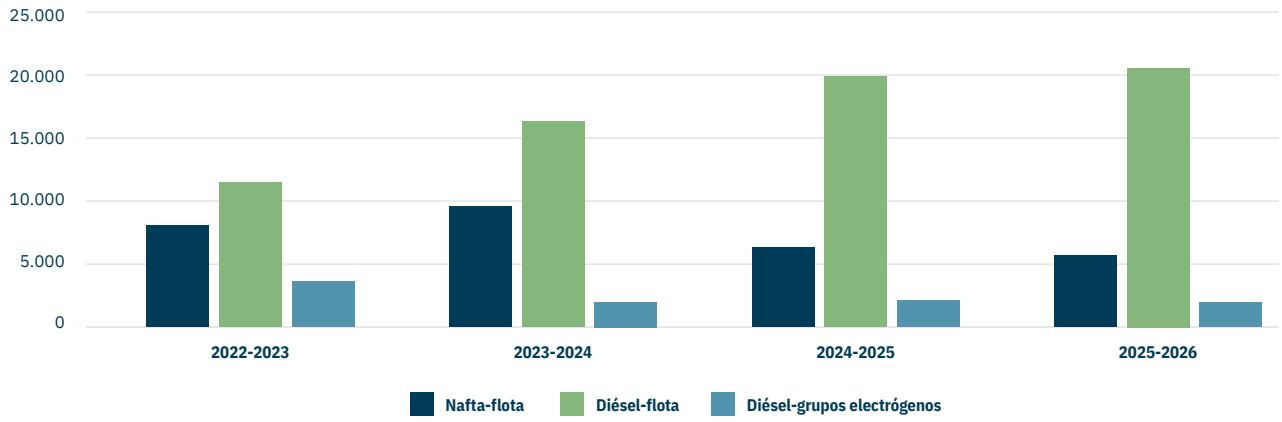
El consumo corresponde al **Edificio Torre, con 76.331 m³** considerando sus dos medidores, y al E**dificio Sede, con 43.536 m³. El Laboratorio BCR ubicado en el complejo Newbery no posee suministro de gas natural de red y, por lo tanto, no registra consumos dentro de este indicador.** La evolución mensual presenta una marcada estacionalidad, con mayores consumos durante los meses de menores temperaturas, asociada principalmente a las necesidades de climatización.

Consumo de combustibles líquidos

Durante el período 2025–2026, la BCR registró un **consumo total de 27.535,84 litros de combustibles líquidos,** prácticamente estable respecto de los **27.502,90 litros consumidos en 2024–2025 (+0,1 %).**

El consumo de **naftas destinado a la flota fue de 5.489,59 litros,** compuesto por 5.257,72 litros de Nafta Premium y 231,87 litros de Nafta Súper, lo que representa una **reducción del 8,0 %** respecto del período anterior. Por su parte, el consumo de **Diésel Premium de la flota alcanzó los 20.296,25 litros,** registrando un **incremento del 3,7 %,** en un contexto de mayor actividad operativa y utilización de los vehículos de la institución.

Adicionalmente, los **grupos electrógenos consumieron 1.750 litros de Diésel Premium, un 10,6 % menos** que en 2024–2025. La BCR mantiene el seguimiento de las cargas y consumos de combustible de su flota y equipos, permitiendo analizar su evolución y detectar variaciones en los patrones de utilización.



Edificio sustentable: Armonía

El Edificio Armonía, desarrollado mediante un fideicomiso en el que la Bolsa de Comercio de Rosario tuvo participación mayoritaria, cuenta con **certificación LEED Nivel Oro,** que reconoce la incorporación de criterios de sustentabilidad y eficiencia en su diseño y construcción.

Durante el presente ejercicio se mantuvo una **gestión operativa orientada al uso eficiente de los recursos,** procurando conservar las condiciones de sustentabilidad previstas en el diseño del edificio. La operación contempla criterios de eficiencia energética, gestión responsable de las instalaciones y seguimiento de los consumos, buscando compatibilizar las necesidades de funcionamiento y confort con un **uso racional de la energía y los recursos.**



Reducción del consumo energético

Durante 2025–2026, la BCR continuó con el seguimiento de sus consumos y la implementación de medidas orientadas al **uso eficiente de la energía.** En los **Edificios Centro,** el consumo eléctrico disminuyó un **9,8 %,** pasando de 3.833.368 kWh a **3.457.636 kWh.** En contraste, el Edificio Laboratorio registró 750.768 kWh frente a 183.705 kWh del período anterior, incremento asociado a su mayor nivel de operación durante el ejercicio.

En gas natural, los Edificios Centro registraron un **aumento del 17,3 %,** alcanzando 119.867 m³. El Edificio Laboratorio **no cuenta con suministro de gas natural de red.** En combustibles líquidos, el consumo total se mantuvo prácticamente estable **(+0,1 %),** con reducciones del **8,0 % en naftas** y del **10,6 % en diésel destinado a grupos electrógenos,** mientras que el diésel utilizado por la flota aumentó un **3,7 %,** en un contexto de mayor actividad operativa.

La gestión continúa enfocada en el **monitoreo de consumos, optimización de los sistemas de climatización, gestión de apagados y setpoints, utilización de iluminación LED e incorporación de criterios de eficiencia energética en obras y reformas.**

Consumo de agua

La Bolsa de Comercio de Rosario se abastece de **agua proveniente de la red pública.** En los edificios institucionales

no se dispone de medición directa del consumo, dado que la facturación del servicio se determina en función de la superficie de los inmuebles. En consecuencia, **no resulta posible cuantificar el consumo efectivo de agua a partir de la información de facturación disponible.**

En línea con el **ODS 6 – Agua limpia y saneamiento,** desde HSLyA se continúa evaluando la implementación de un sistema de **aprovechamiento de agua de lluvia,** mediante su captación desde los desagües pluviales y almacenamiento en tanques, con el objetivo de destinarla al **riego de jardines y espacios verdes,** reduciendo para este uso la necesidad de agua proveniente de la red.

Asimismo, en el marco del **Día Mundial del Agua,** se desarrollaron acciones de capacitación y concientización orientadas al **uso eficiente del agua y a la importancia de su conservación.**

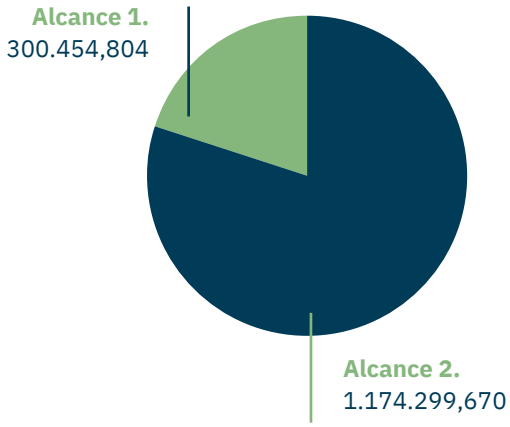
Emisiones directas e indirectas de GEIs

Durante el período evaluado, se elaboró el **tercer reporte de huella de carbono (HC) de la BCR,** una herramienta clave para **cuantificar y evaluar las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI)** generadas por la institución. Su cálculo y análisis se realizaron siguiendo los lineamientos de la **norma ISO 14064, el GHG Protocol y las directrices del IPCC.** Los resultados fueron verificados por un equipo técnico especializado.

La huella de carbono se expresa en toneladas de dióxido de carbono equivalente (tCO_2e), una unidad que permite unificar y comparar las emisiones de los distintos GEI según su potencial de calentamiento global. El reporte permite monitorear el desempeño ambiental de la BCR, identificar oportunidades de mejora y orientar las estrategias de reducción de emisiones.



Para el período analizado, la totalidad de las instalaciones de la BCR contempladas en el presente informe, han generado un **total de 1.246.441,31 de CO2 equivalente,** representando la huella final total generada y compensada, al igual que el período anterior esta se concentra en las principales emisiones en el Alcance 2, seguidas por el Alcance 1.

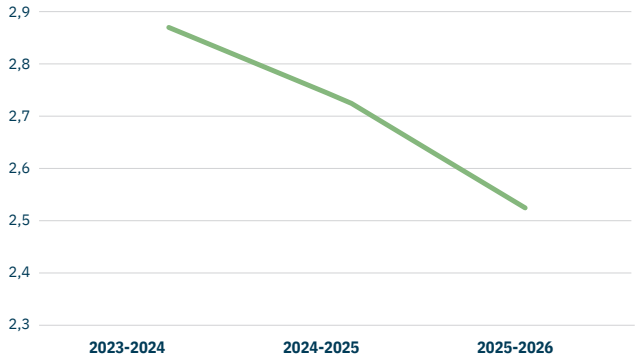


Esta distribución evidencia que la energía eléctrica adquirida constituye la principal fuente de emisión cuantificada. Por ello, las medidas de eficiencia energética, la optimización de los sistemas de climatización, la gestión de la iluminación y el seguimiento de los consumos por edificio representan líneas prioritarias de intervención. A su vez, el consumo de gas y de combustibles para transporte requiere acciones específicas de control y reducción.

Asimismo, la huella de carbono intrínseca disminuyó por segundo período consecutivo y alcanzó un valor de **2,53 CO_2eq.** Esta evolución evidencia una mejora en el desempeño ambiental asociado a los procesos internos y al ciclo de vida de los productos o servicios. La reducción podría estar vinculada con diversos factores, como la optimización del uso de materias primas, los cambios en la cadena de suministro y las variaciones en el nivel de actividad productiva.

No obstante, resulta relevante profundizar en el análisis de los factores estructurales que inciden en las emisiones para identificar las principales causas de esta reducción y evaluar la sostenibilidad de la tendencia observada. En este marco, el fortalecimiento de las estrategias de mitigación debe contemplar tanto las emisiones derivadas de las operaciones directas como aquellas asociadas a las etapas previas del ciclo de vida de los productos o servicios, con el objetivo de avanzar hacia una gestión ambiental más eficiente y sostenible.

Huella de Carbono Intrínseca (CO2eq)



Por su parte, el área de Ambiente, dependiente del Departamento de Higiene, Seguridad Laboral y Ambiente (HSLyA) de la BCR e integrada a la Gerencia de Servicios, tiene a su cargo la gestión y el seguimiento de las políticas y prácticas institucionales vinculadas con la protección del medio ambiente. Está conformada por dos asesores externos, ambos ingenieros ambientales, bajo la dirección del Jefe del Departamento.

Entre sus principales responsabilidades se encuentran la implementación y promoción de buenas prácticas ambientales, la identificación y evaluación de riesgos e impactos ambientales, la realización de auditorías internas y el seguimiento del cumplimiento de la normativa ambiental vigente, tanto a nivel local como internacional.

Asimismo, el área impulsa acciones de capacitación y concientización del personal en materia de sostenibilidad, elabora informes sobre los aspectos ambientales asociados a las actividades operativas de la institución y coordina acciones con organismos y entidades regulatorias.

De esta manera, desempeña un papel clave en la integración de criterios ambientales en la gestión institucional, contribuyendo al cumplimiento de los requisitos normativos, a la mejora continua del desempeño ambiental y al fortalecimiento de una cultura organizacional comprometida con la sostenibilidad y la protección del medio ambiente.

Generación de residuos e impactos significativos relacionados con los residuos

La BCR continúa gestionando sus residuos bajo un enfoque de **mejora continua, cumplimiento normativo y sostenibilidad,** que comprende su identificación, segregación, trazabilidad, tratamiento y disposición final. Para facilitar el seguimiento y control, mantiene un registro sistemático de las cantidades correspondientes a cada corriente.

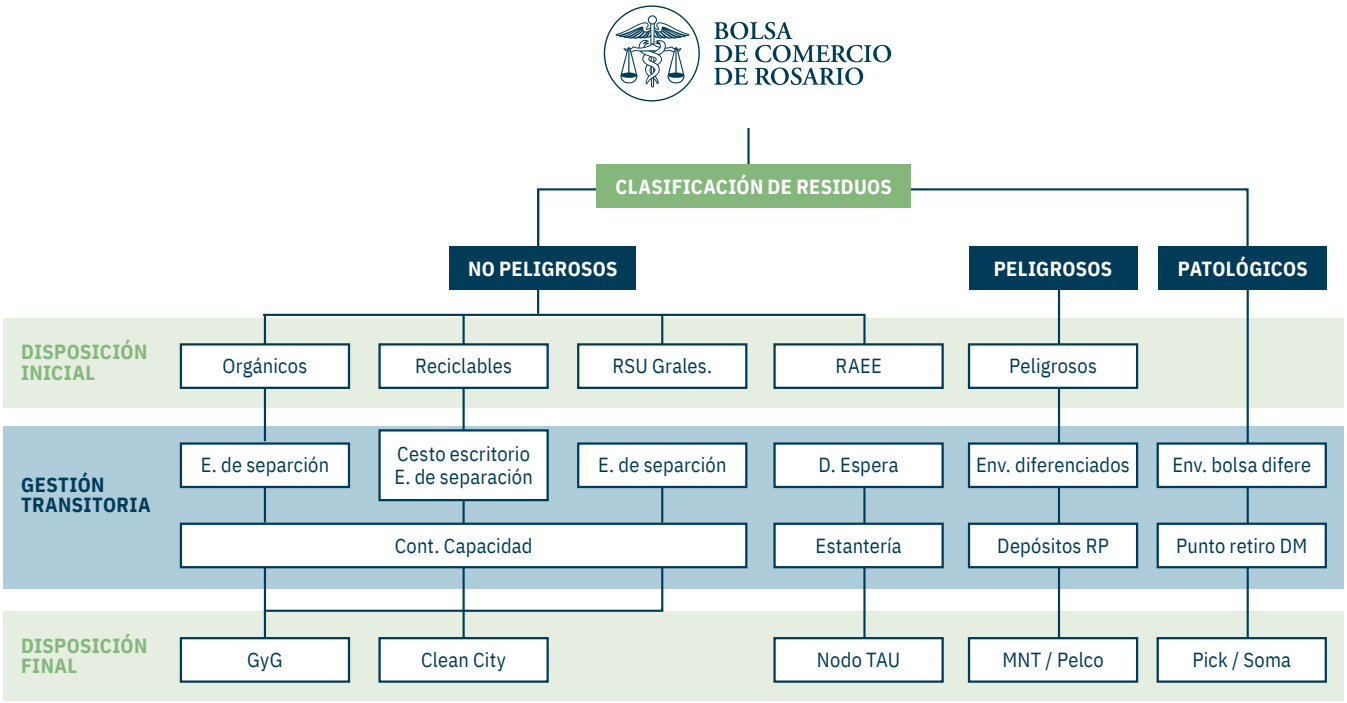
Los residuos se clasifican en **peligrosos, patológicos, orgánicos, reciclables, sólidos urbanos (RSU), industriales no peligrosos y de aparatos eléctricos y electrónicos (RAEE).** Esta clasificación permite establecer circuitos de gestión diferenciados según su naturaleza y características.

La incorporación de **BCRlabs como nuevo establecimiento activo** requirió revisar y actualizar la logística interna y los circuitos de gestión para mantener la correcta segregación y trazabilidad de los residuos. También se actualizó la registración del establecimiento como generador de residuos peligrosos ante los organismos ambientales correspondientes y se adecuaron los procedimientos documentales y operativos a las nuevas condiciones.

Estos cambios se acompañaron con **instancias de actualización y refuerzo de la capacitación** para los colaboradores y los actores externos involucrados en la gestión de residuos, orientadas a asegurar el conocimiento y cumplimiento de los procedimientos y mantener los estándares ambientales institucionales.

Las campañas de concientización ambiental dieron continuidad al trabajo de sensibilización dentro de la organización. A ellas se sumó un **plan anual de capacitaciones** para los distintos sectores de la BCR, que abordó aspectos e impactos ambientales, gestión de residuos, eficiencia energética y competencias para la gestión ambiental, e incluyó inducciones para nuevos ingresantes.

En conjunto, estas acciones contribuyeron a fortalecer los conocimientos de los colaboradores, incorporar buenas prácticas en las tareas cotidianas y extender estos criterios a los actores externos vinculados con los procesos de la institución.



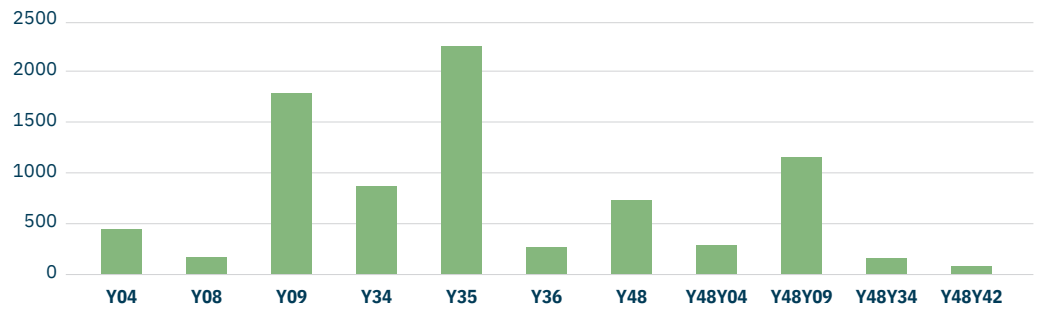
CORRIENTES DE RESIDUOS BCR

Residuos generados, residuos no destinados a la eliminación y destinados a la eliminación

En el conjunto de los establecimientos de la BCR se gestionaron **8.061 kg de residuos peligrosos, un 5,65 % más que en el ejercicio anterior,** registrándose un aumento por segundo año consecutivo.

Las categorías **Y09, Y34, Y35, Y48 y Y48Y09** concentraron más del 80 % del total gestionado. Las de mayor participación fueron la **Y35 -soluciones básicas o bases en forma sólida-, con un 29 %, y la Y09 -mezclas y emulsiones de desechos de aceite y agua o de hidrocarburos y agua-, con un 28 %.** Ambas mantuvieron proporciones similares a las de años anteriores.

Residuos Peligrosos 2025-2026 (Kg)



Las categorías de los residuos peligrosos identificados en el Anexo I o que presenten alguna o algunas de las características peligrosas enumeradas en el Anexo II de la Ley de RRPP que se generaron son: Y04, Y08, Y09,Y34, Y35, Y36, Y48, Y48Y04, Y48Y09, Y48Y34, y Y48Y42.

Análisis de efluentes

La institución continuó con la **toma periódica de muestras de efluentes líquidos para su control y análisis,** con el objetivo de evaluar las características de los vuelcos y verificar su adecuación a las exigencias ambientales vigentes, en particular a lo establecido por la Resolución 1089/82. Este seguimiento permite controlar la calidad de los efluentes, identificar posibles desvíos respecto de los parámetros establecidos y prevenir o minimizar los impactos ambientales asociados a los vertidos.

También se mantuvieron las buenas prácticas para la **gestión de los residuos líquidos generados en los laboratorios.** Estos se segregan y recolectan en recipientes específicos, debidamente identificados y acondicionados, y se entregan a empresas u operadores habilitados para su transporte, tratamiento y disposición final, conforme a la normativa aplicable.

Transporte de residuos peligrosos

El traslado y tratamiento de los residuos peligrosos generados por la BCR se realiza dentro de la **provincia de Santa Fe, mediante empresas debidamente habilitadas.**

Su gestión comprende el retiro, transporte, tratamiento y disposición final, de acuerdo con las características y condiciones de cada corriente.

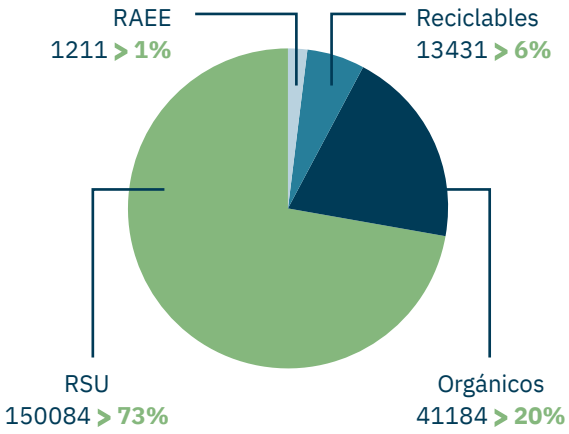
Residuos no peligrosos

Los **residuos reciclables, sólidos urbanos (RSU) y orgánicos** continuaron siendo las principales corrientes de residuos no peligrosos gestionadas por la BCR. Su manejo comprende desde la separación en origen y la disposición diferenciada hasta la recolección, el tratamiento, la valorización y/o la disposición final, según las características de cada corriente.

Para fortalecer esta gestión integral, se mantuvieron las **acciones de sensibilización y concientización ambiental dirigidas a los colaboradores.** En particular, se continuó brindando a cada nuevo ingresante una inducción sobre la correcta segregación de residuos, los criterios de disposición, los destinos de cada corriente y la ubicación de las estaciones de separación en los distintos establecimientos de la BCR. Estas instancias se complementaron con campañas de comunicación interna orientadas a reforzar las buenas prácticas ambientales y promover la participación activa de los colaboradores en la separación de los residuos desde el punto de generación.

En conjunto, estas acciones contribuyen a **consolidar una cultura de gestión responsable,** favorecen la segregación en origen y amplían las posibilidades de recuperación y valorización de materiales. También permiten reducir, en la medida de lo posible, el volumen destinado a disposición final y avanzar en la incorporación de criterios de sostenibilidad y economía circular en las actividades cotidianas de la organización.

Total residuos no peligrosos 2025-2026 (kg;%)



Respecto de la corriente de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos (RAEE), durante el año evaluado se observó un **incremento del 36%** en comparación con el período anterior, alcanzando un total de 1.211 kg gestionados. Este aumento refleja una mayor generación de este tipo de residuos, manteniéndose su recuperación y gestión dentro del esquema establecido para su adecuado tratamiento y valorización.

El área de HSLyA colaboró con la Fundación BCR en la **gestión de donaciones a diferentes instituciones y organizaciones.** Como parte de las prácticas de economía circular, se verificaron previamente el estado y las condiciones de los bienes a entregar, a fin de asegurar su efectiva reutilización y evitar que la donación implicara, en la práctica, la transferencia de un residuo. Esta acción permitió promover el aprovechamiento de los recursos y extender la vida útil de los bienes, en línea con los principios de circularidad y gestión responsable.

En relación con la corriente de r**esiduos patológicos, se registraron 70 kg de residuos patológicos, un incremento del 40 %** respecto de los aproximadamente 50 kg del

ejercicio anterior. Este aumento estuvo asociado principalmente al crecimiento de las actividades y los análisis desarrollados, que implican una mayor generación de este tipo de residuos.

Su gestión se mantuvo bajo los procedimientos establecidos, procurando asegurar su adecuado manejo y tratamiento conforme a las condiciones y los requisitos aplicables.

Residuos sólidos urbanos

En 2025-2026, la BCR generó aproximadamente **150.084 kg de residuos sólidos urbanos (RSU),** lo que representa un **incremento del 27,1%** respecto de los 118.045 kg registrados en el ejercicio anterior. Si bien la generación aumentó, el crecimiento fue considerablemente menor al del ejercicio previo, cuando había alcanzado el 78,3%.

Esta evolución podría estar vinculada con el nivel de actividad y los procesos desarrollados, así como con la continuidad de las acciones de orden, reorganización y mejora implementadas en las instalaciones. Aunque el volumen total de RSU generados sigue siendo un aspecto a considerar en la gestión, se registró una **desaceleración de su crecimiento.** Para valorar esta tendencia como una mejora en el desempeño ambiental, resulta necesario analizarla en relación con el nivel de actividad de la institución.

Residuos orgánicos

La BCR registró **41.184 kg de residuos orgánicos correspondientes a la corriente NP03 - Cereales y oleaginosas.** Su gestión estuvo a cargo de una empresa especializada en el tratamiento y valorización de residuos líquidos y sólidos, que desarrolla alternativas para su aprovechamiento y la reducción de los volúmenes destinados a disposición final.

El principal destino de esta corriente es la **elaboración de compost,** que permite reincorporar la fracción orgánica como recurso, en línea con los principios de economía circular y uso eficiente de los recursos. La empresa responsable se encuentra inscripta como Operador Oficial ante el Ministerio de Ambiente y Cambio Climático de la Provincia de Santa Fe y cuenta con las habilitaciones correspondientes para las actividades de tratamiento y valorización de residuos.
Como parte de la mejora continua de esta gestión, se avanzó en el **análisis y desarrollo de alternativas de valorización para los residuos orgánicos**, en conjunto con uno de los transportistas y operadores habilitados que presta el servicio de recolección y tratamiento.

La iniciativa busca evaluar la incorporación de estos residuos a **circuitos de valorización energética y material,** junto con otras corrientes gestionadas por el operador, como residuos industriales, peligrosos, municipales y de biomasa, de acuerdo con sus características y las condiciones establecidas en sus habilitaciones. En particular, se contempla su potencial utilización como combustibles y materias primas alternativas en los reactores de clínker del proceso de fabricación de cemento.

Estas alternativas apuntan a ampliar el aprovechamiento de los residuos como recursos para otros procesos productivos. Bajo este enfoque, determinadas corrientes pueden recuperarse y acondicionarse para su utilización como **combustibles derivados de residuos (CDR),** siempre que sus características y condiciones de gestión sean técnica y ambientalmente compatibles.

De este modo, se busca aprovechar su contenido energético y, cuando resulte técnicamente viable, su potencial material, contribuyendo a reducir el consumo de combustibles y materias primas convencionales. Su desarrollo también permitiría **diversificar las opciones de gestión y reducir los residuos destinados a disposición final,** en consonancia con los principios de economía circular, sostenibilidad y eficiencia en el uso de los recursos.

Residuos reciclables

Este ejercicio se recuperaron **13.431 kg de residuos reciclables,** frente a los 12.187 kg del ejercicio anterior, lo que representa un **aumento aproximado del 10,2%.**

Pese a este incremento, la participación de los materiales recuperados disminuyó del **9,4% al 6,5% del total de residuos no peligrosos,** debido al aumento general de su generación. Es decir, aunque se recuperó una mayor cantidad de materiales en términos absolutos, el volumen total de residuos no peligrosos creció en una proporción superior.

Esta evolución plantea la necesidad de **fortalecer las estrategias de segregación en origen, recuperación y valorización de materiales reciclables,** mejorando la separación de las distintas corrientes y procurando incrementar progresivamente la proporción recuperada sobre el total de residuos no peligrosos generados.

Análisis de aire

La institución programó un **Plan de Monitoreo Ambiental,** presentado y avalado por la Secretaría de Ambiente de la Municipalidad de Rosario, con especial atención en las instalaciones de BCRlabs.

El plan tiene como objetivo realizar un **seguimiento sistemático de las condiciones ambientales** asociadas a las actividades de la institución y verificar la efectividad de los procesos implementados para el tratamiento y control de las emisiones a la atmósfera.

Este seguimiento permite comparar los resultados con los de ejercicios anteriores, identificar desvíos y adoptar **medidas preventivas y/o correctivas** orientadas a evitar incrementos en los niveles de emisión.

Con ello, se busca sostener un desempeño ambiental adecuado y fortalecer la mejora continua en la gestión de las emisiones atmosféricas. El plan comprende dos líneas principales de evaluación: **monitoreo de emisiones provenientes de fuentes fijas y monitoreo de la calidad del aire ambiente.**

Monitoreo de emisiones de fuentes fijas

Las mediciones de emisiones atmosféricas provenientes de fuentes fijas permiten determinar la presencia de **contaminantes asociados a los procesos desarrollados en las instalaciones.** Para evaluar los resultados, se toman como referencia los estándares ambientales establecidos en el **Anexo II de la Resolución N.° 105/17 de la provincia de Córdoba,** ante la ausencia de valores guía específicos de alcance provincial y nacional aplicables a determinados parámetros.

El programa contempla el monitoreo de ácido sulfúrico, ácido nítrico, ácido clorhídrico y otros ácidos, compuestos orgánicos volátiles (COV), acetonitrilo, ácido tricloroacético y diferentes metales. Los parámetros se seleccionan de acuerdo con las características de las fuentes y los procesos evaluados.

Su seguimiento periódico permite **evaluar la evolución de las emisiones y verificar la efectividad de los sistemas de tratamiento y control,** así como detectar variaciones que requieran la implementación de acciones de mejora.

Monitoreo de calidad de aire

Como complemento del monitoreo de fuentes fijas, se evalúa la **calidad del aire ambiente,** tomando como marco de referencia la Resolución N.° 201/04 y la Ordenanza Municipal N.° 5820/94. Estas evaluaciones permiten analizar las condiciones ambientales del entorno de las instalaciones.

Los parámetros monitoreados incluyen **material particulado en suspensión, partículas en suspensión, monóxido de carbono (CO), óxidos de nitrógeno (NOx) y dióxido de azufre (SO_2).**

En conjunto, ambas líneas del programa proporcionan **información objetiva sobre las emisiones y la calidad del aire,** facilitando la identificación temprana de posibles desvíos y la definición de medidas preventivas o correctivas. Este seguimiento busca mantener los estándares de desempeño ambiental alcanzados y fortalecer una gestión orientada a la prevención de impactos y la mejora continua.

Cumplimiento ambiental

El área de Ambiente de la BCR gestionó y supervisó el **cumplimiento del marco legal ambiental aplicable a las operaciones y establecimientos de la organización.** Para ello, mantuvo un esquema de control de los principales requisitos ambientales y de los compromisos derivados de los instrumentos de gestión y las autorizaciones correspondientes.

Como parte de esta labor, se realizaron **monitoreos periódicos de aire, agua, suelo y ruido,** de acuerdo con los protocolos y las metodologías establecidos. Las evaluaciones contaron con la participación de laboratorios y profesionales especializados, según correspondiera, para asegurar la confiabilidad y trazabilidad de los resultados.

Se dio cumplimiento a diversos requerimientos y compromisos establecidos en los instrumentos de gestión ambiental aprobados. Entre estas acciones, se gestionó el **Seguro de Caución Ambiental,** conforme al Decreto N.° 1879/13, y se avanzó en la tramitación de las **solicitudes de permisos de vuelco asociadas a las nuevas operaciones.**

También se gestionaron nuevas inscripciones y actualizaciones de los registros de generación de residuos peligrosos y no peligrosos, adecuando las categorías y corrientes declaradas a las características y al nivel de actividad de las operaciones. En particular, el crecimiento de las actividades del laboratorio requirió **ampliar las corrientes**

de residuos peligrosos gestionadas, incorporando las asociadas a sus procesos específicos.

En relación con la **corriente Y3, correspondiente a residuos provenientes de medicamentos veterinarios,** se cumplieron los requerimientos establecidos por SENASA para su identificación y gestión.

La institución atendió las instancias de fiscalización y control de los organismos competentes, entre ellas las realizadas por la Dirección de Fiscalización Ambiental de la Secretaría de Ambiente de la Municipalidad de Rosario. Estas actuaciones incluyeron recorridas y verificaciones de las instalaciones y los procesos, que permitieron constatar las condiciones de funcionamiento y las medidas de gestión ambiental implementadas.

Se verificaron, además, las condiciones del **segundo piso del Edificio Sede,** con el objetivo de asegurar su disponibilidad y aptitud para la continuidad de las actividades previstas. De acuerdo con las verificaciones efectuadas, no se identificaron impactos ambientales negativos dentro del establecimiento derivados de las actividades de laboratorio desarrolladas previamente en ese sector.

En paralelo, se continuó trabajando en la **mejora de los procesos asociados a los vuelcos a la red cloacal,** mediante la presentación y evaluación de proyectos destinados a optimizar sus condiciones y fortalecer las medidas de prevención y control ambiental.

La gestión institucional también recibió un reconocimiento externo a partir de la participación de la BCR en el **Índice de Sustentabilidad Ambiental de Gerencia Ambiental,** medio especializado en sostenibilidad empresarial con más de 30 años de trayectoria y más de 290 ediciones publicadas. En la edición de noviembre de 2025 participaron más de 130 compañías de distintos sectores, entre ellas Siemens, Loma Negra, Saint-Gobain y Newsan.

La **BCR obtuvo un reconocimiento dentro del sector financiero y se ubicó entre las tres empresas con mejor evolución global** en los indicadores considerados por el índice. Este resultado refleja los avances de la organización en la gestión de sus aspectos ambientales y constituye un estímulo para fortalecer las políticas, los procesos y las iniciativas de cumplimiento ambiental, prevención de impactos y uso eficiente de los recursos.

En conjunto, las acciones desarrolladas dan continuidad al compromiso de la BCR con el cumplimiento normativo, la prevención de la contaminación y la mejora continua de su desempeño ambiental. La **gestión sistemática de permisos, registros, monitoreos, fiscalizaciones y proyectos de mejora** contribuye a controlar los riesgos ambientales y acompañar la evolución de las actividades institucionales bajo criterios de responsabilidad y sostenibilidad.

CAPÍTULO 6

Desempeño social



BCR Personas, recursos humanos, colaboradores y asociados

BCRpersonas

BCRPERSONAS

BCRPersonas tiene a su cargo la gestión integral de las personas que forman parte de la Bolsa de Comercio de Rosario, acompañando su trayectoria dentro de la Institución y promoviendo condiciones que favorezcan su desarrollo, bienestar y crecimiento profesional.

En este marco, impulsa y acompaña iniciativas vinculadas con la gestión del talento, el clima y la cultura organizacional, así como los procesos de búsqueda, selección e incorporación de nuevos colaboradores. También desarrolla acciones orientadas al desarrollo de las personas y trabaja en articulación con diferentes áreas para promover el bienestar y el cuidado de la salud ocupacional, contribuyendo a construir un ámbito de trabajo inclusivo, colaborativo y propicio para el desarrollo.

Colaboradores

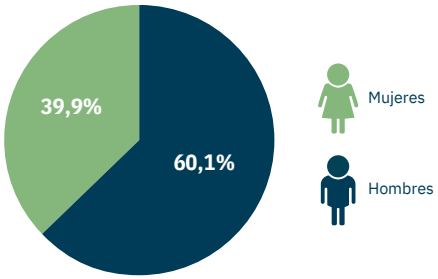
La BCR se compromete a proporcionar una experiencia laboral de excelencia, velando por el bienestar físico y psicológico de su personal, y ofreciendo un **entorno propicio para el desarrollo profesional dentro de la institución.**

En este marco, se asegura que las condiciones de trabajo cumplan estrictamente con la normativa legal vigente. La institución **prohíbe expresamente el trabajo infantil, el trabajo forzado, la discriminación de cualquier tipo y la complicidad** en estas prácticas, garantizando asimismo los **derechos a la libertad de asociación y a la negociación colectiva.** Para alcanzar estos objetivos, el **Manual de Ética y Conducta** constituye una herramienta fundamental en la orientación y regulación del comportamiento institucional.

Durante el período actual se registraron **268 colaboradores vs 271** del ejercicio anterior. Se destacan las siguientes cifras en tanto a la **división por género:**

- 108 mujeres vs 107 mujeres colaboradoras del período actual.
- 166 hombres vs 161 hombres colaboradores del período actual.

Distribución de colaboradores BCR por género



Porcentaje de colaboradores según región

REGIÓN	Rosario y alrededores	Otros
Mujeres	106 mujeres (vs 105 del informe anterior)	1 mujer (sin modificaciones respecto al informe anterior)
Hombres	157 hombres (sin modificaciones respecto al informe anterior)	4 hombres (sin modificaciones respecto al informe anterior)

Grupo etario de colaboradores

Menor de 30 años	30 a 50 años	50 años
22 personas (vs 28 del reporte anterior)	178 personas (vs 187 del reporte anterior)	68 personas (vs 56 del reporte anterior)

En cuanto a la **contratación de personal,** esta es realizada por el personal de recursos humanos de la institución. Los **procesos de reclutamiento y selección están a cargo del área, desde la publicación del aviso hasta el paso final de ingreso a BCR.** Dentro del proceso, algunos puntos, como el examen psicotécnico y los estudios pre ocupacionales de ingreso, se tercerizan a profesionales idóneos en el tema. El servicio de consultoría se utiliza para la contratación de puestos de mayor seniority, gerenciales o para el vertical de tecnología, debido a las particularidades de cada caso. Por otro lado, durante el presente ejercicio se realizó la contratación de **18 trabajadores que no son empleados.**



Políticas y proceso para determinar la remuneración.
Al igual que en los informes anteriores, Bolsa de Comercio de Rosario **continúa trabajando para que los colaboradores fuera de convenio estén clasificados dentro de la banda salarial que les corresponde.** El modelo de remuneraciones y compensaciones de la entidad maneja un esquema de bandas salariales dentro de las cuales se ubican puestos de similar complejidad y nivel. Ningún colaborador de la BCR recibe su salario en función de las reglas del salario mínimo, sino por la **escala salarial de los convenios colectivos de trabajo o por bandas salariales para el personal fuera de convenio**.

Convenios de negociación colectiva
Dentro de la organización conviven dos convenios de negociación colectiva, **Empleados de Comercio y URGARA.** Las condiciones laborales de los empleados fuera de convenio las establece la organización, en función al mercado.

Beneficios y prestaciones para colaboradores
La BCR ofrece diversos beneficios a su personal. Se sostuvieron capacitaciones internas, descuentos en universidades, en la Asociación Cultural Inglesa, el Colegio y el Consejo de Ciencias Económicas. La institución asume el costo de trámites y asesoramiento jubilatorio para quienes están próximos a jubilarse. También otorga préstamos para salud del grupo familiar primario y otros de menor monto.

Además, se entrega una gift card de útiles escolares por hijo en edad escolar, media jornada libre por cumpleaños, acceso al Departamento Médico, acompañamiento profesional y ergonómico, chequeo preventivo anual, refrigerios diarios, y regalos por casamiento, nacimiento o título universitario y se continuó con la entrega de dos gift cards para indumentaria en reemplazo del uniforme, permitiendo a cada colaborador administrativo, elegir las prendas según sus necesidades.

Impacto de política parental

Este año tuvieron lugar **1 licencia por maternidad (personas gestantes) vs 2 en el período anterior y 0 por paternidad (personas no gestantes) vs 2 en el período anterior.** Se mantuvieron los beneficios de softlanding y lactario, entre otros. Este tema continuó trabajándose con UNICEF, para continuar ampliando los beneficios.



Plazos de aviso mínimos sobre cambios operacionales

Al igual que en el ejercicio anterior, todos los cambios operacionales que se llevan a cabo en la Bolsa de Comercio de Rosario se efectúan respetando la normativa legal vigente. Los convenios que cubren a los colaboradores de la BCR no establecen ningún plazo de preaviso particular.

Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo infantil

De la misma forma que en los informes anteriores, se destaca que este punto se encuentra contemplado dentro del Manual de Ética y Conducta de la Bolsa de Comercio de Rosario.

Prohibición del trabajo forzoso

Al igual que en los informes anteriores, en el presente período, no se identificaron casos. Se debe hacer hincapié en que el trabajo forzoso se encuentra expresamente prohibido en el Manual de Ética y Conducta de BCR.

Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas

BCR se compromete con el principio de no discriminación mediante su **Manual de Ética y Conducta,** y a través de otras instancias de sensibilización como el **Taller de Espacios Institucionales Equitativos y el Taller de Liderazgo Transformacional** para mandos medios.

A raíz de esto, BCR declara dentro de su Manual de Ética y Conducta que:

> *(...)"Desde la entidad promovemos la cultura del trabajo basado en el respeto de los Derechos Humanos en todas nuestras operaciones, promoviendo la diversidad, la inclusión y el respeto hacia nuestros semejantes y extendiendo este compromiso a los terceros que operan junto a nosotros. Por consiguiente se afirma explícitamente que desde BCR TENEMOS TOLERANCIA CERO A LA DISCRIMINACIÓN Y AL ACOSO" (...).*

Programas para desarrollar las competencias de los colaboradores y programas de ayuda a la transición y posibilidades de desarrollo

Se continuó con el **plan anual de capacitación de la BCR.** Los Gerentes y Jefes identifican las necesidades formativas de sus equipos, detallando contenidos, carga horaria y costos. La formación técnica está a cargo de cada dirección o gerencia. La Gerencia de Personas organiza capacitaciones generales junto con Tecnología, Higiene y Seguridad, etc. También impulsa actividades para el desarrollo de competencias como liderazgo, coaching y trabajo en equipo. Se fortalecieron habilidades técnicas en herramientas informáticas que favorecen el trabajo remoto, como talleres sobre inteligencia artificial. Además, los colaboradores pueden acceder gratuitamente a capacitaciones abiertas al público organizadas por BCR Capacita. El plan incluye cursos de idiomas con opción a exámenes internacionales, en convenio con la Asociación Cultural Inglesa.

A su vez, se continuó con el Programa de Prácticas de Formación Profesional, destinado a estudiantes avanzados de carreras universitarias. También existen otros programas para colaboradores como “Nochebuena para todos”, campaña de donación destinada a la elaboración de una caja navideña.

Toque de campana por la igualdad de género

En el **marco del Día Internacional de las Mujeres,** la Bolsa de Comercio de Rosario (BCR) fue sede de la **quinta edición del Toque de Campana por la Igualdad de Género,** iniciativa realizada junto al **BID INVEST, la International Finance Corporation (IFC), ONU Mujeres, Pacto Global y la Bolsa de Valores Sustentables de Naciones Unidas.**

En esta oportunidad, por segunda vez la actividad tuvo alcance nacional, ya que participaron de manera presen-

cial y virtual autoridades de las Bolsas de Comercio de Rosario, Santa Fe y Chaco, y las Bolsas de Cereales de Córdoba, Entre Ríos y Bahía Blanca. Del encuentro participaron al menos 120 personas del sector privado, público y organizaciones de la sociedad civil. El quinto Toque de Campana por la Igualdad de Género realizado por la Bolsa de Comercio de Rosario reafirmó su compromiso con una agenda empresarial más igualitaria

El tema del Toque de Campana 2026 se alineó con el llamado global del Día Internacional de las Mujeres: **"Derechos. Justicia. Acción. Por todas las mujeres y las niñas",** que invitó a acelerar los cambios necesarios para eliminar las barreras estructurales que limitan la participación económica y el liderazgo de las mujeres.

La jornada contó con un panel con referentes del ámbito empresarial y del ecosistema emprendedor, con la participación de **Silvia Torres Carbonell,** presidenta emérita de EmprendeIAE y directora regional de Wise Women in STEM Entrepreneurship; **Laura Passerini,** presidenta de la Bolsa de Cereales de Córdoba y de su Fundación; y **Verónica Baracat,** oficial a cargo de la Oficina de ONU Mujeres en Argentina. Durante el intercambio, las expositoras reflexionaron sobre los avances y desafíos pendientes para lograr una mayor participación de las mujeres en el liderazgo empresarial, así como sobre el valor estratégico que la diversidad aporta a los equipos de conducción, la innovación y la toma de decisiones.

Como parte de la agenda tuvo lugar una mesa técnica en la que representantes de distintos mercados conversaron sobre acciones vinculadas a la diversidad en cada una de sus entidades.



Asociados

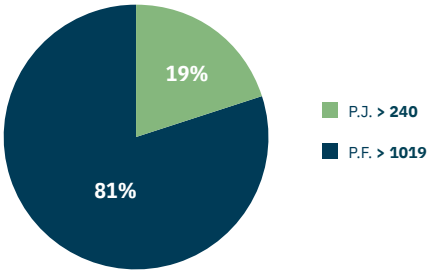
BOLSA DE COMERCIO DE ROSARIO

Servicios y beneficios a Asociados

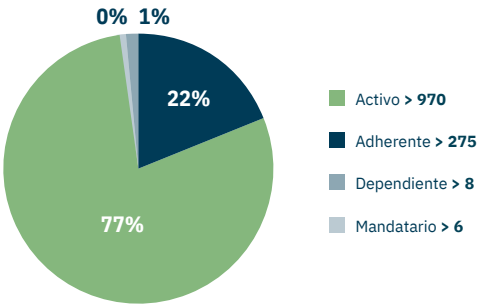
BCR otorga beneficios **tanto a asociados como a sus hijos y nietos, personas humanas, socios personas jurídicas, colaboradores de la BCR, mercados adheridos, entre otros beneficiarios** según convenio. Respecto al período anterior, se marca un aumento del **3,8% de asociados (de 1213 a 1259), siendo que en el ejercicio anterior aumentó 1,1%.**



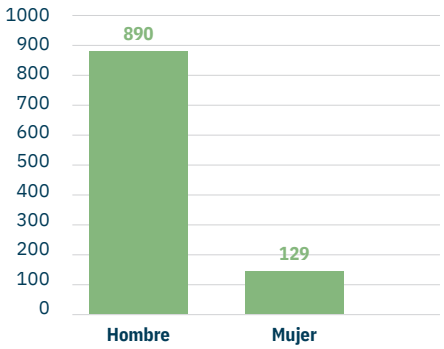
Tipo de personas



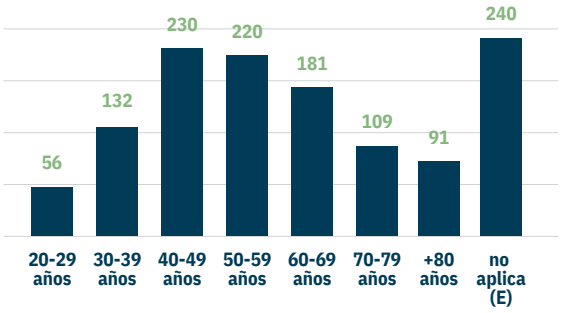
Categoría asociados



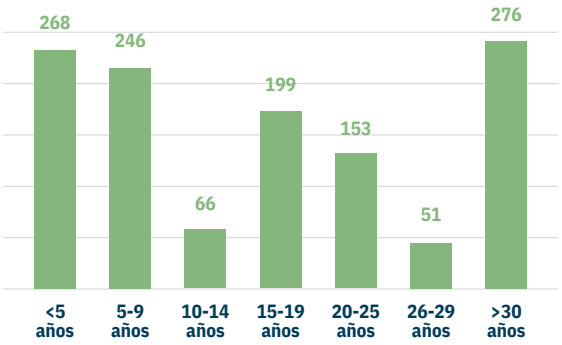
Sexo



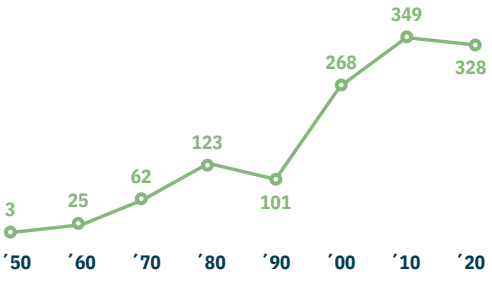
Grupo etario



Antigüedad asociado



Evolución alta asociado



En el caso de las **categorías** (Activo, Adherente, Dependiente y Mandatario), también hubo variaciones, quedando el **balance de cada categoría respecto al período anterior (contabilizando altas y bajas) de la siguiente manera:**

- **Categoría activo: 29 personas más (970 asociados P.F. y P.J.), siendo el porcentaje actual del 77%.**
- **Categoría adherente: 19 personas más (275 asociados P.F. y P.J.), siendo el porcentaje actual del 22%.**
- **Categoría dependiente: sin variaciones (8 asociados P.F. y P.J.), siendo el porcentaje actual del 1%.**
- **Categoría mandatario: 2 personas menos (6 asociados P.F. y P.J.), siendo el porcentaje actual del 0,4%.**

Respecto al **grupo etario,** el rango predominante de socios sigue siendo el de 40-49 años.

En la categoría **de género,** el aumento de asociados (65) se distribuyó de la siguiente manera:

- **26% de mujeres (17)**
- **74% de hombres (48)**

Si bien los porcentajes correspondientes al género permanecen prácticamente iguales (87% hombres y 13% mujeres) respecto al período anterior, hubo un i**ncremento del 1% en mujeres.**

En otro orden, la **antigüedad** de los asociados a BCR, el rango más significativo sigue siendo el de **más de 30 años.**

Sin embargo, el **rango "> 5 años" fue el que más creció en este período,** pasando de 249 a 268 asociados (aumento del 7%).

Por último, la gráfica de **evolución por década** de asociados, haciendo foco en los asociados de la década actual, se observa en este período, respecto al anterior (Ago '25 – Jul '26), un **incremento de 61 personas** físicas y jurídicas, donde se contemplan altas y bajas.

De acuerdo a un relevamiento de las empresas asociadas, verificadas en sus páginas web, sobre su **vinculación en sostenibilidad o actividades a fines,** se detectó 3 empresas más respecto al período anterior, pasando de 237 a 240 entidades asociadas (contemplando altas y bajas), de las cuales **40 (16,5%) se encuentran trabajando en temas relacionados.**

Salud, seguridad e higiene laboral

La BCR cuenta con un Departamento de Higiene, Seguridad Laboral y Ambiente (HSL y Ambiente), dependiente de la Gerencia de Servicios. Su objetivo principal es proteger la salud y la seguridad de los trabajadores mediante la identificación, evaluación y prevención de los riesgos laborales, y promover el desarrollo de condiciones de trabajo seguras, saludables y ambientalmente responsables.

El Departamento está conformado por cuatro asesores externos, con disponibilidad parcial, y un colaborador de la BCR con dedicación permanente. El equipo está integrado por profesionales especializados -entre ellos licenciados e ingenieros-, que desarrollan sus funciones bajo la dirección y coordinación del Jefe del Departamento. De este modo, se brinda un abordaje integral de la higiene y la seguridad laboral, se promueve el cumplimiento de la normativa vigente y se fortalecen de manera continua las condiciones de seguridad y salud dentro de la organización.

Entre sus principales funciones se encuentran la identificación de peligros y la evaluación de riesgos, la implementación y el seguimiento de medidas preventivas, la capacitación y concientización de los trabajadores y terceros, la supervisión del cumplimiento de la normativa y los procedimientos, y la gestión de situaciones de emergencia. Estas acciones fortalecen una cultura organizacional basada en la prevención, promueven entornos de trabajo seguros y saludables y contribuyen a reducir los accidentes y las enfermedades laborales.

Durante el período se actualizaron los mapas de riesgo del establecimiento BCRlabs, en los sectores de Administración, Corteva y Cercanía, Genética, Investigación y Desarrollo, Inocuidad, Laboratorio Químico, Laboratorio Físico Comercial y distintos sectores de Servicios. Esta actualización permitió relevar las condiciones de seguridad de cada puesto, identificar los peligros y riesgos de las actividades, y mantener al día la información necesaria para definir y seguir las medidas preventivas y de control.

En relación con la gestión del riesgo químico, se gestionaron más de 400 Fichas de Datos de Seguridad (FDS), correspondientes a los distintos sectores del laboratorio. Para facilitar el acceso a la información crítica y fortalecer la gestión segura de los productos químicos, las fichas están disponibles en los puestos de trabajo mediante un sistema QR, que permite consultas ágiles y oportunas.

Respecto a los riesgos ergonómicos, durante el período se dio continuidad al Programa de Ergonomía Integral (PEI)

2025/2026, con las evaluaciones previstas y la revisión de los puestos ya evaluados. Se desarrollaron 11 nuevos estudios ergonómicos en los siguientes sectores: Análisis por Equipo Automático (Mach Vision Doble), Análisis por Equipo Automático (Videometer Doble) y Genética PCR; en Química Analítica: Determinación de Proteína, Preparación de Muestras para Determinación de Pesticidas, Determinación de Pesticidas, Determinación de Nitrito y Determinación de Arsénico; y en Laboratorio Físico Comercial: Lacrado PFEUFFER y Análisis de Girasol por Zarandeo Automático (SLN4), con su reubicación en el 2.º piso.

El proceso de evaluación ergonómica continuó con sus etapas habituales: identificación de factores de riesgo, relevamiento de datos, análisis y aplicación de métodos, clasificación del nivel de riesgo y definición de acciones y controles administrativos y de ingeniería, en cumplimiento de la Resolución MTESS 295/03 – Anexo I y la Resolución SRT 886/15. La incorporación de estos estudios amplió y actualizó el Mapa Ergonómico de la BCR. En paralelo, se revisaron los puestos evaluados en períodos anteriores, con lo que se sostuvo el nivel de tareas relevadas y el seguimiento de las condiciones ergonómicas. También continuaron las reuniones del Equipo de Mejoras Ergonómicas, con el seguimiento de las propuestas y la intervención interdisciplinaria entre el Departamento Médico, Higiene y Seguridad y los sectores involucrados, para sostener la mejora continua de las condiciones de trabajo.

Durante el período comprendido entre agosto de 2025 y julio de 2026 se registraron 11 reportes de accidentes e incidentes: 6 accidentes y 5 incidentes. En comparación con el período anterior, la cifra representa una disminución del 33% en los accidentes y del 29% en los incidentes, el segundo período consecutivo con tendencia a la baja en ambos indicadores. Además, no se registraron accidentes con pérdida de días en ninguno de los establecimientos de BCR.

Cuadro

En cuanto a los indicadores específicos de accidentabilidad, durante el período agosto de 2025 a julio de 2026 se registró 1 accidente con días perdidos, correspondiente a personal temporal tercerizado, sobre una dotación promedio de 289 trabajadores. La Tasa Anual de Accidentabilidad (TACC) -cantidad de accidentes sobre trabajadores promedio por 100- alcanzó un valor de 0,35. El Índice de Incidencia -cantidad de accidentes con baja sobre trabajadores promedio por 1.000- se ubicó en 3,46. Son resultados que reflejan una disminución significativa respecto del período anterior: la TACC, que había alcanzado 1,81, bajó un 80%, y el Índice de Incidencia, que era de 10,87, cayó un 70%.

Al momento de la elaboración del presente reporte, se alcanzaron 689 días corridos sin accidentes con pérdida de días en los establecimientos de BCR, un registro que supera ampliamente el del período anterior. Este resultado es un indicador favorable de la gestión de Seguridad y Salud Ocupacional, y refleja la continuidad de las acciones preventivas, de seguimiento y de mejora.

En referencia al seguimiento de las condiciones y el medio ambiente de trabajo, durante el período se continuó con el monitoreo periódico de iluminación, ruido, ventilación y contaminantes, para verificar el cumplimiento de los parámetros legales vigentes.

En iluminación, de acuerdo con la Resolución SRT 84/12, se mantuvo la cobertura del período anterior, con el relevamiento de aproximadamente 87 puestos de trabajo. Los resultados permitieron identificar las condiciones existentes y establecer, mediante los planes de acción correspondientes, las medidas de mejora necesarias.

En las mediciones de ruido, conforme a la Resolución SRT 85/12, se incrementó la cobertura de los controles de Nivel Sonoro Continuo Equivalente (NSCE): se pasó de 25 a 31 posiciones laborales evaluadas. La ampliación fortaleció el seguimiento de la exposición al ruido, en particular en los puestos con fuentes fijas. En los que superaron los límites establecidos, se implementaron medidas administrativas para evitar la exposición.

También se continuó con la evaluación de las condiciones de ventilación en las instalaciones de Corteva y Cercanía, incluidas las nuevas áreas, de acuerdo con el Decreto 351/79, Capítulo 11, Artículo 66. Las mediciones de velocidad y caudal de aire permitieron determinar las condiciones de renovación de aire de cada sala y verificar su adecuación a los requerimientos.

En la evaluación de contaminantes, se mantuvo el esquema de monitoreo de períodos anteriores, con mediciones en 41 puntos y aproximadamente 24 sustancias. Los resultados se mantuvieron dentro de los valores esperados y de los límites normativos.

En conclusión, se mantuvo la cobertura de los controles de iluminación y de contaminantes, y se incrementó la cantidad de posiciones evaluadas en ruido NSCE, lo que fortaleció el seguimiento de las condiciones ambientales. Las evaluaciones, en situaciones representativas de las actividades, evidenciaron que los parámetros se encuentran dentro de los límites de la legislación vigente, en particular la Ley N.º 19.587, el Decreto 351/79 y las Resoluciones SRT 84/12, 85/12 y 295/03.

Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo

Durante el presente período, se dio continuidad a la formación programada en el marco del Plan Anual de Capacitación (PAC) 2025-2026. Adicionalmente, estas instancias fueron complementadas con acciones formativas específicas, orientadas a responder a hallazgos derivados de investigaciones de accidentes o incidentes, la ocurrencia de imprevistos, la ejecución de obras o requerimientos particulares de distintos sectores de la organización,algunas de las capacitaciones se detallan a continuación.

- Se continuó con el programa de formación orientado a facilitar la rotación y el traspaso de colaboradores entre diferentes puestos de trabajo, promoviendo la adquisición de conocimientos sobre los riesgos específicos asociados a tareas distintas de las habituales. Durante el período se realizaron un total de 13 capacitaciones, alcanzando aproximadamente a 25 colaboradores.
  La disminución de estas actividades, cercana al 50 % respecto del período anterior, se encuentra en línea con el proceso de mudanza del laboratorio y la consecuente estabilización de su población. Sin embargo, se incrementaron las instancias de capacitación vinculadas con la Identificación de Peligros en el Puesto de Trabajo, el Mapa de Riesgos y el Uso Correcto de Protección Respiratoria, especialmente en BCRlabs, fortaleciendo de esta manera el conocimiento y la gestión de los riesgos específicos asociados a las tareas desarrolladas.

- Inducciones y capacitaciones a externos, se mantuvo el nivel de capacitaciones alcanzando a unas 325 personas, una baja del 6% en comparación con el período anterior.

- Se continuó con el desarrollo de capacitaciones basadas en las lecciones aprendidas de accidentes e incidentes, con el propósito de fortalecer la cultura preventiva y evitar la recurrencia de eventos no deseados. Estas instancias contemplaron el análisis de las causas, la revisión de las medidas correctivas implementadas y la incorporación de buenas prácticas aplicables a las tareas habituales del personal donde ocurrieron los eventos alcanzado a unos 33 colaboradores.

- Capacitación sobre el Plan Antisiniestral, Emergencias y Evacuación, con actualización de roles y actividades correspondientes a los establecimientos BCRlabs y Edificio Institucional, dirigida a todos los nuevos ingresantes y proveedores. Alcanzando a un total de 217 colaboradores en más de 40 capacitaciones.

- Capacitación sobre contención de derrames en laboratorio, dirigida al personal de Mantenimiento y de Laboratorio, orientada a la correcta identificación de sustancias peligrosas, el uso adecuado de los kits de contención y los procedimientos de actuación ante situaciones de emergencia. La actividad incluyó una demostración práctica, con el objetivo de fortalecer la capacidad de respuesta del personal y garantizar una intervención rápida, segura y efectiva ante posibles incidentes.

- Se brindaron capacitaciones específicas en la operación segura de apiladores eléctricos Heli, estas actividades fueron desarrolladas por un asesor externo especializado. La formación estuvo dirigida al personal involucrado en la operación de estos equipos y tuvo como objetivo fortalecer sus competencias, promoviendo prácticas seguras de trabajo y una adecuada gestión de los riesgos asociados a su utilización.

- Se profundizaron las capacitaciones para todo el personal en materia de inteligencia artificial a través de alianzas estratégicas con diferentes entidades: cursos virtuales para todos los colaboradores, módulos específicos para embajadores con foco en desarrollo de aplicaciones y actualizaciones permanentes.

Coordinación y organización de eventos propios y de terceros, promoción de la cultura abierto a la comunidad en general

La **Bolsa de Comercio de Rosario se consolida como un ámbito estratégico para el desarrollo de actividades de diversa índole, que impulsan el intercambio de ideas, la generación de acuerdos y la construcción de vínculos entre múltiples actores.** Estos espacios no solo fortalecen la proyección institucional, sino que también contribuyen al desarrollo económico, social y productivo del país.

Durante el último ejercicio, se llevaron adelante **525 eventos con más de 50.000 participantes, incrementando en gran medida las actividades del ejercicio anterior y reafirmando el rol de la BCR como un punto de encuentro abierto, dinámico y comprometido con la comunidad.**

Además de los eventos propiamente dichos, se incluyen en las actividades más de 765 reuniones de trabajo que se han desarrollado en las distintas salas que nuestra casa ofrece, movilizando a un total de 7.650 personas, entre colaboradores y directivos.



Período	Cantidad de visitas	Cantidad de asistentes
2do Semestre 2025	146	3871
1er Semestre 2026	127	3146
Total	**273**	**7017**

Visitas Educativas Ejercicio 2025/26	Visitas Institucionales Ejercicio 2025/26
Secundaria 4260 asistentes	**Asociados BCR** 613 asistentes
Universitaria 735 asistentes	**Visitas Protocolares** 3498 asistentes

Visitas al museo

Durante el período se consolidó la propuesta de **visitas al Museo BCR, una actividad que invita a recorrer la historia de la institución y su papel en el desarrollo local, regional y nacional.** Este espacio se constituye como un puente con la comunidad, promoviendo el intercambio cultural, la reflexión sobre el pasado y la proyección hacia el futuro.



En total, **273 grupos y más de 7.000 visitantes recorrieron las instalaciones,** apreciando tanto la riqueza arquitectónica de los edificios como el valor histórico que representa la Bolsa de Comercio de Rosario, incrementando año a año el interés por conocer las actividades que se han sucedido aquí adentro y que se abren cada vez más a la comunidad en general.

Muestras de arte

En el último ejercicio, la Bolsa de Comercio de Rosario continuó con la promoción del acceso a la cultura, a través de muestras de arte abiertas a toda la comunidad. Estas iniciativas buscan enriquecer el ámbito cultural y acompañar a artistas de la región y del país.

2025:

- **28 de octubre - Pertenecer al paisaje (muestra colectiva del Museo Castagnino)**
- **14 de diciembre - Miguel Ballesteros, en memoria**

2026:

- **17 de marzo - Diego Dalke, Estrategia en abstracción**
- **2 de junio - Realismo Poético, Mario Guaragna**

Desde abril de 2026, la galería “3 Generaciones” alberga la muestra Matriz, del artista Martín Enricci, y reafirma su rol como espacio de promoción y difusión de expresiones artísticas contemporáneas.



Ciclos culturales

A través de sus ciclos culturales, la Bolsa de Comercio de Rosario promueve la difusión artística y abre sus puertas a creadores y al público en general. Estos encuentros se consolidan como un espacio de intercambio y disfrute, en el que la institución actúa como anfitriona de diversas propuestas culturales.

En este marco, durante el período se presentaron las siguientes actuaciones:

2025:

- 7 de agosto > Los Peñalozas - cumbia - 650 asistentes
- 11 de septiembre > Experiencia Piazzolla - tango - 350 asistentes
- 13 de octubre > Coro Pro Música, Coro Universidad Católica Argentina y Coro Estable de Rosario - 300 asistentes
- 16 de octubre > Verónica - teatro - 250 asistentes
- 30 de octubre > El busto es nuestro - teatro - 250 asistentes
- 6 de noviembre > Gabriel Arango - flamenco - 330 asistentes
- 4 de diciembre > New Jersey, Tributo a Bon Jovi - rock - 700 asistentes

2026:

- 26 de marzo > Patricia Sosa - rock - 700 asistentes
- 17 de abril > Babilonia, Tributo Piojoso - rock - 600 asistentes
- 22 de mayo > Orquesta de Señoritas - tango y milonga - 250 asistentes
- 25 de junio > Sexteto Helio Gallo - jazz - 300 asistentes
- 16 de julio > Menú infantil - 200 asistentes



Otras actividades de impacto con la comunidad

Entre otras actividades de vinculación con la sociedad, podemos encontrar diversas activaciones y acompañamientos que la bolsa ha realizado a otras instituciones:

- Iluminaciones de fachada en fechas específicas donde se busca la concientización de la sociedad ante alguna situación específica.
- Acompañamiento en la realización de La Noche de las Peatonales con diversos espectáculos en la escalinata de Córdoba y Corrientes. Para ello se construyó una plataforma que extiende el espacio escenario.
- Participación de “La Noche de los Museos Abiertos” donde el público puede recorrer nuestra casa de manera libre.
- Participación en “El día de los Monumentos”, dando acceso al público a través de visitas guiadas a espacio no abiertos habitualmente a la sociedad.
- Participación de “Open House”, con recorridas guiadas de los edificios sede y Torre.
- Acompañamiento de actividades en otras locaciones.
- Convenios con otras entidades culturales en búsqueda de la promoción del arte, la historia y la cultura.
- Visitas guiadas destinadas a los socios BCR a otros museos y teatros de la ciudad.
- Fortalecimiento de vínculos con agrupaciones de importancia para la sociedad como la Agrupación de Excombatientes veteranos de Malvinas.
- Campañas de convocatoria abierta a los artistas de la región.

Recibimiento de cuerpos diplomáticos, consulares y otras figuras de relevancia internacional

La proyección internacional es parte esencial de la identidad de la Bolsa de Comercio de Rosario. Este enfoque se refleja en distintas áreas de la organización, con un rol destacado en las acciones de Relaciones Institucionales.

En este marco, la BCR asume la responsabilidad de aplicar los protocolos y normas de ceremonial en la recepción de delegaciones extranjeras, garantizando un trato acorde a los estándares internacionales.

Durante el período reportado, la institución recibió y acompañó a delegaciones diplomáticas, cuerpos consulares, organismos internacionales y otros actores clave de relevancia global.

Entra otras, hemos mantenido vínculo y reuniones con las embajadas y consulados de Francia, Brasil, Catalunya, Embajador Argentino en India, Alemania,Embajador Argentino en El Salvador, Estados Unidos, Union Europea, Paises Bajos



Eventos sostenibles
En línea con su compromiso con la sostenibilidad, la Bolsa de Comercio de Rosario **continuó incorporando buenas prácticas orientadas a fortalecer el concepto de eventos verdes, promoviendo la reducción de costos y el incremento de la conciencia social dentro del ecosistema BCR**.

A partir de 2024 y extendiéndose en el tiempo, el área de Eventos y Cultura, junto con los departamentos de Seguridad e Higiene Laboral y de Sostenibilidad, impulsó la iniciativa de **analizar y aplicar medidas que permitan disminuir el impacto ambiental y la huella de carbono en todas las actividades realizadas en la institución, tanto internas como organizadas por terceros.**

Algunas de las acciones implementadas incluyen:

- **Incorporación de más puntos de separación de residuos para reciclaje de materiales orgánicos e inorgánicos, con su posterior compactación.**
- **Disminución progresiva del uso de vajilla descartable en las actividades.**
- **Optimización del consumo de energía mediante un uso más eficiente de la iluminación y la climatización.**
- **Iniciativas de sensibilización para promover el cuidado de los espacios comunes y la buena convivencia.**
- **Reducción en la impresión de documentos y en el empleo de papelería.**

Biblioteca, promoción de la educación y la cultura

La **Biblioteca Institucional Germán M. Fernández se ubica dentro de la Bolsa de Comercio de Rosario,** siendo un espacio reconocido en **términos históricos y culturales.** La misma se encuentra dentro del Edificio Institucional y está abierta al público, ofreciendo catálogo en línea, consulta en sala, préstamos de material a domicilio, préstamos interbibliotecarios, alertas informativas, acceso a bases de datos y un archivo histórico fotográfico sobre temáticas relacionadas con las actividades de la BCR.



A través de su gestión, la biblioteca impulsa los siguientes ejes de impacto sostenible y social:

Modernización del catálogo y democratización del conocimiento

La construcción del catálogo de la biblioteca —mediante la incorporación de libros y artículos de nuestras publicaciones en texto completo— permitirá a personas de todo el país y del mundo acceder a dicho material. Esta iniciativa constituye un valioso aporte para disminuir la brecha en el acceso a la información entre países y regiones, promoviendo así una distribución más equitativa del conocimiento.

Transformación digital y distribución global

Se completó con éxito la conversión a formato e-book y la distribución global del Manual del Operador del Mercado de Granos y de la serie Lecturas. Al ser distribuidas en las principales plataformas nacionales e internacionales, estas obras incrementan la visibilidad y el prestigio de la institución, derriban barreras geográficas y eliminan la huella de carbono asociada a la impresión en papel, el

almacenamiento y el transporte físico.

Preservación de la memoria institucional

La recopilación de información y material fotográfico por parte de la biblioteca preserva la memoria institucional y el patrimonio histórico local. Esta labor permite conectar a las nuevas generaciones con nuestro legado, fortaleciendo la identidad cultural de la comunidad.

Compromiso social y economía circular

A través de la donación de libros, láminas educativas, revistas y útiles escolares recuperados a la Escuela Normal N°1, la biblioteca colabora activamente con la educación pública de la ciudad al dotarla de valiosos recursos. Asimismo, esta acción reduce la generación de desechos y promueve la economía circular al reutilizar materiales educativos, extendiendo su vida útil.

Alianzas estratégicas internacionales

El programa de canje internacional con la Biblioteca del Congreso de los Estados Unidos se consolidó como una alianza estratégica clave. Esta cooperación permitió incorporar bibliografía de vanguardia en materias críticas como regulación financiera, inteligencia artificial y la aplicación de la legislación a las nuevas tecnologías.

Fomento a la cultura y autores locales

En un claro compromiso con el apoyo a los autores locales y la promoción de la lectura, la biblioteca cedió su espacio para la presentación del libro “Amigas mías”, de la escritora e investigadora Alicia Ovando.

FUNDACIÓN BOLSA DE COMERCIO DE ROSARIO

BCR desarrolla **procesos de innovación social con foco en la sostenibilidad a través de su Fundación (FBCR),** entendido a esta última como la promoción de soluciones efectivas para el cambio, fomentando la responsabilidad colectiva para enfrentar problemas y desafíos sociales, apostando por la cooperación, la defensa del interés general y el desarrollo de las comunidades locales.

Las iniciativas gestionadas por FBCR traen aparejados beneficios múltiples tales como la generación de herramientas para que las OSC sean sostenibles; la promoción de educación de calidad en zonas rurales y el incentivo para el desarrollo del ADN emprendedor para jóvenes como así también, la creación de nuevas fuentes de trabajo decente; promoción de economía circular; y la posibilidad de diseñar soluciones ante catástrofes climáticas y otros imprevistos; entre otros.

Por otra parte, también se brindan **donaciones extraordinarias para Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC),** en donde están aseguradas las contrapartes con aporte de mano de obra, generando impactos económicos indirectos.

Programa de aceleración de organizaciones de la sociedad civil (OSC)

Es una iniciativa liderada por **Bolsa de Comercio en conjunto con el Banco de Alimentos de Rosario (BAR), contando además con la co organización Ministerio de Igualdad y Desarrollo Humano de la Provincia de Santa Fe y la participación de la Universidad Nacional de Rosario (UNR), el acompañamiento de la Municipalidad de Rosario (MNR) y la Fundación Rosario.**

El principal objetivo del Programa es brindar una serie de **herramientas para que las OSC puedan ser sostenibles a lo largo del tiempo.** Para esto, la formación consta de seis encuentros, los cuales en cada una de sus ediciones, buscan aportarles a los participantes múltiples lineamientos vinculados a calidad, mejora continua, gestión de proyectos, comunicación, armado de presupuestos y medición de impacto, entre otros. Los encuentros son impartidos por **profesionales** vinculados a distintas disciplinas, así como también **funcionarios locales y provinciales, colaboradores BCR,** entre otros. Al finalizar el cursado, las organizaciones obtienen una **certificación por parte de la Universidad Nacional de Rosario.** Durante el encuentro final, las organizaciones presentan sus proyectos de manera oral al auditorio, y los ganadores son elegidos por sus propios compañeros, siendo sometidos a una votación democrática. **Los primeros 3 proyectos seleccionados, pueden acceder a un capital semilla.**

En el período correspondiente, se realizó la **10ma cohorte, habiendo pasado por el programa más de 700 OSC.**



Desafío de redes

Por cuarta vez, BCR implementó el evento **Desafío "Generación de Redes", que surge en el marco del Programa de Aceleración de OSC.** También formaron parte de su organización la **Fundación Rosario y el Banco de Alimentos de Rosario (BAR) junto con BNI y la Defensoría del Pueblo.**

La jornada tuvo como finalidad habilitar un espacio de encuentro entre diferentes actores sociales, con el objetivo de promover una red de contactos sólida para multiplicar la colaboración entre las distintas organizaciones. En un formato novedoso, "Desafío Generación de Redes OSC" utilizó el formato Business Network International (BNI), una metodología utilizada por el sector privado para concretar negocios entre empresas y/o profesionales independientes. Las OSC contaron con dos bloques de 30 minutos para intercambiar con sus pares en mesas de trabajo sobre su propósito, actividades, necesidades y requerimientos actuales. En esta instancia, se decidió trabajar sobre ***clústers* específicos por distritos (salud, discapacidad, inseguridad alimentaria, deportes, etc) para potenciar la red de trabajo en áreas específicas.**



Taller de recaudación de fondos para OSC

Ante la creciente demanda por parte de las OSC para diversificar su estrategia de recaudación de fondos, **se llevó adelante por primera vez junto a A3 Mercados y Mercado Argentina de Valores, un espacio de formación orientado a brindar herramientas prácticas para la recaudación de fondos destinados a fortalecer el trabajo de distintos actores y organizaciones sociales.** La capacitación tuvo como objetivo ofrecer estrategias concretas para mejorar los procesos de fundraising, incorporando conceptos sobre planificación, comunicación efectiva y generación de alianzas sostenibles que permitan ampliar las fuentes de financiamiento.

La jornada estuvo a cargo de los equipos de ambas entidades llegando a más de 120 personas.

#AgroMakers

Programa Agromakers

El Programa Agromakers es una iniciativa impulsada por **Bolsa de Comercio junto con el Laboratorio de Innovación y Emprendimientos de la Facultad de Ciencias Empresariales de la Universidad Austral, acompañado por la Secretaría de Ciencia, Tecnología e Innovación de Santa Fe; A3 Mercados y durante el presente ejercicio se sumó como sponsor el Banco Macro.** Los destinatarios son los jóvenes de los últimos años de escuelas secundarias de la Provincia de Santa Fe. El objetivo es lograr que los jóvenes desarrollen propuestas innovadoras ante los desafíos que atravesamos como sociedad global, de manera local. El Programa se da en el marco de una jornada intensiva de co-creación, que promueve la creación de nuevos emprendimientos.

Hitos Agromakers

- 42 instancias locales de la provincia de Santa Fe.
- 337 Prototipos de proyectos presentados.
- 34 localidades de la provincia de Santa Fe.
- 1 instancia final provincial con 38 proyectos finalistas y más de 250 personas en el evento provincial de 2025.
- Más de 3200 estudiantes que participaron de Agromakers y recibieron cada herramienta del mundo emprendedor.
- Más de 500 docentes y 300 mentores involucrados en el ecosistema Agromakers.
- 24 talleres sobre Educación Financiera.
- Programa de Formación Docente con 102 docentes participantes.





Finalmente, se continuó trabajando en conjunto con UNICEF en el desarrollo y promoción de políticas de cuidado y en el marco de la **Presidencia de la BCR dentro del CEIA, Consejo Empresarial por las Infancias y Adolescencias,** a cargo del Secretario de BCR Miguel Simioni, junto a representantes de UNICEF. En el encuentro se compartieron los objetivos del espacio y la importancia de articular esfuerzos entre distintos actores para potenciar el impacto en la agenda de infancia.

Durante su primer año de trabajo, el CEIA logró consolidar una red integrada por 14 organizaciones empresariales que representan a más de 10.000 empresas y socios. En este período impulsó encuentros de intercambio y construcción colectiva, definió a la primera infancia como eje prioritario de acción, promovió iniciativas de sensibilización y movilización de recursos, incluyendo acciones solidarias como la donación del remate del primer lote desoja a beneficio de UNICEF, instaló la agenda de la primera infancia en ámbitos empresariales de todo el país, acompañó campañas de UNICEF y fortaleció la articulación entre distintos sectores productivos para transformar el compromiso empresarial en acciones concretas en favor de niñas y niños. La elección de la primera infancia como prioridad parte de una evidencia clara: los primeros años son decisivos para sentar las bases de la salud, el aprendizaje, el bienestar y la autonomía. En Argentina, 2,2 millones de niñas y niños de 0 a 5 años viven en condiciones de pobreza. Actuar tempranamente, con políticas y servicios de cuidado, salud, nutrición, agua segura y desarrollo infantil, permite reducir desigualdades y generar impactos que acompañan a las personas a lo largo de toda la vida. La BCR lidera la presidencia y en el marco de la gestión se pudo llevar adelante por el Remate de Soja con beneficio para dicha entidad recaudando cerca de 50 millones de pesos.

BCR EN TERRITORIO

Es una propuesta que tiene por **objetivo fortalecer los vínculos con el entramado productivo de las distintas localidades de la región, al mismo tiempo que se dan a conocer los servicios y oportunidades que ofrece la institución**. La iniciativa busca potenciar los nexos de la entidad con las zonas productivas de la provincia, donde se genera la producción agropecuaria. Para esto se promueven las alianzas con los gobiernos locales, entidades empresarias e industriales, escuelas, productores agropecuarios y organizaciones de la sociedad civil. Las actividades incluyen charlas sobre economía y proyecciones climáticas, financiamiento, educación financiera, diseño de proyectos sociales, visitas técnicas e institucionales, fijación de precio pizarra, remates, entre otras. Durante el presente ejercicio se realizaron ediciones de BCR en Territorio en las localidades de Alcorta y Gálvez, superand las 800 participaciones.



Curso de auxiliar en agroindustria

A lo largo del presente período, se completó la 2da edición del Curso de Auxiliar en Agroindustria, desarrollado junto al Taller de Oficios de la Universidad Nacional de Rosario (UNR), con modalidad virtual y la participación de más de 100 personas de Santa Fe, Buenos Aires y zonas cercanas. De ellas, **40 presentaron sus proyectos finales** para aprobar la capacitación, cuyo objetivo principal es impulsar la empleabilidad en el sector agroindustrial. El programa, **anclado en la Escuela de Oficios de la UNR tiene como objetivo brindar conocimientos específicos para generar mayor empleabilidad en el sector del agro.**

Posteriormente, se realizó la 3ra edición del curso, esta vez de forma presencial y también en articulación con la UNR, con **12 encuentros y la participación de al menos 40 personas.**

Finalmente, se dio inicio a la 4ta edición del Curso de Auxiliar en Agroindustria, nuevamente presencial y con **un récord de más de 300 inscriptos.** En este marco, se **renovó el convenio entre la UNR y la Bolsa de Comercio de Rosario (BCR), reforzando el compromiso conjunto con la formación y la generación de empleo en el sector.**

REPORTE
2026

